



บทบาทของการ

วางแผนการปฏิบัติการร่วม

“ในการเตรียมตัวสำหรับการรบนั้น เรามักจะพบเสมอว่า
แผนไม่สามารถใช้ได้ แต่การวางแผน ก็เป็นสิ่งที่ขาดไม่ได้”

๑. กล่าวทั่วไป

ก. การวางแผนปฏิบัติการรบ ร่วมประกอบด้วยกิจกรรมการวางแผนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการทางทหารร่วมกันโดยผู้บัญชาการกำลังรบ (CCDRs) และผู้ใต้บังคับบัญชา ในการตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินและในสถานการณ์วิกฤติ โดยแปลงวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์ของชาติไปสู่กิจกรรมในการพัฒนาผลผลิตทางยุทธการ ซึ่งรวมถึงการวางแผนสำหรับการระดมสรรพกำลัง, การเคลื่อนย้ายเข้าวงกำลัง, การใช้กำลังรบ, การดำรงสภาพ, การวางกำลังใหม่ และการเลิกการระดมสรรพกำลังของกองกำลังรบร่วม ซึ่งเป็นเครื่องมือพลังอำนาจแห่งชาติด้านการทหารเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายการรักษาความมั่นคงแห่งชาติในการบรรลุผลลัพธ์สุดท้ายทางยุทธศาสตร์ ผ่านย่านของการปฏิบัติการ

ทางทหาร ซึ่งประเด็นหลักของเอกสารฉบับนี้คือการวางแผนในระดับยุทธการ

ข. การวางแผนการปฏิบัติการร่วม เป็นพื้นฐานสำหรับการถกแถลง, ความเข้าใจ และการเปลี่ยนแปลงสำหรับกองกำลังรบร่วมทั้งหน่วยรบ และกองบัญชาการในระดับสูงกว่า กลุ่มการวางแผนและปฏิบัติการรบร่วม (JPEC) และความเป็นผู้นำระดับประเทศ ระบบการวางแผนและการปฏิบัติที่สามารถปรับให้เข้ากับสถานการณ์ได้ (APEX) ช่วยให้มีการเจรจาและการวางแผนร่วมกันระหว่างหลายระดับของการบังคับบัญชาเพื่อให้แน่ใจว่าเครื่องมือทางทหารของพลอำนาจแห่งชาติถูกใช้ให้สอดคล้องกับลำดับความสำคัญของชาติและแผนจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง ได้ปรับปรุงตามความต้องการและปรับเปลี่ยนตามการเปลี่ยนแปลงในคำแนะนำทางยุทธศาสตร์, ทรัพยากรหรือสภาวะแวดล้อมทางยุทธการ การวางแผนการปฏิบัติการรบร่วมยังระบุความสามารถภายนอกกระทรวงกลาโหม (DOD) ที่จำเป็นสำหรับการบรรลุวัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์และเข้าถึงผลลัพธ์สุดท้าย โดยจัดให้มีที่สำหรับการอภิปรายที่อำนวยความสะดวกในการประสานงานระหว่างหน่วยงานซึ่งจะช่วยให้เกิดการปฏิบัติการร่วม

ค. การแสวงหาและการบรรลุวัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์แห่งชาติของสหรัฐอเมริกาในสภาพแวดล้อมปัจจุบัน จำเป็นต้องใช้ความคิดเชิงวิพากษ์และความคิดสร้างสรรค์เกี่ยวกับความท้าทายที่กองกำลังรบร่วมเผชิญหน้า การวางแผนการปฏิบัติการรบร่วมส่งเสริมความเข้าใจ ช่วยให้ผู้บัญชาการและฝ่ายเสนาธิการของตนสามารถจัดเตรียมคำสั่งอย่างเพียงพอเพื่อที่จะแก้ไขปัญหาที่ไม่ชัดเจน ลดความไม่แน่นอนและการวางแผน

