

บทที่ ๕

การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ Stability Operations

การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพเป็นพื้นฐานของการปฏิบัติการทุกรูปแบบของกรมผสม (BCT) โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติที่บำรุงรักษา หรือสร้างความปลอดภัยและความเชื่อมั่นของสภาพแวดล้อมให้เกิดความมั่นคง และดำเนินการบริการที่จำเป็นและการสร้างโครงสร้างขั้นพื้นฐาน รวมถึงการช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ธรรมสิ่งเหล่านี้นำไปสู่ผลลัพธ์สุดท้ายที่ต้องการ เพื่อสนับสนุนรัฐบาลที่ถูกต้อง ทำให้สามารถทำการปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดเครื่องมืออื่นที่เป็นพลังอำนาจของชาติ การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพถูกนำไปใช้ร่วมกับการปฏิบัติการด้วยวิธีรุก หรือการปฏิบัติการรับด้วยวิธีรับ งานและการปฏิบัติที่เป็นความต้องการของประชาชนโดยดำเนินการทันที ในบางสถานการณ์ การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพอาจเป็นงานที่สำคัญที่ใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการของกรมผสม คุณลักษณะที่สำคัญของการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพคือการมุ่งเน้นการสนับสนุนความมั่นคงที่จำกัดการสูญเสีย (nonlethal) โดยร่วมกับองค์กรที่ไม่ใช่ทหาร เพื่อสนับสนุนภาคประชาชนโดยใช้ทั้งการปฏิบัติการทำลายล้าง (lethal) และรักษาความปลอดภัยที่จำกัดการสูญเสีย (nonlethal)

ตอนที่ ๑ กล่าวทั่วไป (OVERVIEW)

๕ - ๑ การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพครอบคลุมด้วย ภารกิจทางทหารต่าง ๆ, งาน และการปฏิบัติการ ที่ดำเนินการภายนอกประเทศสหรัฐอเมริกา ในการประสานงานร่วมกับเครื่องมือต่าง ๆ ที่เป็นพลังอำนาจของชาติ เพื่อรักษา และฟื้นฟู

สภาพแวดล้อมให้มั่นคง, ดำเนินการบริการสาธารณะที่จำเป็น, การสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่แข็งแรง และการช่วยเหลือเพื่อนมนุษยธรรม การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพมีดังนี้:

- พลังในการบีบบังคับและขีดความสามารถของกรมผสมเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่มั่นคง
- สร้างความปรองดองระหว่างชาวพื้นเมือง หรือคู่ต่อสู้ระดับภูมิภาค
- วางรากฐาน การเมือง, กฎหมาย, สังคม และสถาบันการเงิน ในพื้นที่ปฏิบัติการของกรมผสม
- ส่งเสริมให้ส่งมอบความรับผิดชอบให้กับหน่วยงานพลเรือนที่มีอำนาจหน้าที่ที่ได้มาอย่างถูกต้อง

ความรับผิดชอบ (RESPONSIBILITIES)

๔ - ๒ ความรับผิดชอบหลักคือการจัดให้มีกิจการหน้าที่ของพลเรือนชั้นพื้นฐานให้กับรัฐบาลของประเทศเจ้าบ้าน หรือองค์กรพลเรือนท้องถิ่น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ กรมผสมจะจัดให้มีกิจการหน้าที่ของพลเรือนชั้นพื้นฐานในพื้นที่ปฏิบัติการของตนเอง และปกป้องระบบเหล่านี้จนกระทั่งเจ้าหน้าที่ฝ่ายพลเรือนสามารถให้บริการเหล่านี้กับประชาชนในพื้นที่ได้ กรมผสมจะดำเนินการในหน้าที่เฉพาะในการสนับสนุนความพยายามที่กว้างขึ้นโดยรัฐบาล

ภาระหน้าที่ต่างๆ (TASKS)

๔ - ๓ โครงร่างการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพช่วยกรมผสมกำหนด การฝึกและกิจของกองกำลังเพื่อเตรียมกำลัง และปฏิบัติตามแนวทางของการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ (FM3-07) โครงร่างครอบคลุมกิจต่างๆ ที่กรมผสมคาดว่าจะปฏิบัติระหว่างการปฏิบัติเพื่อเสถียรภาพ กิจต่าง ๆ ที่ปฏิบัติระหว่างการปฏิบัติเพื่อเสถียรภาพประกอบด้วย :

- กิจที่ต้องปฏิบัติขั้นต้น หน้าที่โดยทั่วไปสะท้อนการปฏิบัติการเพื่อสร้างความมั่นคงในพื้นที่ปฏิบัติการในประเทศที่มีสถานการณ์วิกฤต กรมผสมดำเนิน

การเป็นแบบอย่าง งานที่ต้องปฏิบัติเริ่มต้นในระหว่าง หรือ ในทันทีภายหลังจากการเกิดขึ้นของความขัดแย้งหรือภัยพิบัติ ซึ่งสถานการณ์ความมั่นคงในขณะนั้นจำกัดการเข้ามามีส่วนร่วมของบุคคลพลเรือน กิจในการตอบสนองขั้นต้นมีจุดประสงค์เพื่อจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่มั่นคง คืออนุญาตให้หน่วยบรรเทาสาธารณภัยเข้าช่วยบรรเทาทุกข์ประชาชนในพื้นที่ การปฏิบัติการช่วยลดระดับความรุนแรงและความทุกข์ทรมาน ขณะที่เงื่อนไขนั้นสามารถทำให้องค์กรต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการช่วยเหลือ ตัวอย่างเช่น องค์กรความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน, องค์กรความร่วมมือระหว่างรัฐ, ตัวแทนระหว่างชาติ และองค์กรที่ไม่ใช่ภาครัฐ และสัญญาว่าจ้างต่าง ๆ

- กิจในการเปลี่ยนแปลงขั้น ขั้นนี้เป็นตัวแทนของขอบเขตที่กว้างของการปฏิบัติเพื่อเสถียรภาพ, การฟื้นฟู และการสร้างประสิทธิภาพดำเนินการสร้างความสัมพันธ์ให้สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย กิจในห้วงของการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นทั้งในประเทศที่วิกฤตและมีความเสี่ยง กิจประเภทนี้มีจุดประสงค์ที่สร้างขีดความสามารถให้ประเทศเจ้าบ้านให้สามารถทำงานได้หลายภาคส่วน ขณะที่การกำหนดเงื่อนไขนั้นสนับสนุนการรวมองค์กรอย่างกว้างๆ เพื่อสร้างประเทศเจ้าบ้าน และสถาบันต่างๆ อีกครั้ง กิจต่างๆ นี้มีความจำเป็นเพื่อให้มั่นใจในการสร้างความมั่นคงอย่างต่อเนื่องของสภาพแวดล้อม

- กิจที่ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน กิจเหล่านี้ครอบคลุมความพยายามในการปฏิบัติการระยะยาว ซึ่งจะได้ประโยชน์ในการเพิ่มศักยภาพและการปฏิบัติการฟื้นฟูบูรณะ ความสำเร็จของกิจเหล่านี้ก่อให้เกิดเงื่อนไขที่ทำให้สามารถดำรงการพัฒนาอย่างยั่งยืน กำลังทหารปกติจะดำเนินการกิจในห้วงส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อสภาพแวดล้อมมีความมั่นคงคือมีเสถียรภาพพอที่สนับสนุนให้เติมเต็มโครงการระยะยาวโดยมอบหมายให้สถาบันที่นำไปปฏิบัติได้และเศรษฐกิจของประเทศเจ้าบ้าน บ่อยครั้งที่กำลังทหารนำไปปฏิบัติในระยะยาวสนับสนุนกลุ่มอื่นๆ และการนำของฝ่ายพลเรือน

๔ - ๔ การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพประกอบด้วย ๕ งาน กรมผสมอาจจะถูกมอบหมายให้ดำเนินการหรือสนับสนุนดังนี้ :

- การสร้างความปลอดภัยทางพลเรือน
- การควบคุมทางพลเรือน
- พื้นฟูการบริการที่จำเป็น
- การสนับสนุนการจัดการภาครัฐ
- การสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเศรษฐกิจ

ตอนที่ ๒ หน้าที่ในการเสริมความมั่นคงของกรมผสม (BRIGADE COMBAT TEAM STABILITY TASKS)

