

แนวความคิดในการปฏิบัติ (Concept of Operation) การรักษาความปลอดภัยถนนหมายเลข ๔๑๐ “แกนหลักแห่งความเข้มแข็ง : Axis of Strength”

หน่วยเฉพาะกิจยะลา

๑. แนวคิดทางภูมิศาสตร์ (Geographical Perspective)

ถนนหมายเลข ๔๑๐ ส่วนที่วางตัวจากเหนือจรดใต้ ผ่านพื้นที่ ๕ อำเภอของจังหวัดยะลา ได้แก่ อำเภอเมือง (๑๒ กม.), กรงปินัง (๙ กม.), บันนังสตา (๓๔ กม.), ธารโต (๖๒ กม.) และ อำเภอเบตง (๔๖ กม.) รวมความยาว ๑๖๓ กม. นั้น ทำหน้าที่เป็น “แกนกลาง” (Axis) ไม่เพียงแต่เฉพาะในการคมนาคม/ขนส่งเท่านั้น แต่อาจกล่าวได้ว่า พลวัตรการดำเนินชีวิต (Dynamics of Life) ของประชาชนทั้งในจังหวัดยะลาและจังหวัดใกล้เคียง ล้วนต้องอาศัยถนนสายนี้เป็นแกนหลักด้วย เช่นเดียวกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในสถานการณ์ปัจจุบัน การก่อเหตุรุนแรง ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบใดก็ตาม ที่เกิดขึ้นบริเวณถนนสายนี้ ย่อมส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิต และความรู้สึกของประชาชนเป็นส่วนรวม

ถนนหมายเลข ๔๑๐ จึงเป็นหนึ่งในจำนวน ๔ “พื้นที่พิเศษ” ซึ่งหมายถึง พื้นที่เฉพาะ ที่ต้องเพ่งเล็ง/เฝ้าระวังเป็นพิเศษ และต้องใช้มาตรการ, เครื่องมือ ตลอดจนวิธีการที่ ไม่เพียงแต่ต้องให้เหนือกว่า เล่ห์เหลี่ยม/กลลวงในการก่อเหตุรุนแรงทุกรูปแบบเท่านั้น แต่ต้องให้สอดคล้อง/กลมกลืน กับวิถีการดำเนินชีวิตของประชาชน แม้จะมีความหลากหลาย/ซับซ้อน แต่ต้องเป็นไปโดยปกติสุข ในขณะเดียวกัน มุ่งแสวง

ความร่วมมือ/การสนับสนุนและเสริมสร้างโอกาสความมีส่วนร่วมของประชาชน นอกจากนั้นยังต้องให้ส่งเสริม/สนับสนุน ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาระยะยาว ตลอดจนกระบวนการพัฒนาที่ยั่งยืน

นั่นคือ ความท้าทายชนิดใหม่ (The New Challenges) ที่ทำให้หน่วยเฉพาะกิจยะลา จำเป็นต้อง “เรียนรู้และปรับเปลี่ยน” (Learn & Adapt) ตลอดเวลา เพื่อพัฒนา/ยกระดับการปฏิบัติงาน ก้าวสู่แนวคิดและวิธีการใหม่ๆ (New ways of doing things) ในขั้นก้าวหน้าและพลิกแพลงให้เหนือกว่า ด้วยการพัฒนากยุทธ์ “ปฏิบัติการในพื้นที่พิเศษ” (Critical Area Security Operations) ขึ้นใน ๔ พื้นที่ด้วยกัน ได้แก่ พื้นที่เขตเทศบาลนครยะลา, พื้นที่เขตเทศบาลเมืองเบตง, พื้นที่อำเภอบันนังสตา และถนนหมายเลข ๔๑๐ ซึ่งในอนาคต อาจรวมถึงพื้นที่ล่อแหลมตามสถานการณ์อื่นๆ ด้วย

๒. แนวคิดทางยุทธศาสตร์ (Strategic Conceptualization)

จากลักษณะทางกายภาพ, พลวัตรของวิถีชีวิต และความท้าทายตามที่กล่าวในข้อ ๑ นั้น สามารถพัฒนาแนวความคิดเชิงยุทธศาสตร์ได้ ดังนี้