โดยละเอียด กระบวนการวางแผนซึ่งประสานงานกัน และทำงานร่วมกัน ช่วยให้เข้าใจและอำนวยความสะดวกในการพัฒนาของทางเลือกที่มีประสิทธิผล เพื่อตอบสนองความท้าทายที่ซับซ้อน ซึ่งได้เผชิญกับกองกำลังรบร่วมไปทั่วโลก

ง. องค์ความรู้และความเข้าใจที่สร้างขึ้นในระหว่างการวางแผน ช่วยให้ผู้บัญชาการกองกำลังรบร่วมและฝ่ายเสนาธิการสามารถตรวจสอบ ประเมินและปรับตัวให้เข้ากับสภาวะแวดล้อมที่ไม่แน่นอนและเปลี่ยนแปลง ไปรวมถึงคาดการณ์ ดำเนินการในเชิงรุกในสถานการณ์วิกฤติ การวางแผน การปฏิบัติงานรบบร่วมทำให้เกิดทางเลือกหลายหนทาง ในการใช้กำลังทหาร ของสหรัฐฯ และบูรณาการการปฏิบัติของกองทัพบกสหรัฐฯ พร้อมกับเครื่องมือ อื่นๆ ของพลังอำนาจของชาติของสหรัฐฯ ในห้วงเวลา, พื้นที่และความ มุ่งหมายเพื่อให้บรรลุผลลัพธ์สุดท้ายทางยุทธศาสตร์ของชาติ การบรรลุ ชัยชนะทางทหารอาจเป็นเพียงขั้นตอนหนึ่งในการบรรลุเป้าหมายและ วัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ระดับชาติ โดยแสดงให้เห็นถึงเหตุการณ์ต่างๆ ในการปฏิบัติของ IRAQI FREEDOM และ ENDURING FREEDOM นอกจากนี้การวางแผนยังระบุและจัดสรรทรัพยากรที่มีการปฏิบัติการทาง ทหารใช้เป็นกรอบในการระบุและลดความเสี่ยง

จ. การประเมินความเสี่ยงและการลดผลกระทบ เป็นพื้นฐานของ การวางแผนปฏิบัติการรบบร่วม ในระหว่างการพัฒนาทางเลือกหลายหนทาง เพื่อให้บรรลุถึงผลลัพธ์สุดท้ายทางยุทธศาสตร์ ผู้บัญชาการกองกำลังรบร่วม และฝ่ายเสนาธิการ รวมไปถึงกลุ่มการวางแผนและปฏิบัติการรบบร่วม (JPEC) จะระบุและนำเสนอไปยังกระทรวงกลาโหม ในเรื่องความสามารถในการใช้ ทรัพยากร การปฏิบัติการ และการสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร

ผู้บัญชาการกองกำลังรบร่วมจะสื่อถึงความเสี่ยงไปยังผู้นำระดับสูง ในระหว่างการทบทวนความก้าวหน้า (IPRs) ของแผน

๒. ทิศทางทางยุทธศาสตร์

ก. เป็นสายโยงใยร่วมกันที่ผสมผสานและสอดคล้องกันในการวางแผน และการปฏิบัติของฝ่ายเสนาธิการร่วม ผู้บังคับบัญชาหน่วยกำลังรบ เหล่าทัพ ผู้บัญชาการกองกำลังรบร่วม หน่วยสนับสนุนการช่วยรบ และหน่วยงานของกระทรวงกลาโหม โดยได้กำหนดความมุ่งหมาย และขอบเขตในการวางแผนสำหรับการใช้กำลังทางทหาร ที่ครอบคลุมขอบเขตของงาน ทิศทางทางยุทธศาสตร์ กระบวนการ และธรรมเนียมการปฏิบัติตามที่ประธานาธิบดีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม ได้ให้คำแนะนำทางยุทธศาสตร์ต่อกองกำลังรบร่วม