๔ - ๕ ความสำเร็จในการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพขึ้นกับความสามารถของผู้บังคับบัญชาที่ระบุความสำคัญของงานต่างๆ เพื่อให้ประสบผลสำเร็จในการกิจจากขอบเขตที่กว้างของงานในการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพที่เป็นไปได้ ความสำเร็จขึ้นกับการจัดลำดับความเร่งด่วนก่อน - หลัง ในการปฏิบัติของงานต่างๆ ด้วยเครื่องมือที่มีอยู่ การจัดเรียงลำดับความแตกต่างของการมีส่วนร่วมขององค์กรต่างๆ และความสามารถของประชาชนที่อยู่ในพื้นที่ปฏิบัติการที่ยอมรับการเปลี่ยนแปลง การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพต้องการผู้บังคับบัญชาที่เป็นตัวอย่างความรู้ของวัฒนธรรมท้องถิ่น เพื่อกำหนดงานในการสร้างความมั่นคงที่จำเป็นเพื่อให้ภารกิจสำเร็จ งานที่สร้างความมั่นคงที่จำเป็นอาจจะไม่สามารถระบุได้ชัดเจน จนกว่ากรมผสมเข้าพื้นที่และดำเนินการลาดตระเวนเพื่อระบุสิ่งที่ต้องการของท้องถิ่น

๔ - ๖ กรมผสมอาจจะดำเนินการโดยตรงของงานเสริมสร้างความมั่นคงทั้งหมด แต่อาจต้องการเพิ่มเติมเพื่อปฏิบัติสิ่งเหล่านี้ นอกจากนี้การอธิบายงานที่สำคัญในบัญชีถูกเตรียมการตั้งแต่กรมผสมถูกร้องขอโดยกองบัญชาการในการปฏิบัติงานด้วยรายละเอียดอื่นๆ ของงานเสริมสร้างความมั่นคงสามารถดูใน FM3-07

การสร้างความปลอดภัยทางพลเรือน (ESTABLISH CIVIL SECURITY)

๔ - ๗ การสร้างความปลอดภัย, ความเชื่อมั่น และความมั่นคงของสภาพแวดล้อมสำหรับประชาชนท้องถิ่นภายในพื้นที่ปฏิบัติการ คือหัวใจสำคัญเพื่อให้ได้การสนับสนุนจากประชาชนของการปฏิบัติโดยรวม ด้วยสภาพนี้ทำให้การขึ้นำขององค์กรและตัวแทนภาคพลเรือนให้มั่นใจว่าบรรลุผลในระยะยาว เมื่อประชาชนมีความมั่นใจในความปลอดภัย ประชาชนจะเสนอให้ความร่วมมือที่ต้องการเพื่อควบคุมอาชญากรรม และพฤติกรรมที่รุนแรง, เอาชนะการก่อความไม่สงบ และจำกัดผลกระทบของการสู้รบ สำหรับการปฏิรูปการเมืองและเศรษฐกิจคือความสำเร็จ ประชาชน, การค้าขาย และเงินตราต้องสามารถไหลเวียนได้อย่างอิสระในภูมิภาค

๔ - ๘ กรมผสมสามารถที่จะปฏิบัติในงานการรักษาความปลอดภัยทางพลเรือนได้โดยปราศจากการเพิ่มเติมกำลัง กิจเหล่านี้จะถูกกำหนดลักษณะโดยการใช้ความมั่นคงของพื้นที่ การปฏิบัติการขยายผล การปฏิบัติงานร่วมระหว่างพลเรือนและทหารและระเบียบปฏิบัติประจำของการปฏิบัติงานด้านข่าวสาร ดังที่ได้อธิบายไว้ในพื้นที่อื่นๆ ของคู่มือเล่มนี้

๔ - ๙ ภาระหน้าที่ย่อยๆ ที่กรมผสมอาจถูกขึ้นำให้ปฏิบัติ มีดังนี้

- การบังคับให้ระงับสงคราม, การยินยอมสงบศึก และการจัดการอื่นๆ
 - การบังคับหยุดยิง
 - ควบคุมกองกำลังที่ปลดปล่อยจากสงคราม
 - การจัดการรักษาความปลอดภัยสำหรับการเจรจาต่อรอง
 - สืบสภาพทำให้ยุติการเป็นปฏิปักษ์ต่อกัน
 - ทำให้เกิดความมั่นคงด้วยวาจา
 - ป้องกันและรักษาความปลอดภัย กองบัญชาการทางทหาร, ยุทโธปกรณ์, กระสุน, คลังเก็บอาวุธ และเครื่องมือติดต่อสื่อสาร
 - พิสูจน์, รักษาความปลอดภัย, ป้องกัน และประสานงาน การจำหน่าย คลังอาวุธกระสุน และอาวุธนิวเคลียร์ ชีวะ เคมี

- สร้างศักยภาพให้ประเทศเจ้าบ้านเพื่อป้องกันสิ่งปลูกสร้างของพลเรือน และความปลอดภัยของบุคคล
- สร้างศักยภาพให้ประเทศเจ้าบ้านเพื่อป้องกันระบบสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐาน
- สร้างศักยภาพให้ประเทศเจ้าบ้านเพื่อป้องกันสถานที่ทางทหาร
- รักษาความปลอดภัยให้บุคลากรที่บริหารบ้านเมืองที่มีความเสี่ยงของประเทศเจ้าบ้าน
- ทำลายระเบิด และอาวุธ คชนร.
 - ดำเนินการเก็บกู้สนามทุ่นระเบิด, วัตถุระเบิดที่ไม่ระเบิดจากสงคราม และระเบิดอื่นๆ
 - ทำการสำรวจ และทำแผนที่ของสนามทุ่นระเบิด, วัตถุระเบิดที่ไม่ระเบิดจากสงคราม และระเบิดอื่นๆ
 - การฟื้นฟูสารพิษตกค้างจากอาวุธ คชนร. รวมถึงการทำลายล้างพิษ
 - เพิ่มขีดความสามารถประเทศเจ้าบ้านในการเก็บกู้วัตถุระเบิด
 - วางแผนสำหรับการกระตุ้นเตือนให้ประชาชนท้องถิ่นเกี่ยวกับอันตรายของวัตถุระเบิดที่ไม่ระเบิดจากสงคราม

การควบคุมทางพลเรือน (ESTABLISH CIVIL CONTROL)

๔ - ๑๐ การควบคุมทางพลเรือนวางระเบียบพฤติกรรมที่คิดแล้วและกิจกรรมของส่วนบุคคลและกลุ่ม กฎหมายลดความเสี่ยงของส่วนตัวและกลุ่ม และส่งเสริมความปลอดภัย งานขั้นต้นที่จะทำมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนากฎข้อบังคับกฎหมายสำหรับใช้ชั่วคราวงานเหล่านี้โดยปกติเกี่ยวข้องกับการประเมินและการสร้างตำรวจท้องถิ่นและความสามารถและศักยภาพในการใช้กฎหมาย งานในห้วงต่อไปมุ่งเน้นการฟื้นฟูระบบยุติธรรมและโครงการปรองดอง งานที่ทำเพื่อให้ดำรงไว้อย่างยั่งยืนในระยะยาวจะดำเนินการเพื่อให้ได้รัฐบาลอย่างถูกต้อง ระบบยุติธรรมที่ได้รับการยอมรับ

จากนานาชาติ เจื่อนไขเหล่านี้บ่งบอกถึงผลสำเร็จในพื้นที่ปฏิบัติการ ขณะที่ผลลัพธ์สุดท้ายที่ต้องการเพื่อให้มั่นใจว่ามีความมั่นคงและสันติภาพ กรมผสมควรคาดการณ์ปริมาณงานกิจการพลเรือนและสารวัตรทหารเพื่อดำเนินการงานที่สำคัญที่ทำให้เกิดเสถียรภาพอย่างเหมาะสม