๒.๑ แนวคิดเทียบเคียงกับ สนามแม่เหล็ก/ไฟฟ้า : เมื่อป้อนพลังงานไฟฟ้าเข้าสู่แกนกลาง ย่อมเหนี่ยวนำให้เกิดพลังงานสนามแม่เหล็ก ขึ้นโดยรอบ ในทางกลับกันหากสร้างพลังงานสนามแม่เหล็กขึ้นและเคลื่อนที่โดยรอบ ย่อมทำให้เกิดพลังงานไฟฟ้าขึ้นบนแกนกลาง ซึ่งกลายเป็นหลักการพื้นฐานของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและมอเตอร์ (Electric Generator & Electric Motor) คือปฏิสัมพันธ์ระหว่างพลังงานกลกับพลังงานไฟฟ้า นั่นเอง

การใช้ถนนหมายเลข ๔๑๐ เป็น “แกนหลัก” ตามแนวคิด

เทียบเคียงดังกล่าว ก็คือ การสร้างความเข้มแข็งทุกมิติ (Full Spectrum) ขึ้นบนแนวถนนนี้ ให้เป็น “แกนแห่งความเข้มแข็ง” (Axis of Strength) แล้วเหนี่ยวนำให้เกิดความเข้มแข็งขึ้น ในพื้นที่โดยรอบ ตลอดความยาวของถนน และทั่วจังหวัดยะลา โดยบริหารจัดการปฏิสัมพันธ์ระหว่าง ปฏิบัติการรักษาความปลอดภัย (Security Operations) ทั้งด้วย “ปฏิบัติการทางทหาร” และ “ปฏิบัติการรุกรการเมือง” ที่ปฏิบัติทั้ง บนแนวตลอดความยาวของถนน และในพื้นที่ชนาบสองข้างถนน (ซึ่งเป็นชุมชน, หมู่บ้าน, ป่า/ภูเขา และอื่นๆ) ให้ส่งเสริมความพยายาม และถ่ายโอนความสำเร็จ (Reinforcing the Efforts & Transferring the Achievements) ซึ่งกันและกันได้ จากถนนสู่ชุมชน/ป่าภูเขา และในทางกลับกัน จากพื้นที่เหล่านั้น สู่แนวถนน

๒.๒ แนวคิดเทียบเคียงกับ จุดกดเจ็บ (Trigger Points): ตามหลักการแพทย์ ความผิดปกติของ เส้นประสาท, กระดูก, เอ็น, และกล้ามเนื้อ นั้น จะแสดงผลเป็นอาการเจ็บปวดตามจุดต่างๆ ของร่างกาย จุดเหล่านั้น เรียกว่า “จุดกดเจ็บ” หรือ “Trigger Points”

ซึ่งโดยเทียบเคียงแล้ว จุดกดเจ็บ ที่แสดงผลบนถนนหมายเลข ๔๑๐ นั้น ก็คือ จุดเกิดเหตุรุนแรง นั่นเอง ดังนั้น ลำพังแต่ ปฏิบัติการรักษาความปลอดภัย ด้วย ปฏิบัติการทางทหาร เฉพาะ บน และ ตามแนวถนนนั้น ไม่นำไปสู่ความสำเร็จ หากขาด ปฏิบัติการรุกรการเมือง ในพื้นที่ใกล้เคียง และที่เกี่ยวข้องกับการก่อเหตุรุนแรง

๒.๓ แนวคิดเทียบเคียงกับ ระบบโครงสร้าง : หากน้ำ หรือความชื้น สามารถแทรกซึมเข้าไป จนทำให้แกนเหล็กภายในเกิดสนิม จะทำให้แกนเหล็กขยายตัว/ผิดรูป แล้วดันโครงสร้างโดยรอบให้ผิดรูป และเกิดความเสียหายตามไปด้วย เช่นเดียวกันกับ เหตุรุนแรงและความเสียหาย ที่เกิดขึ้นบนถนนหมายเลข ๔๑๐ ย่อมมีผลต่อพื้นที่, ประชาชน และ

โครงสร้างทางสังคมโดยรอบ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ดังนั้น การป้องกันถนน และการป้องกันพื้นที่โดยรอบ ต้องกระทำควบคู่กัน

๓. กลยุทธ์ (Operational Drives)

หน่วยเฉพาะกิจยะลา ปฏิบัติภารกิจ ตามแผนการแก้ไขปัญหาความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดยะลา ปี ๒๕๕๓ ด้วยกลยุทธ์ผสมมิติ ๗ กลยุทธ์ ดังนี้