ข. ประธานาธิบดีให้คำแนะนำทางยุทธศาสตร์ผ่านยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติ (NSS), นโยบายของประธานาธิบดี (PPD), นโยบายของผู้บริหารและเอกสารยุทธศาสตร์อื่นๆ ร่วมกับแนวทางเพิ่มเติมจากสภาความมั่นคงแห่งชาติ (NSC) ประธานาธิบดียังได้ลงนามในแผนยุทธศาสตร์การบัญชาการรวม (Unified Command Plan - UCP) และคำแนะนำในการวางแผนเผชิญเหตุ คำแนะนำในการใช้หน่วยกำลังรบ (GEF) ซึ่งได้รับการพัฒนาโดยกระทรวงกลาโหม หน่วยบัญชาการรวมจะกำหนดภารกิจของผู้บัญชาการกองกำลังรบ, ความรับผิดชอบ และพื้นที่ความรับผิดชอบ (AORs) ในขณะที่คำแนะนำในการใช้หน่วยกำลังรบ (GEF) จะให้คำแนะนำด้านนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดลำดับความสำคัญให้ประธานคณะเสนาธิการร่วม (CJCS) และผู้บังคับหน่วยกำลังรบ (CCDRs)

เพื่อตรวจสอบและจัดเตรียมแผนการทัพและแผนเผชิญเหตุ ในบางครั้งผู้บัญชาการกองกำลังรวบรวมอาจไม่ได้รับคำแนะนำทางยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน และจะต้องมีส่วนร่วมในการเป็นผู้นำด้านยุทธศาสตร์เพื่อที่จะช่วยในการพัฒนาการวางแผน และข้อเสนอแนะของผลลัพธ์สุดท้ายทางยุทธศาสตร์ที่เป็นไปได้

ค. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม ให้การกำกับดูแลพลเรือน และการควบคุมกองกำลังรวบรวมและกำหนดนโยบายการป้องกันประเทศ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติการทางทหารในการสนับสนุนวัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ของชาติ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมควบคุมกองกำลังรวบรวมผ่าน Title 10, United States Code (USC), ระบุความรับผิดชอบในการอนุมัติการกำหนดกำลังตามที่ระบุไว้ในกองกำลัง สำหรับกองบัญชาการรวม บันทึกข้อตกลงที่รวมอยู่ในคำแนะนำในการบริหารจัดการกองกำลังทั่วโลกไปสู่การปฏิบัติ (GFMIG) คำแนะนำในการบริหารจัดการกองกำลังทั่วโลกไปสู่การปฏิบัติ ยังกล่าวถึงการจัดสรรกองกำลังต่างๆ นอกจากนี้ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมยังพัฒนานโยบายการป้องกันประเทศ เป้าหมาย และความเร่งด่วน สำหรับการพัฒนา การใช้กำลัง และการดำรงสภาพของกองกำลังทหารของสหรัฐฯ ที่ขึ้นอยู่กับยุทธศาสตร์ความมั่นคงของชาติ (NSS)

ง. ประธานคณะเสนาธิการร่วม (CJCS) ทำการประเมินค่า และทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางทหารหลักของประธานาธิบดีและสภาความมั่นคงแห่งชาติ และให้ความช่วยเหลือประธานาธิบดีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม พร้อมกับให้ทิศทางยุทธศาสตร์รวมแก่กองกำลัง ในฐานะที่ประธานคณะเสนาธิการร่วม (CJCS) พัฒนายุทธศาสตร์ทหารแห่งชาติ

(NMS) และแผนขีดความสามารถทางยุทธศาสตร์ร่วม (Joint Strategic Capabilities Plan - JSCP) ซึ่งใช้เป็นยุทธศาสตร์การดำเนินงานทางทหารไปสู่การปฏิบัติ และทิศทางการวางแผนประเด็นโดยมีฐานจากคำแนะนำด้านนโยบายของสำนักงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม (OSD)

*บทที่ ๒ ทิศทางยุทธศาสตร์ และการวางแผนปฏิบัติการรบรวม
กล่าวถึงคำแนะนำทางยุทธศาสตร์ในรายละเอียดเพิ่มเติม*