๔ - ๑๑ งานย่อยๆ ของกรมผสมต้องถูกชี้้นำให้ปฏิบัติ มีดังนี้

- การสร้างความสงบเรียบร้อยในสังคมและความปลอดภัย
- การสร้างระบบยุติธรรมชั่วคราว
- ส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายและปฏิรูปตำรวจ
- ส่งเสริมการปฏิรูประบบพิจารณาคดี
- ส่งเสริมกระบวนการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งอย่างเหมาะสม
- ส่งเสริมการปฏิรูประบบของกฎหมาย
- ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน
- ส่งเสริมการปฏิรูปบทลงโทษ
- ส่งเสริมศาลอาชญากรรมทางสงครามและความโหดร้าย
- ส่งเสริมการช่วยเหลือด้านสังคมสงเคราะห์และร่วมสร้างสังคม
- กำหนดปรับโครงสร้างกำลังทหารและข่าวกรอง

■ แผนในการปรับกำลังรักษาความปลอดภัยท้องถิ่น, ข่าวกรอง, หน่วยงานความมั่นคงท้องถิ่น

■ กำหนดบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างในอนาคต สำหรับกำลังนานาชาติผสมในพื้นที่ปฏิบัติการของกรมผสม

■ ประเมินค่าเจ้าหน้าที่อาวุโสและส่วนบุคคลสำหรับการทำผิดกฎหมายและประพฤติในทางที่ผิดในอดีต

■ ดำเนินการให้ความช่วยเหลือกำลังรักษาความปลอดภัย (รวมถึงการฝึกให้กองกำลังทหารและตำรวจประเทศเจ้าบ้าน)

■ สร้างขีดความสามารถกำลังท้องถิ่นของประเทศเจ้าบ้านเพื่อป้องกันสิ่งปลูกสร้างทางทหารในพื้นที่

- สร้างศูนย์รักษาความปลอดภัยในพื้นที่
- สนับสนุนการฝึกทางทหารและแผนการประสานงานกับกำลังของประเทศเจ้าบ้านและการบริการ

- การปลดอาวุธ ปลดประจำการ และกลับคืนสู่สังคม
 - การจัดการเจรจาต่อรองกลุ่มที่ขบถสงครามด้วยการทำข้อตกลงกับผู้นำ ดุบที่ ๘ สำหรับการแลกเปลี่ยนความเห็นของงานทำข้อตกลงผู้นำ

- ส่งเสริมและบังคับแผนงานควบคุมอาวุธ รวมถึงการสะสมและการทำลาย

- ให้ความเชื่อมั่นในความปลอดภัยและสร้างแรงจูงใจสำหรับกลุ่มผู้ร่วมปลดอาวุธ

- สร้างแผนงานเฝ้าสังเกต
- สร้างค่ายฝึกหัดสำหรับการปลดประจำการ
- ทำให้มั่นใจว่า อนามัย, อาหาร, ความปลอดภัยเพียงพอต่อคูพิพาท
- ปลดอาวุธ กลุ่มอดีตกองกำลัง และคูพิพาท
- ลดจำนวนอาวุธเถื่อนที่ใช้การได้
- ทำให้มั่นใจว่าที่พักมีความปลอดภัยสำหรับตนเองและครอบครัว
- รักษา เก็บ และกำจัดอาวุธ
- พัฒนาขีดความสามารถในการควบคุมอาวุธของประเทศเจ้าบ้าน
- การกลับสู่สังคมของอดีตกองกำลังและผู้อพยพในสังคม
- พิสูจน์และแยกกลุ่มหัวรุนแรง

- การควบคุมชายแดน, การรักษาความปลอดภัยเส้นแบ่งเขตแดน, เสรีภาพในการเดินทาง

- จัดตั้งการควบคุมและการรักษาความปลอดภัยตามแนวชายแดน
- จัดตั้ง เผยแพร่ และบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเสรีภาพในการเดินทาง

- รื้อถอนเครื่องกีดขวางและตั้งจุดตรวจ
- ทำให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพในการเดินทาง
- ฝึก และจัดให้มีการควบคุมชายแดนและกำลังรักษาความปลอดภัย

ตามชายแดน

■ จัดพื้นที่การช่วยรบ, ฐานที่มั่น และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการป้องกันและการเคลื่อนที่อย่างรวดเร็ว

- ส่งเสริมการแสดงตัวตน

■ รับรองเอกสารที่มีความสัมพันธ์กับการแสดงตัวตนบุคคล, ความเป็นเจ้าของทรัพย์สิน, บันทึกของศาล, การลงทะเบียนผู้มีสิทธิ, ประกาศนียบัตร, สูติบัตร, ใบขับขี่ FM3-90.15 ข้อมูลข่าวสารและการขยายผลสถานที่เกิดเหตุ

- จัดตั้งแผนงานการแสดงตัวตน

- ทำให้มั่นใจว่าแต่ละบุคคลมีเอกสารเฉพาะบุคคลในการแสดงตัว

■ สนับสนุนการพัฒนากลไกในการแก้ไขปัญหาระยะยาวในเรื่องสิทธิในการครอบครองทรัพย์สินและการเข้าเป็นสมาชิกของกลุ่มหรือครอบครัวภายในเขตพื้นที่ปฏิบัติการที่รับผิดชอบ

■ ทำให้มั่นใจว่าอำนาจของประเทศเจ้าบ้านได้ถูกรับรองหรือทำให้เป็นแบบเดียวกันได้ตามต้องการ

- ให้การป้องกันบุคคลสำคัญและสิ่งอำนวยความสะดวก

■ ให้การป้องกันเจ้าหน้าที่พลเรือนที่เข้าทำหน้าที่ฟื้นฟูและก่อสร้างบ้านเรือนที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล

■ ป้องกันผู้ประกอบการและเจ้าหน้าที่พลเรือนที่เข้าทำการฟื้นฟูและก่อสร้างบ้านเรือนและแหล่งทรัพยากรในเขตพื้นที่ปฏิบัติการ

- ให้การสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงตามที่ต้องการ

- ป้องกันและรักษาสถานที่ทางศาสนาและสถานที่ทางวัฒนธรรม

■ ป้องกันและรักษาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ, แหล่งทรัพยากรธรรมชาติ, ทะเบียนราษฎร และเอกสารสิทธิของประชาชน

การฟื้นฟูการบริการที่จำเป็น (RESTORE ESSENTIAL SERVICES)

๔ - ๑๒ ลักษณะการดำเนินการทำร่วมกับงานที่ทำให้เกิดความมั่นคงที่สำคัญขยายเกินกว่าการฟื้นฟูการบริการสาธารณะของท้องถิ่นและที่พิกจากผลกระทบปัญหาด้านมนุษยธรรม กรมผสมโดยทั่วไปมุ่งไปที่ความพยายามเกี่ยวกับงานที่ต้องทำขั้นต้นสำหรับความต้องการของประชาชนที่เร่งด่วน, องค์กรและตัวแทนของพลเรือนอื่นๆ ให้ความสนใจปัญหาด้านมนุษยธรรมที่เกินกว่านี้โดยปกติกรมผสมสนับสนุนประเทศเจ้าบ้านและตัวแทนบรรเทาทุกข์พลเรือนกับการปฏิบัติการอย่างไรก็ตาม ถ้าประเทศเจ้าบ้านไม่สามารถดำเนินการได้ กรมผสมต้องดำเนินการงานเหล่านี้โดยตรง กรมผสมต้องไม่รอสำหรับแผนงานโครงการขนาดใหญ่ที่ร้องขอในระดับชาติที่มีความซับซ้อนเพื่อดำรงพวกเขาโดยที่โครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นนั้นยังไม่ดำเนินการให้เรียบร้อยเพื่อสนับสนุนการทำงานเหล่านี้ กรมผสมและองค์กรอื่นๆ ควรเริ่มดำเนินการฟื้นฟูระดับพื้นฐานทันทีที่มีความต้องการในพื้นที่ปฏิบัติการที่สามารถกำหนดสถานที่กับแหล่งทรัพยากรที่มีอยู่ภายในข้อจำกัดของสภาพแวดล้อมที่มีความมั่นคงในปัจจุบัน การดำเนินการเกี่ยวกับงานที่ทำให้เกิดความมั่นคงที่สำคัญมีลักษณะเฉพาะคือการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดและการประสานงานในขอบเขตที่กว้างขององค์กรระดับต่างๆ ทั้งระดับชาติและระหว่างประเทศ, องค์กรที่ไม่ใช่ภาครัฐ และผู้ประกอบการ ผู้ประสานงานด้านวิศวกรของกรมผสมสามารถประสานงานในขีดความสามารถของหน่วยทหารช่างสนามของกรมการทหารช่างทหารบกสหรัฐฯ เพื่อช่วยเหลือในการฟื้นฟูการบริการสาธารณะที่จำเป็น งานย่อยๆ ของกรมผสมที่ต้องดำเนินการ มีดังนี้