๑. ปฏิบัติการเชิงรุก (The Offensive Drive)
๒. ยุทธการหลักเมือง (Operations Lak Mueang)
๓. ปฏิบัติการพื้นที่รอยต่อ และข้ามเขตปฏิบัติการ (Inter Boundary Operations)
๔. ปฏิบัติการในพื้นที่พิเศษ (Critical Area Security Operations)
๕. ปฏิบัติการกฎหมาย (Lawfare)
๖. การฝึกกำลังประชาชน (Optimization of the Civil Forces)
๗. การฝึกกำลังสลายเครือข่ายการก่อเหตุรุนแรง (Demobilization, Disarmament & Reintegration: DDR)

รายละเอียด ตามเอกสารประกอบการแถลงแผนปฏิบัติการ แก้ไขปัญหาความมั่นคง ในพื้นที่จังหวัดยะลา ห้วง ๖ เดือนหลัง (เม.ย. – ก.ย. ๕๓)

แต่ละกลยุทธ์ จะแสดงถึงกลุ่มแนว “เส้นตรรกะของปฏิบัติการ” (Logical Lines of Operation: LLO) หรือ “แนวเส้นความพยายาม” (Lines of Efforts: LOE) ที่ใช้ขับเคลื่อนในการปฏิบัติการ ซึ่งกลุ่มแนวเส้นดังกล่าว จะมุ่งสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ผสมมิติ ตามลำดับขั้น ได้แก่ วัตถุประสงค์ทางทหาร (Military Objective), วัตถุประสงค์ทางการเมือง (Political Objective), สู่ผลลัพธ์สุดท้ายคือ การชนะจิตใจ และได้รับความ

เชื่อมั่น/ศรัทธา จากประชาชน (Win Hearts & Minds), ซึ่งต้องได้มาจากปฏิบัติการข่าวสาร (Information Operations: IO) หรือ การบริหารจัดการกระบวนการรับรู้ของประชาชน (Perception Management) นั้นเอง

ดังนั้น แต่ละกลยุทธ์ ต้องปฏิบัติโดยควบคู่ หรือ “หุ้มห่อ” ด้วยปฏิบัติการข่าวสาร โดยให้ปรากฏผลลัพธ์บนกระบวนการรับรู้ของประชาชน ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑ ปฏิบัติการเชิงรุก : ฝ่ายตรงข้ามกำลังล่าถอย และหมดหนทางสู้ “The Enemy is on the run and having no way to succeed.”

กลยุทธ์ที่ ๒ ยุทธการหลักเมือง : ฝ่ายตรงข้ามไม่มีที่จะหลบซ่อนในที่สุดไม่พ้นเงื้อมมือกฎหมาย “The Enemy has no place to hide and will soon be reached by the arms of law.”

กลยุทธ์ที่ ๓ ปฏิบัติการพื้นที่รอยต่อ : และข้ามเขตปฏิบัติการ : ฝ่ายตรงข้ามไม่มีที่จะหลบหนี หนีอย่างไรก็ไม่พ้นตาข่ายเหล็ก “The Enemy has no place to flee and will soon be caught in the iron mesh.”

กลยุทธ์ที่ ๔ ปฏิบัติการในพื้นที่พิเศษ : ไม่ว่าจะอยู่ที่ใด ประชาชนปลอดภัยเสมอ “The populace will always be safe wherever they are.”

กลยุทธ์ที่ ๕ ปฏิบัติการกฎหมาย : ทุกคนต้องได้รับความเป็นธรรม และกระบวนการยุติธรรม เป็นทางออกที่ดีที่สุด “Justice is for all and is the best way out.”

กลยุทธ์ที่ ๒ การฝึกกำลังประชาชน : เป็นหนทางสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน “The best way to success.”

กลยุทธ์ที่ ๗ การฝึกกำลังสลายโครงสร้างเครือข่ายการก่อเหตุรุนแรง : เป็นจุดเริ่มต้นของบทอวสาน “The Beginning of the End.”