๓. หลักพื้นฐานโดยทั่วไปสำหรับการสร้างความเข้าใจ และการพัฒนาปรับปรุง

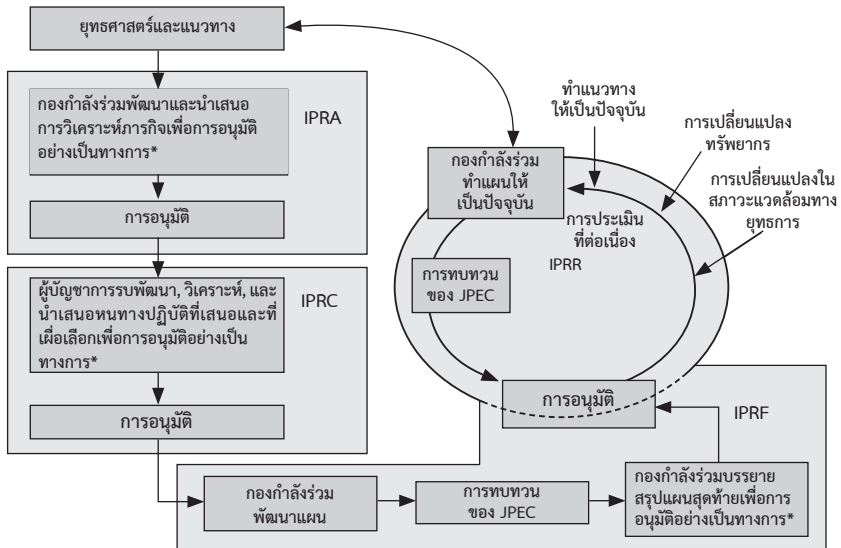
ก. การวางแผนการปฏิบัติการรบรวม เกิดขึ้นภายในระบบการวางแผน และการปฏิบัติที่สามารถปรับให้เข้ากับสถานการณ์ได้ (APEX) ได้รับการสนับสนุนการสื่อสาร และเทคโนโลยีสารสนเทศที่กลุ่มการวางแผน และปฏิบัติการร่วม (JPEC) ใช้ในการตรวจสอบ, วางแผนและดำเนินการในเรื่องการระดมสรรพกำลัง, เคลื่อนย้ายเข้าวางกำลัง, การใช้กำลังรบ, การดำรงสภาพ, การวางกำลังใหม่ และการเลิกการระดมสรรพกำลังของกองกำลังรบรวม ระบบการวางแผน และการปฏิบัติที่สามารถปรับให้เข้ากับสถานการณ์ได้ APEX มีการบูรณาการ รวมการดำเนินงานในการวางแผนของกลุ่มการวางแผน และปฏิบัติการร่วม (JPEC) อย่างเป็นทางการและอำนวยความสะดวกให้ผู้บัญชาการกองกำลังรบรวม ในห้วงเวลาวิกฤติการบูรณาการการวางแผนปฏิบัติการรบรวมกับพันธมิตรหลายชาติ และระหว่างองค์กร จะเริ่มต้นด้วยทิศทางยุทธศาสตร์ระดับชาติ กิจกรรมของระบบการวางแผน และการปฏิบัติที่สามารถปรับให้เข้ากับสถานการณ์ได้ (APEX) ครอบคลุมหลายระดับ แต่มุ่งเน้นไปที่ปฏิสัมพันธ์ระหว่างรัฐมนตรี

ว่าการกระทรวงกลาโหม กับผู้บังคับหน่วยกำลังรบ (CCDRs) ซึ่งจะช่วยให้ประธานาธิบดี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมตัดสินใจได้ว่าเมื่อไหร่, ที่ไหน และจะก่อให้เกิดกองกำลังสหรัฐฯ ได้อย่างไร กระบวนการความร่วมมือระหว่างองค์กรในระดับชาติให้แนวทางในการวางแผน และปฏิบัติให้เกิดขึ้นทั่วทุกกองกำลัง