- การจัดการบริการสาธารณะที่จำเป็น
- ดำเนินการงานที่เกี่ยวกับผู้พลพและย้ายถิ่นฐาน
- สนับสนุนการป้องกันความอดอยากและแผนงานช่วยเหลือทางโภชนาการอาหาร
- สนับสนุนที่พักและแผนงานบรรเทาทุกข์นอกเหนือจากแผนงานช่วยเหลือทางโภชนาการอาหาร

- สนับสนุนการเก็บกู้ระเบิดเพื่อมนุษยธรรม
- สนับสนุนโครงการสาธารณสุข
- สนับสนุนแผนงานการศึกษา

สนับสนุนการจัดการภาครัฐ (SUPPORT TO GOVERNANCE)

๔ - ๑๓ เมื่อรัฐบาลท้องถิ่นที่เป็นระบบและชอบธรรมเกิดขึ้นในพื้นที่ปฏิบัติการ การปฏิบัติการของกรมผสมที่สนับสนุนรัฐบาลท้องถิ่นจะมีบทบาทจำกัด อย่างไรก็ตามถ้ารัฐบาลท้องถิ่นไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพในระบบที่เกี่ยวกับพลเรือนขึ้นพื้นฐานไม่ว่าจะมีเหตุผลอะไรบางช่วงของหน่วยนั้นจะสนับสนุนการบริหารจัดการภาครัฐที่จำเป็น ความชอบธรรมของรัฐบาลท่ามกลางประชาชนที่ผูกมัดบางส่วนในขีดความสามารถที่รับรู้ได้เพื่อจัดการบริการที่จำเป็น ในกรณีที่มีเหตุการณ์รุนแรง รัฐบาลอาจจะทำหน้าที่ไม่สมบูรณ์และบกพร่องพร้อมกัน ในกรณีที่กล่าวมาแล้วกฎหมายระหว่างประเทศร้องขอ กองกำลังทหารเพื่อจัดการระบบบริหารการปกครองพลเรือนของประเทศเจ้าบ้านภายใต้ความช่วยเหลือของเจ้าหน้าที่ทหารในช่วงการเปลี่ยนแปลง FM3-07 อธิบายหลายมุมมองของเจ้าหน้าที่ทหารในช่วงการเปลี่ยนแปลง รวมถึงกฎหมายพื้นฐาน, ความรับผิดชอบในการบังคับบัญชา, แผนการโครงสร้างองค์กร, แนวทางชี้แนะ, บทบาทของการพิชิตคดี และกระบวนการเรียกร้องสิทธิ การดำเนินการงานที่ทำให้เกิดความมั่นคงที่สำคัญร้องขอการสนับสนุนทางกิจการพลเรือนอย่างกว้างๆ

๔ - ๑๔ งานย่อยๆ ของกรมผสมที่ต้องปฏิบัติ มีดังนี้

- สนับสนุนการบริหารงานที่เป็นระยะการเปลี่ยนแปลง
- สนับสนุนการพัฒนาการปกครองส่วนท้องถิ่น
- สนับสนุนการต่อต้านการทุจริต
- สนับสนุนการเลือกตั้ง

สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐาน (SUPPORT TO ECONOMIC AND INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT)

๔ - ๑๕ พื้นที่ปฏิบัติการที่เป็นของกรมผสมอาจจะถูกร้องขอให้สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานของท้องถิ่น ดังนั้นสามารถร้องขอการเพิ่มปริมาณโดยกิจการพลเรือนและการจัดการทางการเงิน และมีลักษณะเฉพาะโดยการร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับองค์กรระดับชาติ, องค์กรระหว่างประเทศ, องค์กรที่ไม่ใช่ภาครัฐ และกลุ่มที่ได้รับสัญญาจ้าง งานย่อยๆ ของกรมผสมอาจถูกสั่งให้ดำเนินการดังนี้

- สนับสนุนการวางรากฐานทางเศรษฐกิจ
- สนับสนุนสถาบันการเงินและแผนการเงิน
- สนับสนุนการจัดการงบประมาณ การคลังแห่งชาติ
- สนับสนุนแผนการลงทุนภาคประชาชน
- ป้องกันแหล่งทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- พื้นฟูโครงสร้างพื้นฐานทางการขนส่ง
- พื้นฟูโครงสร้างพื้นฐานเกี่ยวกับระบบการติดต่อสื่อสาร
- สนับสนุนแผนงานพื้นฟูโครงสร้างพื้นฐานทั่วไป

๔ - ๑๖ แผนงานจ้างงานของกรมผสมคือวิธีการทั่วไปเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจท้องถิ่นและลดสาเหตุการเกิดความรุนแรงในท้องถิ่น การพัฒนาในส่วนสาธารณะโดยปกติแล้วจะถูกจัดการจากองค์กรต่างๆ เช่น กระทรวงการต่างประเทศและตัวแทนด้านการพัฒนาระหว่างประเทศของสหรัฐอเมริกา การพัฒนาส่วนบุคคลโดยทั่วไปเริ่มต้นจากการจ้างแรงงานจำนวนมาก ส่วนภาคเกษตรกรรมคือหลักสำคัญของความสามารถขยายตัวทางเศรษฐกิจ การจัดหาพืชผลทางการเกษตรและปศุสัตว์สู่ตลาดท้องถิ่น FM3-07 ให้การอธิบายทั้งหมดของการปฏิบัติการที่อาจจะถูกดำเนินการหรือสนับสนุนโดยกรมผสม ถ้าหากผู้บังคับบัญชาของกรมผสมตัดสินใจว่ากิจในการสร้างให้เกิดเสถียรภาพที่มีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติ

ตอนที่ ๓ ข้อพิจารณาสำหรับการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ (CONSIDERATIONS FOR STABILITY OPERATIONS)

๔ - ๑๗ ขีดความสามารถที่ขยายตัวของกรมผสมที่สามารถทำได้เพื่อเคลื่อนที่อย่างรวดเร็วในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ในสภาพแวดล้อมที่ไม่มีเสถียรภาพ, รัฐบาลของประเทศเจ้าบ้านไม่สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ, กรมผสมอาจจะแสดงตัวที่ทำให้เกิดความมั่นคงอย่างเด่นชัด ในเงื่อนไขนี้กรมผสมถูกจัดวางและเตรียมการให้ดำเนินการงานทั้งหมดที่จำเป็นเพื่อการสร้างและรักษาความปลอดภัยทางพลเรือนและการควบคุมพลเรือน ขณะที่การจัดหาความต้องการที่สำคัญของประชาชน ในสถานการณ์หลากหลาย องค์กรช่วยเหลือระหว่างประเทศและท้องถิ่นถูกเสนอในพื้นที่ปฏิบัติการแต่อาจมีการจำกัดการเข้าถึงประชาชน กรมผสมสามารถสนับสนุนอย่างสำคัญยิ่งให้เข้าถึงเพิ่มขึ้นขององค์กรช่วยเหลือต่างๆ ทำให้พวกองค์กรต่างๆ จัดการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมที่สำคัญให้ประชาชน ในทางกลับกันช่วยลดภาระงานด้านการส่งกำลังของกรมผสม และทำให้กรมผสมมุ่งมั่นในงานรักษาความปลอดภัยของสภาพแวดล้อม

๔ - ๑๘ การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพสนับสนุนขอบเขตทั้งหมดของการปฏิบัติการทางทหารร่วม, รูปแบบการปฏิบัติการ และความขัดแย้งที่เกิดขึ้นทุกห้วง หลายประเภทของการปฏิบัติการ (ต.ย. การต่อต้านการก่อความไม่สงบ) ขึ้นกับการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพโดยที่มุ่งเน้นไปที่ประชาชน อย่างไรก็ตามกรมผสมอาจจะดำเนินการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพผ่านความขัดแย้งที่เกิดขึ้นทุกห้วง เมื่อกำลังป้องกันอ่อนแอและอาวุธลดลงจะทำให้เกิดอันตรายอย่างยิ่ง สิ่งนี้แสดงให้เห็นว่าระดับความพร้อมรบเพื่อปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพต่อสู้กับภัยคุกคามจากการไม่รักษากฎหมายของพลเรือนไปสู่กลุ่มก่อความไม่สงบที่ถูกจัดตั้งอย่างเป็นระบบ