๔. การปฏิบัติ (Execution)

๔.๑ ผสมผสาน กลยุทธ์ผสมมิติ ในข้อ ๓ ให้ประสานสอดคล้อง

๔.๒ หน่วยบังคับบัญชา : ฉก.ยะลาส่วนแยก (ที่ตั้ง บก.ฉก.ยะลา ๑๕)

๔.๓ หน่วยในอัตรการจัดเฉพาะกิจ

๔.๓.๑ ฉก.ยะลา ๑๑, ๑๓, ๑๕ และ ฉก.ยะลา ๑๖

๔.๓.๒ ร้อยย.ม. ๑๒๗๑

๔.๓.๓ ชค.๙๕๓ และ ชค.๙๕๕

๔.๓.๔ ชค.ทพ.๔๗

๔.๓.๕ สภ.บันนังสตา และ สภ.บาตูดามัง

๔.๓.๖ ร้อยร.๔๐๓๔ (กองหนุน)

๔.๔ หน่วยประสานการปฏิบัติ (กำลังประชาชน และภาคประชาชน)

๔.๔.๑ อำเภอเมืองยะลา, กรงปินัง, บันนังสตา, ชารโตะ และ อำเภอเบตง

๔.๔.๒ คณะทำงานตามโครงการพระราชดำริฯ คณะที่ ๑

๔.๔.๓ องค์รปกครองส่วนท้องถิ่น ในพื้นที่อำเภอ ตามข้อ

๔.๓.๑

๔.๕ คำแนะนำในการประสานงาน

๔.๕.๑ ผบ.ฉก.ยะลา ๑๑, ๑๓, ๑๕ และ ผบ.ฉก.ยะลา ๑๖ รับ

ผิดชอบในการประสานงาน กับนายอำเภอ, ผู้กำกับการสถานีตำรวจ ใน

พื้นที่รับผิดชอบและพัฒนาแผนรองรับตามแนวความคิดนี้ในระดับอำเภอ
ให้แล้วเสร็จ และพร้อมแถลงแผน ตั้งแต่ ๑ มิ.ย. ๕๓ เป็นต้นไป

๔.๕.๒ ทุกหน่วย ใช้เครื่องมือพิเศษ ตลอดจน ระบบปฏิบัติการ
ที่หน่วยเหนือกำหนด ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

พันเอก สุทัศน์ จารุมณี
รองผู้บังคับหน่วยเฉพาะกิจยะลา
๑๖ พ.ค.๕๓

Concept of the Day June 24, 2009 “Halftime adjustments”

Today’s concept is an excerpt from the book: Machiavelli on Modern Leadership; Why Machiavelli’s iron rules are as timely and important today as five centuries ago, by Michael A. Ledeen -- upon which I fully agree.

“On Wall Street or Main Street, as in politics, athletics, or war, success most often goes to the person who sees that he has made a mistake and quickly changes, or to someone who senses that a winning strategy is running out of time, and abandons it, even while others are copying him”.

Winning leaders are invariably good “game coaches,” because they are the first to see how things are going, they quickly figure out why, and then they make the appropriate changes. How many times have you seen a football or basketball game turn around dramatically at halftime?

The “halftime adjustments” are just like Wellington’s improvisations on the battlefield, once he came under Napoleon’s attack”.

(Michael A. Ledeen;
in his book

“Machiavelli on Modern Leadership” page 9)

Colonel Sutat Jarumanee

“พลิกเกม ณ ครึ่งทาง”

“ไม่ว่าจะเป็น การเงิน, การเมือง, การกีฬา หรือ การสงคราม ความสำเร็จมักอยู่กับคนที่ -- เมื่อรู้ตัวว่า ผิดพลาด จะรีบเปลี่ยนวิธีการทันที หรือ คนที่ -- เมื่อรู้สึกได้ว่า กลยุทธ์ที่ใช้ และที่ทำให้ประสบชัยชนะอยู่ที่นี่ กำลังจะใช้ไม่ได้อีกต่อไปแล้ว ก็จะเลิกใช้ทันที แม้ว่าคนอื่นๆ กำลังพยายามลอกเลียนแบบเขาอยู่ก็ตาม

แต่สิ่งที่ไม่เคยเปลี่ยนแปลงเลย ก็คือ ผู้นำที่ประสบความสำเร็จนั้น ต้องเป็นเหมือนโค้ชที่ดี เพราะเขาจะเป็นคนแรกที่ยอมเกมได้ทะลุ และรู้ได้โดยเร็วว่า “เพราะอะไร” แล้วเปลี่ยนวิธีการเล่นให้เหมาะสมทันที หลายต่อหลายครั้งที่เราได้เห็น เกมฟุตบอล หรือ บาสเก็ตบอล ที่ซบเซาๆ กัน แม้ผ่าน