ข. คำแนะนำทางยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน และการมีปฏิสัมพันธ์บ่อยครั้งระหว่างผู้นำระดับสูง, ผู้บังคับหน่วยกำลังรบ (CCDRs) และผู้บัญชาการกองกำลังรบร่วม (JFCs) หน่วยรอง ช่วยส่งเสริมความเข้าใจ, ข้อตกลง, ผลลัพธ์สุดท้าย, วัตถุประสงค์, สมมติฐานการวางแผน, ความเสี่ยง และปัจจัยที่สำคัญอื่นๆ จากแนวทางที่ได้จากการอภิปรายนี้ ผู้วางแผนสามารถพัฒนาทางเลือกหลายรูปแบบเพื่อให้บรรลุผลลัพธ์สุดท้าย ในขณะที่ผู้บัญชาการและผู้นำระดับชาติมีความยืดหยุ่นในการปรับสถานการณ์ และตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉิน การประเมินค่าความร่วมมือ และการทำซ้ำ ระหว่างผู้บัญชาการและผู้นำระดับสูงของประเทศช่วยในการพัฒนา และปรับเปลี่ยนแผน การตอบสนองซึ่งส่งผลให้แผนงานต่างๆ ได้รับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ระบบการวางแผน และการปฏิบัติที่สามารถปรับให้เข้ากับสถานการณ์ได้ APEX ยังสนับสนุนการอภิปรายในช่วงต้น และบ่อยครั้งระหว่างผู้วางแผนของกระทรวงกลาโหมและหน่วยงานระหว่างประเทศ ตลอดกระบวนการวางแผน การเจรจาความร่วมมือ และบูรณาการกับหน่วยงานพลเรือน และพันธมิตรหลายชาติมีความสำคัญต่อการกำหนดตำแหน่ง ในความท้าทายของความมั่นคงแห่งชาติที่เพิ่มความซับซ้อน ในขณะที่การรวมเครื่องมือต่างๆ ของพลอำนาจแห่งชาติเข้ากับการวางแผน และการดำเนินการ

ค. การวางแผนการปฏิบัติการรบรวม จัดให้มีกรอบความรู้ร่วมกัน สำหรับกองกำลังรบรวม หน่วยรอง และกองบัญชาการที่สูงกว่า, กลุ่มการวางแผนและปฏิบัติการร่วม (JPEC) และระดับผู้นำในกระทรวงกลาโหม จากการที่ปรับให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางยุทธการแบบพลวัต ระบบการวางแผน และการปฏิบัติที่สามารถปรับให้เข้ากับสถานการณ์ได้ (APEX) รวมรายละเอียดการวางแผน, การทบทวนความก้าวหน้า (IPRs) การประเมินอย่างต่อเนื่องและเทคโนโลยีที่ทำงานร่วมกันซึ่งจะให้โอกาสในการให้คำปรึกษา และคำแนะนำในการวางแผนเพิ่มขึ้น

ง. การทบทวนความก้าวหน้า (IPRs) เป็นการเชื่อมโยงระหว่างผู้บัญชาการและกองบัญชาการที่สูงกว่าและเป็นส่วนหนึ่งของการทบทวนการวางแผนที่มีการปรับตัวที่เป็นทางการและขั้นตอนการอนุมัติสำหรับแผนการทัพ และแผนเผชิญเหตุ การพัฒนาแผนจะรวมการทบทวนความก้าวหน้า (IPRs) เท่าที่จำเป็น หัวข้อสำหรับการสนทนาอาจรวมถึงการชี้แจงปัญหา, ยุทธศาสตร์ และผลลัพธ์สุดท้ายทางทหาร, วัตถุประสงค์ทางทหาร, การยืนยันของข่าวกรองและสภาวะแวดล้อมทางยุทธการ, ภารกิจ, ข้อเท็จจริงและสมมุติฐาน, หนทางปฏิบัติ (COAs), ชัดความสามารถและกำลังที่ต้องการ, พื้นที่เสี่ยง, การระบุและการกำจัดอุปสรรคในการวางแผนที่จำเป็น, การสนับสนุนที่ต้องการและสนับสนุนกิจกรรม, คำแนะนำในการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่างๆ และชุมชนหลายชาติ, ตลอดจนการแก้ปัญหาความขัดแย้งในการวางแผน นอกจากนี้การทบทวนความก้าวหน้า (IPRs) อำนวยความสะดวกในการวางแผนโดยการทำให้มั่นใจได้ว่าแผนดังกล่าวจะกล่าวถึงการประเมินยุทธศาสตร์ล่าสุดและความต้องการ ขณะเดียวกันก็มีการป้อนข้อมูลกลับ สำหรับฝ่ายเสนาธิการในการวางแผน และจัดเตรียมวิสัยทัศน์ระหว่างผู้นำระดับชาติและผู้นำทางทหาร