๔ - ๑๙ งานทำให้เกิดความมั่นคงทั้งหมด เช่น การพิทักษ์ประชาชน, ชาวกรอง, การปฏิบัติการร่วมกันระหว่างทหารและพลเรือน และการเก็บข้อมูลสนทนาเกี่ยวข้องกับตัวแทนรัฐบาลสหรัฐอเมริกาอื่นๆ และพันธมิตรของประเทศเจ้าบ้าน การฝึก

ทหารสำหรับการปฏิบัติการนี้ถูกส่งเสริมโดยการบรรยายสรุปจากกระทรวงการต่างประเทศของสหรัฐฯ, ตัวแทนช่วยเหลือ และตำรวจท้องถิ่นหรือกรมดับเพลิง หน่วยใช้ที่ปรึกษาด้านวัฒนธรรมจากผู้ที่มีความเข้าใจวัฒนธรรมท้องถิ่นของประเทศนั้น การปฏิบัติการทางทหารสร้างสภาวะแวดล้อมสำหรับตัวแทนฝ่ายพลเรือนเพื่อให้บรรลุความต้องการที่จะพัฒนาประเทศและมีความเสถียรภาพในระยะยาว

การปฏิบัติการทำลายล้าง และการปฏิบัติการจำกัดการสูญเสีย (LETHAL AND NONLETHAL ACTIONS)

๔ - ๒๐ ระหว่างการปฏิบัติทุกรูปแบบ ความสัมพันธ์ที่เติมเต็มให้คงอยู่ระหว่างการทำลายล้างของกรมผสมกับการปฏิบัติการจำกัดการสูญเสีย ทุกๆ สถานการณ์ร้องขอการผสมผสานความแตกต่างของความรุนแรงและการจำกัดความรุนแรง การปฏิบัติการไม่ให้เกิดความสูญเสียเป็นสิ่งที่ส่งเสริมที่สำคัญยิ่งสำหรับทุกปฏิบัติการแต่ต้องมั่นใจในการปฏิบัติงานเพื่อความมั่นคง การกำหนดการรวมกันอย่างลงตัวของปฏิบัติการทำลายล้างและการปฏิบัติการจำกัดการสูญเสียที่จำเป็นให้บรรลุผลสำเร็จเป็นข้อพิจารณาที่สำคัญสำหรับผู้บังคับบัญชาทุกคน การปฏิบัติการจำกัดการสูญเสียขยายทางเลือกที่มีอยู่ให้ผู้บังคับบัญชาบรรลุวัตถุประสงค์ของตน เจื่อนไขอาจจำกัดการปฏิบัติการทำลายล้าง และกองกำลังต้องถูกจัดระบบอย่างเหมาะสมเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในสิ่งที่สำคัญ ในระดับยุทธวิธี เส้นทางระหว่างการปฏิบัติการทำลายล้างและการปฏิบัติการจำกัดการสูญเสียสามารถถูกทำให้ไม่เห็นภาพที่ชัดเจนและอยู่ในรูปกฎการใช้กำลังหรือการช่วยกองกำลังรักษาความปลอดภัยงานที่ทำให้เกิดความมั่นคงเกือบทั้งหมดดำเนินการโดยกองกำลังทหารที่มีองค์ประกอบของขีดความสามารถทั้งการปฏิบัติการทำลายล้างและการปฏิบัติการจำกัดการสูญเสีย และการวางแผนควรพิจารณาความคาดหมายนี้

๔ - ๒๑ กรมผสมมีการผสมผสานของขีดความสามารถในการปฏิบัติระหว่างการปฏิบัติการทำลายล้างและการปฏิบัติการจำกัดการสูญเสีย การแสดงกำลังทางทหารส่วนมากมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของมนุษย์, ตามการสาธิตขีดความสามารถในการ

ปฏิบัติการทำลายล้างช่วยในการรักษาคำสั่งการ การรักษาคำสั่งเป็นสิ่งสำคัญที่สร้างความเชื่อมั่น และการรักษาความปลอดภัยให้สภาพแวดล้อมเกิดความมั่นคง แม้ว่าการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพเน้นการปฏิบัติการจำกัดการสูญเสีย, ความสามารถที่จะสู้รบกับศัตรูด้วยกองกำลังรบที่เชื่อมั่นยังคงเป็นสิ่งกีดขวางและเป็นหัวใจสำคัญที่ทำให้ประสบความสำเร็จ การประยุกต์ที่สำเร็จของขีดความสามารถของการทำลายล้างในการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพต้องการความเข้าใจทั้งหมดของการยกระดับของกองกำลังที่สำคัญและมันอาจจะไม่สร้างสรรค์ กฎการใช้กำลังควรจะถูกการประเมินอย่างต่อเนื่องให้ได้เงื่อนไขที่เหมาะสมในพื้นที่ปฏิบัติการและสะท้อนถึงเจตนารมณ์ของผู้บังคับบัญชาสำหรับทหารและหน่วยปฏิบัติ

๔ - ๒๒ การรับรู้ของสาธารณะเป็นข้อพิจารณาที่สำคัญสำหรับกรมผสม ทุกการปฏิบัติการที่แสดงต่อสาธารณะมีผลที่เกิดตามมาภายหลังทั้งที่ตั้งใจและไม่ได้ตั้งใจ ผลที่เกิดขึ้นที่ตามมานี้อาจมีทั้งประโยชน์หรือโทษต่อการบรรลุผลลัพธ์สุดท้ายที่ต้องการของผู้บังคับบัญชา การวางแผนจะทำให้ได้ผลลัพธ์ที่ต้องการมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ การปฏิบัติการของทหารชักจูงว่าทำอะไรให้ประชาชนเข้าใจ ทหาร ผู้นำจัดการการรับรู้ของท้องถิ่น แจ้งให้ประชาชนทราบเกี่ยวกับเจตนารมณ์ที่เข้ามาช่วยเหลือ และอธิบายการปฏิบัติการต่างๆ นี่เป็นสิ่งที่ทำให้บรรลุผลสำเร็จผ่านการติดตามข้อมูลข่าวสารซึ่งมีรายละเอียดในบทที่ ๘ และส่วนที่ ๔ ของคู่มือ ผู้บังคับบัญชาใช้การติดตามข้อมูลข่าวสารโดยผู้นำและทหารจะแจ้ง, ชักจูง, โน้มน้าวประชาชนภายในเงื่อนไขที่จำกัดผ่านกฎหมายระหว่างประเทศ ในแนวทางนี้ผู้บังคับบัญชาส่งเสริมความชอบธรรมของการปฏิบัติการและความน่าเชื่อถือของกองกำลัง พันธมิตร การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพถูกดำเนินการภายในข้อจำกัดมากมายเป็นสิ่งที่ผู้บัญชาการกรมผสมต้องตระหนัก ที่กฎหมายสำหรับการปฏิบัติการของกรมผสมรวบรวมรายการและสรุปกฎข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อจำกัดที่สำคัญในการปฏิบัติการกิจ รายการด้านล่างนี้ไม่ใช่ตัวอย่างทั้งหมด แต่เป็นการยกตัวอย่างของข้อมูลที่จะเป็นเอกสารอ้างอิงให้ผู้บังคับบัญชากรมผสมในการวางแผนและการฝึกสำหรับงานที่ทำให้เกิดความมั่นคง

- ค่านิยม
- ผลการประชุมที่กรุงเฮกและเจนีวา
- กฎบัตรสหประชาชาติ
- ข้อตกลงเรื่องสถานะของกองกำลัง
- ข้อตกลงยินยอมระหว่างนานาชาติ
- สัญญาการว่าจ้าง

๔ - ๒๓ การเข้าถึงแผนคือการระบุห่วงของการปฏิบัติการในภาคของวัตถุประสงค์ที่สำคัญที่ประสบผลสำเร็จควบคู่ไปกับเส้นหลักความพยายาม เช่น การสร้างอิทธิพล, การสร้างเครือข่ายท้องถิ่น, การลดอิทธิพลของศัตรู

ข้อพิจารณาระบบปฏิบัติการในสนามรบ (WARFIGHTING FUNCTION CONSIDERATIONS)