*การอนุมัติเป็นทางการตามแบบฉบับแล้ว คือ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม หรือผู้แทนที่ได้รับการกำหนด
IPR : การทบทวนความก้าวหน้า (In-Progress Review)
JPEC : ประชาคมการวางแผนและดำเนินการปฏิบัติร่วม (Joint Planning and Execution Community)

รูปที่ ๑-๑ กระบวนการอนุมัติ และการทบทวนแผนที่สามารถปรับให้เข้ากับสถานการณ์ได้

๔. สร้างความเข้าใจ และลดความไม่แน่นอน

ก. ในการดำเนินการวางแผนการปฏิบัติการรบร่วม ผู้บัญชาการและฝ่ายเสนาธิการผสมผสานยุทธศิลป์, การออกแบบทางยุทธการ และระบบการวางแผนการปฏิบัติการร่วม - JOPP ในรูปแบบการประกอบกันเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการโดยรวมที่ก่อให้เกิดแผนหรือคำสั่งที่ขับเคลื่อนแผนการปฏิบัติการรบร่วม ทั้งการคิดแนวความคิด และการวางแผนโดยละเอียดซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาแผน และคำสั่งร่วมกัน ทำให้เกิดข้อมูล และความเข้าใจทั่วทั้งกลุ่มการวางแผน และปฏิบัติการร่วม (JPEC) ซึ่งเตรียมผู้บังคับบัญชาและฝ่ายเสนาธิการปรับตัว และดำเนินการอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยุทธศิลป์, ความคิดสร้างสรรค์ที่ใช้ในการ

ออกแบบยุทธศาสตร์, แผนการทัพ, การยุทธ์หลัก และหน่วยงานที่ใช้กำลังทางทหาร ช่วยให้ผู้บังคับบัญชาสามารถเข้าใจความท้าทายที่ต้องเผชิญได้มากยิ่งขึ้น และเพื่อสร้างแนวความคิดในการบรรลุวัตถุประสงค์ทางยุทธศาสตร์ กระบวนการคิดช่วยผู้บังคับบัญชาและฝ่ายเสนาธิการในการลดความคลุมเครือ และความไม่แน่นอนของสภาวะแวดล้อมทางยุทธการที่ซับซ้อน, เข้าใจปัญหาทางทหารที่พวกเขาเผชิญ และทำอะไรในการใช้ขีดความสามารถทางการทหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการบรรลุภารกิจของพวกเขา นี่คือการสำคัญของยุทธศิลป์

ข. นักวางแผนประยุกต์ใช้การออกแบบทางยุทธการ เพื่อจัดทำกรอบแนวคิดซึ่งจะเป็นรากฐานในการปฏิบัติการรวบรวมหรือแผนการทัพ และการปฏิบัติการตามลำดับ การประยุกต์ใช้ยุทธศิลป์ และการออกแบบทางยุทธการ ช่วยลดความไม่แน่นอน และคำสั่งอย่างเพียงพอ ปัญหาที่ซับซ้อน เพื่อให้สามารถวางแผนรายละเอียดได้มากขึ้น