๔ - ๒๔ ตามที่ผู้บัญชาการกรมผสมพัฒนาเจตนาารมณ์ของเขาและแนวความคิดในการปฏิบัติ ผู้บัญชาการกำหนดงานสำคัญสำหรับระบบปฏิบัติการในแต่ละข้อ ข้อมูลดังต่อไปนี้จะอธิบายข้อพิจารณาที่ผู้บัญชาการกรมผสมใช้ในการกำหนดงานสำคัญเหล่านี้

การเคลื่อนที่และดำเนินกลยุทธ์ (MOVEMENT AND MANEUVER)

๔ - ๒๕ ถ้าหน่วยอื่นๆ กำลังปฏิบัติการกิจก่อนที่กรมผสมครอบครองพื้นที่ปฏิบัติการของกรมผสม การส่งผ่านที่เป็นทางการของเจ้าหน้าที่หรือการมอบหมายภารกิจเกิดขึ้นตามที่ถูกลงการโดยกองบัญชาการหน่วยเหนือหรือการประสานงานระหว่างผู้บังคับการกรมผสมและหน่วยพันธมิตรที่ช่วยเหลือของกรมผสม กรมผสมที่เข้ามารับหน้าที่ต่อจะได้รับภาระหน้าที่เกี่ยวกับยุทธวิธีสำหรับฐานที่ได้รับมอบหมายและพื้นที่ปฏิบัติการในเวลานั้น ก่อนที่ส่งจะหน้าที่ความรับผิดชอบหรือการเข้ารับตำแหน่งในการกิจ หน่วยที่ถูกแทนที่จะรักษาการบังคับบัญชาในพื้นที่ปฏิบัติการและอาจต้องควบคุมบังคับบัญชาการเคลื่อนย้ายของหน่วยที่เข้ามารับหน้าที่ตามที่ได้เตรียมการตามคำสั่ง การส่งหน้าที่หรือการเปลี่ยนภารกิจเกิดขึ้นได้ทันที กรมผสม

ที่เข้ามารับหน้าที่ต้องฝึกการควบคุมเกี่ยวกับยุทธวิธีของการออกจากพื้นที่สำหรับรักษาความปลอดภัยและการปฏิบัติการ ความสัมพันธ์ทางการบังคับบัญชาต้องถูกสร้างและประสานงานก่อนที่กรมผสมที่เข้ามาใหม่จะเริ่มครอบครองพื้นที่ปฏิบัติการ

การจัดตั้งการแสดงกำลัง (Establish Presence)

๔ - ๒๖ การแสดงกำลังในพื้นที่ปฏิบัติการโดยปกติแล้วเป็นความต้องการอย่างแรกของการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ สิ่งนี้สามารถร้องขอการเข้าอาศัยในพื้นที่ปฏิบัติการที่ใกล้กับประชาชน การอาศัยในพื้นที่สร้างความสัมพันธ์กับประชาชนในพื้นที่ ผ่านการเข้ามามีปฏิสัมพันธ์ระหว่างทหารและประชาชน ทำให้ประชาชนเริ่มเชื่อมั่นและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกองกำลัง การลาดตระเวนโดยการเคลื่อนที่ด้วยยานเกราะอาจจะลดความตระหนักรู้ในสถานการณ์ และสามารถที่จะเป็นเป้าหมายได้ง่ายและบ่อยครั้งมีอันตรายมากกว่าการลาดตระเวนด้วยเท้าที่ใกล้ชิดกับประชาชนมากกว่า

๔ - ๒๗ ในขณะที่เข้าไปถึงพื้นที่ปฏิบัติการ ไม่แนะนำให้เข้าปฏิบัติหรือเคลื่อนที่เข้าไปยังที่มั่นของกลุ่มก่อความไม่สงบโดยตรง หรือการพยายามที่จะเข้ายึดครองหมู่บ้านที่ให้การสนับสนุนกลุ่มก่อความไม่สงบโดยตรง ให้เริ่มการปฏิบัติจากพื้นที่ที่ปลอดภัยและขยายกว้างออกไปยังพื้นที่รอบๆ โดยขยายอิทธิพลผ่านเครือข่ายท้องถิ่น ชั้นแรกสร้างความมั่นใจให้หมู่บ้าน ต่อจากนั้นทำงานกับกลุ่มคนที่พวกเขาทำการค้า แต่งงาน หรือทำธุรกิจด้วยกับประชาชนในหมู่บ้านเหล่านั้น กลยุทธ์เหล่านี้จะช่วยพัฒนาพันธมิตรในท้องถิ่นและสร้างเครือข่ายความเชื่อมั่นระหว่างกัน

๔ - ๒๘ การค้นหาชัยชนะแต่เน้นในการปฏิบัติการเพื่อแสดงให้เห็นความเหนือกว่าในพื้นที่ปฏิบัติการ ซึ่งไม่ได้ต้องการชัยชนะที่เกี่ยวข้องกับการรบ การเข้าทำการรบอย่างเร่งรีบโดยปราศจากความเข้าใจในสถานการณ์ที่ถูกต้องอาจสร้างความสูญเสียที่ไม่จำเป็นและการบาดเจ็บ นอกจากนั้นชัยชนะอาจที่จะเกี่ยวข้องกับการใช้ความเป็นผู้นำในการแก้ปัญหาที่มีมานานหรือการทำงานร่วมกับผู้นำในท้องถิ่น การประสบความสำเร็จแม้ว่าจะเป็นชัยชนะเล็กๆ ตั้งแต่เริ่มต้นสามารถกำหนดแนวทางสำหรับภารกิจและช่วยผู้บังคับบัญชาจากความริเริ่มไว้ได้

สร้างสภาวะสำหรับหน่วยทหารขนาดเล็ก (Create Conditions for Small Unit Success)

๔ - ๒๙ ผู้บังคับบัญชาทำงานใกล้ชิดกับผู้บังคับหน่วยรองที่อยู่ในพื้นที่ ตลอดจนการรายงานสถานการณ์ให้ทราบและร่วมหาหนทางแก้ไขปัญหาทำให้เข้าใจสถานการณ์ในพื้นที่ โดยสำรวจความเข้าใจในเจตนารมณ์ของผู้ใต้บังคับบัญชาต้องเข้าใจเจตนารมณ์ ผบ.ชาอย่างแจ่มชัดและตระหนักในสถานการณ์ที่ถูกพัฒนาขึ้น และที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

๔ - ๓๐ กรมรักษาขีดความสามารถเพื่อปฏิบัติการกิจของหน่วยที่มีการประสานการปฏิบัติได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย โดยแยกปฏิบัติของกำลังรบและรวมการปฏิบัติการของกองกำลังสนับสนุน เช่น หน่วยทหารช่าง, หน่วยส่งกำลัง และบุคลากรทางการแพทย์ที่ควรจัดที่อ่อนตัว เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างงานของหน่วยรับการสนับสนุนที่เปลี่ยนระหว่างการปฏิบัติการ กรมต้องแน่ใจว่าสามารถสนับสนุนได้อย่างเพียงพอเพื่อสร้างเงื่อนไขสำหรับหน่วยกำลังรบให้บรรลุผลสำเร็จตามภารกิจ

การใช้กองกำลังตอบโต้ (Employ Quick Reaction Forces)

๔ - ๓๑ กรมผสมโดยปกติจัดหนึ่งกองกำลังตอบโต้หรือมากกว่าสำหรับการรักษาความปลอดภัยต่อจุดตรวจสอบ, ฐานที่อยู่ภายนอก ที่ตรวจการณ์ และสถานที่ทำงาน และการลาดตระเวน การประชุม และการคุ้มกันในพื้นที่ปฏิบัติการ การวางแผนควรเป็นกำลังที่จัดเตรียมด้วยขนาดที่เหมาะสม สำหรับกองกำลังตอบโต้เพื่อแยกกลุ่มกบฏท้องถิ่นก่อนที่สถานการณ์จะรุนแรงจนไม่สามารถควบคุมได้ กองกำลังต้องมีขีดความสามารถที่ตอบโต้ได้ทุกที่ในพื้นที่ปฏิบัติการของกรมและสามารถเพิ่มเติมกำลังได้อย่างรวดเร็ว โดยส่วนดำเนินกลยุทธ์และส่วนเพิ่มเติมกำลัง

เปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ตามเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น (Modify Tactics as Conditions Evolve)

๔ - ๓๒ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายนอกบางครั้งสามารถบ่งชี้ความสำเร็จที่ก้าวหน้าของท้องถิ่นในพื้นที่ ผู้บังคับการกรมผสมและฝ่ายอำนวยการต้องประเมิน รวมถึงทำความเข้าใจในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเตรียมการกรมผสมให้สามารถบังคับบัญชาและรักษาความมั่นคงให้กว้างขึ้นอีกเมื่อสถานการณ์เอื้ออำนวย แผนที่อ่อนตัวและปรับเปลี่ยนได้ง่ายช่วยในสถานการณ์ที่กล่าวมาแล้ว กองกำลังฝ่ายเดียวกันต้องยอมยกการตัดสินใจในเรื่องเวลา อย่างไรก็ตามพวกเขาต้องได้การตัดสินใจคืนเร็วเท่าที่สถานการณ์ยินยอม

๔ - ๓๓ กลั่นกรองแผนที่เติมเต็มแต่เน้นในพื้นที่ปฏิบัติการผ่านการปฏิบัติการร่วมกับพันธมิตรในท้องถิ่น กรมผสมควรตั้งจุดประสงค์ในการโน้มน้าวพื้นที่ทั้งหมดของการปฏิบัติการและการแก้ไขปัญหาในระบบให้สมบูรณ์ กรมผสมประเมินผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและปรับแผนตามที่ต้องการ การประสบความสำเร็จโดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ผ่านมาในพื้นที่ปฏิบัติการหมายถึงนั้น มันอาจจำเป็นเพื่อเจรจากับข้าศึก ประชาชนท้องถิ่นที่สนับสนุนการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพรู้จักผู้นำของฝ่ายข้าศึก ผู้ร่วมมือในการเจรจาต่อรองของที่เป็นทางการปรากฏตัวออกมาบางครั้งตามกระบวนการปฏิบัติการ การใช้องค์กรความร่วมมือที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดไปขยายผลโอกาสและเลือกบางส่วนของข้าศึกด้วยการติดตามผู้นำและการปฏิบัติงานที่ทำให้เกิดความมั่นคง นี่เป็นการช่วยขัดขวางกลุ่มก่อความไม่สงบปราศจากพันธมิตรในท้องถิ่นที่มีความห่างเหินซึ่งมีความสัมพันธ์ที่ดีหรือเป็นเพื่อนท่ามกลางกลุ่มก่อความไม่สงบ

๔ - ๓๔ ข้อพิจารณาการวางแผนที่เพิ่มเติมสำหรับระบบปฏิบัติการรบของการเคลื่อนที่และดำเนินกลยุทธ์สามารถศึกษาได้ในบทที่ ๕ การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพสามารถรวมการปฏิบัติการรบด้วยวิธีรุกและการปฏิบัติการรบด้วยวิธีรับ และการปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องของการปฏิบัติการลาดตระเวนและการ

รักษาความปลอดภัย

๔ - ๓๕ การปฏิบัติของข้าศึก และการดำเนินกลยุทธ์ของกำลังรบ ทำให้การปฏิบัติทางการแพทย์ในพื้นที่ส่วนหน้ามีความยุ่งยาก ข้อพิจารณาการสนับสนุน การบริการสุขภาพในการปฏิบัติการดังมีดังนี้.-

ข่าวกรอง (INTELLIGENCE)

๔ - ๓๖ กรมผสมครอบครองพื้นที่ปฏิบัติการทันที งานต่อไปของกรมผสมคือสร้างเครือข่ายที่เชื่อถือได้ เวลาที่เพิ่มพิเศษ เครือข่ายที่น่าเชื่อถือที่ประสบผลสำเร็จเติบโตเหมือนรากในกลุ่มประชาชน พวกเขาฝังตัวในกลุ่มของข้าศึก ซึ่งกองกำลังข้าศึกที่เปิดเผย กองกำลังทหารที่ยอมรับและทำลายกลุ่มก่อความไม่สงบ เครือข่ายที่เชื่อถือได้มีความหลากหลาย รวมถึงพันธมิตร, ผู้นำในชุมชน, กำลังรักษาความปลอดภัยท้องถิ่น เครือข่ายควรรวมองค์กรไม่ใช่ภาครัฐ, กลุ่มที่เป็นพันธมิตรอื่นและกลุ่มที่เป็นกลางในพื้นที่ปฏิบัติการด้วย และสื่อสารมวลชน การสร้างเครือข่ายที่เชื่อถือได้เริ่มกับหมู่บ้านที่อยู่ในแผนปฏิบัติการและการสำรวจเพื่อนบ้านที่ผ่านพื้นที่ปฏิบัติการของกรมผสมเพื่อระบุความต้องการของชุมชน ต่อจากนั้นติดตามด้วยการพบปะพวกเขาเหล่านั้น สร้างผลประโยชน์ต่างๆ ไป ระดมการสนับสนุนที่เป็นที่นิยมของประชาชน ซึ่งจะกลายเป็นความพยายามหลักในการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ การปฏิบัติการนี้ช่วยสร้างเครือข่ายที่เชื่อถือได้สนับสนุนความพยายามให้เกิดเสถียรภาพ แต่การปฏิบัติการนี้ก็สามารถลดความน่าเชื่อถือให้น้อยลงหรือสร้างความแตกแยกในเครือข่าย แม้ว่าการจะมีข้อได้เปรียบในทางทหารระยะสั้นซึ่งช่วยข้าศึก

๔ - ๓๗ การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพขึ้นกับความเข้าใจครอบคลุมที่กว้างของสภาพแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติการที่เปลี่ยนแปลงในทันทีและพื้นที่ข้างเคียง (ต.ย. การประเมินในอดีตและปัจจุบัน) รวมถึงประชาชน, สถิติของประชากร, โครงสร้างพื้นฐาน, ภูมิประเทศ, เศรษฐกิจ, ประวัติศาสตร์, ศาสนา และวัฒนธรรม ผู้นำต้องระวังทุกหมู่บ้าน, ถนน, ทุ่งนา, กลุ่มประชาชน, ผู้นำชนเผ่า และความเดือดร้อนในอดีต ถ้าพื้นที่ปฏิบัติการที่แน่นอนไม่ถูกมอบหมาย ผู้บังคับบัญชาและฝ่าย

อำนาจการต้องศึกษาพื้นที่ทั่วไปจนสามารถกำหนดที่หมายที่ถูกต้อง ระหว่างเตรียมการเกณฑ์และการฝึกที่ถูกเกณฑ์ และห้วงการเตรียม, การใช้และฟื้นฟูของกองกำลังสหรัฐฯ ทำให้ผู้นำและฝ่ายอำนาจการมั่นใจการใช้เครือข่ายเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตทางลับ (SIPR) เพื่อจดจ่อกับพวกเขาเองอย่างแท้จริงในพื้นที่ปฏิบัติการหรือในหน่วยที่กำลังเตรียมปฏิบัติการ การฝึกจำลองยุทธบนแผนที่สามารถเพิ่มความรู้และความเข้าใจในพื้นที่ปฏิบัติการและขีดความสามารถในการปฏิบัติการของข้าศึก ปัจจัยที่ทำความเข้าใจในพื้นที่ข้างเคียงและข้อมูลข่าวสารของสภาพแวดล้อมนั้น สามารถสร้างอิทธิพลในพื้นที่ปฏิบัติการของกรมผสม

๔ - ๓๘ ผลที่ได้จากความเข้าใจและการมองการณ์ไกลที่โน้มแน่วประชาชนท้องถิ่นและประยุกต์ข้อมูลข่าวสารและการทำความเข้าใจพวกเขา ในรายละเอียดว่าทำไมและอย่างไรที่กลุ่มก่อความไม่สงบดึงดูดและหาผู้สนับสนุนการก่อความไม่สงบเป็นสิ่งที่สำคัญ เพื่อเข้าใจเหตุการณ์เกี่ยวกับยุทธวิธี กลุ่มก่อความไม่สงบ สามารถปรับตัว, มีความคิดริเริ่มและแก้ไขปัญหาดีได้และน่าจะมาจากในพื้นที่ ประชาชนท้องถิ่นรู้จักพวกเขาตั้งแต่พวกเขาเป็นหนุ่ม ทหารของกรมผสมเป็นคนนอก ผู้ก่อความไม่สงบไม่ถูกทำให้เข้าใจผิดอย่างง่าย ๆ หรือไร้เดียงสา ส่วนมากที่พวกกลุ่มก่อความไม่สงบประสบความสำเร็จมาจากนโยบายรัฐบาลที่ผิด หรือกำลังรักษาความปลอดภัยของประเทศเจ้าบ้านนั้นทำให้ห่างเหินจากประชาชนท้องถิ่น