ค. จากความเข้าใจที่ได้จากการใช้การออกแบบทางยุทธการ การวางแผนโดยละเอียดมากขึ้นจะเกิดขึ้นภายในขั้นตอนของ JOPP JOPP เป็นกระบวนการที่มีระเบียบ และมีการวิเคราะห์ ซึ่งประกอบด้วยชุดของขั้นตอนทางตรรกะเพื่อวิเคราะห์ภารกิจ พัฒนา, วิเคราะห์ และเปรียบเทียบ COA แบบอื่น โดยเลือก COA ที่ดีที่สุด และจัดทำแผนหรือคำสั่งผ่าน JOPP ผู้วางแผนสามารถแปลงคำแนะนำในการวางแผนของผู้บังคับบัญชาให้เป็น COA ที่เป็นไปได้และแนวความคิดในการปฏิบัติงาน (CONOPS) โดยที่กองกำลังรวบรวมจะได้รับมอบหมายภารกิจ และผลลัพธ์สุดท้ายทางทหารนี้ในการเปิดการเชื่อมโยงการดำเนินการทางยุทธวิธีผ่านการวางแผน และการปฏิบัติทางยุทธการ ส่วนดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ทาง

ยุทธศาสตร์ระดับชาติ นักวางแผนจัดเตรียมการดำเนินการ และทรัพยากร ในเวลาและพื้นที่เพื่อให้แผนเสร็จสมบูรณ์ ในการทำเช่นนั้นพวกเขาควรคำนึงถึงรายละเอียดของความต้องการกำลัง กำลังที่เป็นไปได้ กิจขององค์กร และแนวคิดด้านการดำรงสภาพ และการใช้กำลัง นอกจากนี้ควรคำนึงถึงขีดความสามารถและวัตถุประสงค์ของเครื่องมืออื่นๆ ของพลังอำนาจระดับชาติ, ความเสี่ยง และองค์ประกอบพันธกิจของแผน (เช่น บุคลากร, การข่าวกรอง, ส่งกำลัง)

บทที่ ๓ “ยุทธศิลป์และการออกแบบทางยุทธการ” กล่าวถึงศิลปะการดำเนินงาน และการออกแบบในรายละเอียดเพิ่มเติม และบทที่ ๔ “กระบวนการวางแผนปฏิบัติการร่วมกัน” ขั้นตอนของ JOPP

๕. การใช้ทางเลือก จัดหาทรัพยากร และลดเกณฑ์เสี่ยง

ก. ฝ่ายเสนาธิการวางแผนใช้ JOPP เพื่อดำเนินการวางแผนอย่างละเอียด เพื่อพัฒนาทางเลือกอย่างสมบูรณ์ ระบุแหล่งทรัพยากร, และระบุและลดความเสี่ยง นักวางแผนพัฒนา CONOPS, แผนกำลัง แผนการวางแผนกำลัง และแผนการสนับสนุนที่มีหลายทางเลือกเพื่อที่จะมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวเข้ากับสภาวะการเปลี่ยนแปลงและยังคงสอดคล้องกับเจตนารมณ์ของผู้บัญชาการกองกำลังร่วม

ข. การวางแผนโดยละเอียดที่เกิดขึ้นในระหว่างการวางแผนกำลังให้ CDRs สามารถประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามแผนการเหล่านั้นที่กำหนดให้มีการบังคับใช้เวลา และการปรับใช้ข้อมูล (TPFDD) CDR ที่รับการสนับสนุน, การทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาหน่วยรอง, กำหนดขีดความสามารถที่จำเป็นเพื่อบรรลุภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

กรมทหาร เหล่าทัพ CCMDs และ CSAs ช่วยในการพัฒนารายการกำลัง การจัดหา และการปรับแต่ง, การระบุ และแก้ไข และกำหนดเส้นทาง และการแบ่งเวลาของกองกำลังไปยังพื้นที่ปฏิบัติงาน (OA) การวางแผนกำลัง จะเริ่มต้นในช่วงการพัฒนา CONOPS และมุ่งเน้นการใช้กำลังที่เหมาะสม กับภารกิจ การวางแผนรายละเอียดนี้มีความสำคัญต่อการจัดตำแหน่ง ทรัพยากรให้สอดคล้องกับภารกิจ และเพื่อระบุและลดความเสี่ยงต่อ แผนงาน

ค. การระบุความเสี่ยงจะได้รับการดำเนินการในขั้นตอนแรกของ JOPP ในระหว่างการวิเคราะห์ภารกิจ และต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงตลอด กระบวนการวางแผน สมมุติฐานในการวางแผน และประเมินอย่างต่อเนื่อง เมื่อได้รับข้อมูลหรือข่าวสารที่เพียงพอ ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานแม้ว่า จะส่งผลให้เกิดการดำเนินการหรือผลสืบเนื่องหรือการพัฒนา COA หรือ แผนใหม่ พร้อมกับการวิเคราะห์อันตราย และภัยคุกคามการระบุปัญหา การขาดแคลนจะดำเนินการตลอดกระบวนการวางแผนผู้บัญชาการที่ได้รับการ สนับสนุนได้กำหนดปัจจัยจำกัด, ชัดความสามารถ และความเสี่ยงที่ เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาแผนงาน หากเป็นไปได้ ผู้บัญชาการที่ ได้รับการสนับสนุนจะช่วยแก้ปัญหาจากการวางแผนการปรับตัว และการ ประสานงานกับผู้บังคับบัญชาที่สนับสนุน หากขาดและการควบคุมที่จำเป็น และมาตรการตอบโต้ไม่สามารถปรับให้เข้ากันได้หรือทรัพยากรที่จัดหาให้ ไม่เพียงพอที่จะปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย ผู้บังคับบัญชาที่ได้รับการ สนับสนุนรายงานปัจจัยที่จำกัดเหล่านี้และการประเมินความเสี่ยงที่ เกี่ยวข้องกับ CJCS แผนงานที่ได้รับมอบหมายจะไม่ล่าช้าจนกว่าจะมี การแก้ไขข้อบกพร่อง และผู้บัญชาการยังคงรับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์ ในการลดความเสี่ยง

๖. การเปลี่ยนแปลงการเรียนรู้และการปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง

ก. การวางแผนปฏิบัติการร่วมมีบทบาทที่สำคัญในการรักษาผลประโยชน์ของประเทศชาติในสภาวะแวดล้อมทางยุทธการที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ผ่านการทบทวนโครงสร้าง การประเมินค่า และการปรับเปลี่ยน แผนจะได้รับการประเมิน และทันสมัย โดยผู้บัญชาการกองกำลังรบร่วม และทบทวนโดยกลุ่มการวางแผน และปฏิบัติการร่วม และผู้นำระดับสูงของกระทรวงกลาโหม

ข. การประเมินแผนเป็นองค์ประกอบสำคัญของการวางแผน เมื่อพิจารณาถึงความขัดแย้ง และสงครามที่ไม่เป็นระเบียบ และสภาวะแวดล้อมทางยุทธการแบบพลวัต กองกำลังรบร่วมจะต้องทำอย่างต่อเนื่อง ประเมิน และเรียนรู้ในระหว่างการปฏิบัติการ เพื่อปรับแต่ง และปรับปรุงแผนเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติการทางทหารมีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพในการบรรลุผลลัพธ์สุดท้ายทางยุทธศาสตร์

นอกจากนี้ นักวางแผนต้องประเมินว่าการปฏิบัติทางทหารยังคงมีความเกี่ยวข้องกับการบรรลุผลลัพธ์สุดท้ายทางทหารหรือไม่ แผนต้องอธิบายถึงการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน, คำแนะนำทางยุทธศาสตร์ หรือความท้าทายที่เผชิญหน้า ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการประเมินอย่างต่อเนื่อง ข้อเสนอแนะที่สร้างขึ้นจากกระบวนการประเมิน, เป็นพื้นฐานสำหรับการเรียนรู้การปรับตัว และการปรับแต่งต่อไปถึงแนวทางและแนวปฏิบัติของผู้บังคับบัญชา การปฏิบัติทางทหารที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับทรัพยากรอย่างถูกต้อง และมีส่วนร่วมในการบรรลุผลลัพธ์สุดท้ายทางยุทธศาสตร์และผลลัพธ์สุดท้ายทางทหาร