๔ - ๓๙ การลดภัยคุกคามระหว่างปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพคือการขับเคลื่อนข่าวกรอง และหน่วยพัฒนาข่าวกรองของหน่วยตนในความสัมพันธ์ส่วนมากพวกเขา รับข้อมูลจากกองบัญชาการหน่วยเหนือ ผู้บังคับการกรมผสมจัดตั้งเครื่องมือของเขาสื่อสารข้อมูลข่าวสารในท้องถิ่นที่ไม่มีให้แหล่งข่าวกรองหน่วยเหนือ เช่น การทำแผนที่มนุษย์ และการสะสมข่าวกรองท้องถิ่น ผนวก A (FM3-2402) ประกอบด้วยการอธิบายรายละเอียดของการเตรียมสนามรบด้านการข่าวที่ตรงประเด็นใน

การต่อต้านการก่อความไม่สงบ

๔ - ๔๐ ผู้ที่พูดได้หลายภาษาเป็นเครื่องมือที่สำคัญ แต่เหมือนเป็นสิ่งที่หายาก ผู้บังคับบัญชาต้องสรรหาบุคคลด้านนี้อย่างระมัดระวัง ระหว่างเตรียมการเคลื่อนย้ายในการปฏิบัติการ การใช้ผู้ที่พูดได้หลายภาษาเป็นผลดีต่อการปฏิบัติที่สุดและต้องมีการฝึกทหารในหน่วยกรมผสมในภาษาท้องถิ่น

การลาดตระเวนทางพลเรือน (Civil Reconnaissance)

๔ - ๔๑ แบบของการลาดตระเวนที่เป็นที่ยอมรับของกองทัพบก และเป็นสิ่งที่สำคัญเพื่อการปฏิบัติการที่ประสบความสำเร็จของการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพของกรมผสมคือ การลาดตระเวนทางพลเรือน (และการปฏิบัติการสนับสนุน) การลาดตระเวนทางพลเรือนถูกนิยามใน FM1-02 ตามการสังเกตเป้าหมาย, แผน และการประสานงาน และการประเมินค่าในมุมมองทางพลเรือนที่มีลักษณะเฉพาะในสภาพแวดล้อมนั้น การลาดตระเวนทางพลเรือนมุ่งเน้นเฉพาะองค์ประกอบของพลเรือน ส่วนประกอบของสิ่งที่ถูกทำหน้าที่แทนที่ดีที่สุดโดย ASOPE: พื้นที่, โครงสร้าง, ความสามารถ, องค์กร, ประชาชน และเหตุการณ์ การลาดตระเวนทางพลเรือน สามารถถูกดำเนินการโดยเจ้าหน้าที่กิจการพลเรือน หรือกองกำลังอื่นๆ ตามที่ร้องขอ ซึ่งแตกต่างจากการลาดตระเวนอื่นๆ ที่ไม่สามารถกำหนดเป้าหมายเข้าศึกได้เฉพาะเจาะจง จะมุ่งเน้นความต้องการข้อมูลข่าวสารสำหรับการรับรู้สถานการณ์เกี่ยวกับพลเรือน

๔ - ๔๒ เมื่อการวิเคราะห์ภารกิจระบุความต้องการข้อมูลข่าวสารเป็นการร้องขอการลาดตระเวนทางพลเรือน ต่อจากนั้นแผนการลาดตระเวนทางพลเรือนคือเตรียมการสนับสนุนในการจัดการข้อมูลข่าวสารทางพลเรือนนั้น จัดการการรับรู้สถานการณ์ที่จำเป็นสำหรับส่วนประกอบเกี่ยวกับพลเรือนของการปฏิบัติการทั่วไปของกรมผสม ส่วนมากแผนการลาดตระเวนถูกเตรียมการโดยฝ่ายอำนวยการด้านกิจการพลเรือน (ผอ.๙) ที่ทำงานร่วมกับกลุ่มที่ปฏิบัติการจำกัดการสูญเสีย และสนับสนุนกองร้อยกิจการพลเรือน ผู้รวบรวมข้อมูลข่าวสารที่ขึ้นสมทบกับกรมผสมอยู่ในศูนย์ปฏิบัติการร่วมพลเรือน-ทหาร, ส่วนของกองร้อยสนับสนุนกิจการพลเรือน

อย่างไรก็ตามแผนการลาดตระเวนทางพลเรือนเป็นการปฏิบัติการของกรมผสมและต้องถูกประสานงานผ่านฝ่ายอำนวยการด้านยุทธการในปัจจุบัน (ผอ.๓) และส่วนแผน หน่วยลาดตระเวนอาจจะถูกใช้เป็นผู้รวบรวมข่าวสารหลักในแผนการลาดตระเวน หน่วยปกติและหน่วยขึ้นสมทบของกรมผสมอาจถูกมอบงานเพื่อรวบรวมข้อมูลข่าวสาร นอกเหนือจากการลาดตระเวนทางพลเรือนสามารถทำได้โดยการประสานงานและประสานสอดคล้องตามความพยายามร่วมกับการปฏิบัติการร่วมระหว่างองค์กร

๔ - ๔๓ เพราะการรับรู้สถานการณ์ทางพลเรือนเป็นสัญลักษณ์แทนภูมิประเทศ (เช่น คำปราศรัย) ในการปฏิบัติเพื่อเสถียรภาพที่ถูกเติมเต็ม มันมีความสำคัญที่การรายงานการจัดการข้อมูลข่าวสารทางพลเรือนถูกสร้างขึ้นในการวิธีใช้สำหรับผู้บังคับบัญชาและหน่วยรอง วิธีการที่มีประสิทธิภาพคือการประยุกต์สำหรับข้อพิจารณาทางพลเรือนของ ASCOPE เพื่อปัจจัยหลากหลายเกี่ยวกับการปฏิบัติการแต่ละชนิดของการเมือง, การทหาร, เศรษฐกิจ, สังคม, ข้อมูลข่าวสาร และโครงสร้างพื้นฐาน, รวมกับภูมิประเทศและเวลา (PMESII-PT) ของพื้นที่ที่ถูกกำหนด ฝ่ายอำนวยการด้านการข่าวกับฝ่ายอำนวยการด้านยุทธการ ปกติครอบคลุมองค์ประกอบทางทหารนอกจากข้อมูลข่าวสารในการลาดตระเวนทางพลเรือนที่สามารถใช้ได้ ใน FM.3-05.40 (ในฉบับปรับปรุง) และ FM.3-05.401 แหล่งข้อมูลอื่นๆ ใน FM.3-24.2, บทที่ ๑, ตอนที่ ๓ (หน้าที่ ๑-๘ ถึง ๑-๑๖)

๔ - ๔๔ ผนวก B ใน FM.3-24 ประกอบด้วยการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของเครือข่ายสังคมและเครื่องมือวิเคราะห์อื่นๆ มันสามารถถูกใช้ประโยชน์ของการเข้าใจสถานการณ์ที่ยกระดับให้ดีขึ้นในสภาวะแวดล้อมที่เกี่ยวกับการปฏิบัติการสำหรับการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพด้วยคู่มือการต่อต้านการก่อการไม่สงบ FM3-07 ผนวก D, อธิบายกรอบการประเมินค่าความขัดแย้งของการร่วมมือระหว่างองค์กรของกระทรวงต่างประเทศสหรัฐฯ, เครื่องมือสำหรับการประเมินสถานการณ์ความขัดแย้งอย่างมีระบบและร่วมมือกัน มันสนับสนุนการวางแผนความร่วมมือระหว่างองค์กรภาครัฐของสหรัฐอเมริกาสำหรับการป้องกันและลดความขัดแย้ง และการสร้างเสถียรภาพ

การยิงสนับสนุน (Fires)

๔ - ๔๕ ในการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ, หน่วยทหารปืนใหญ่สามารถดำเนินการตามบทบาทในหลักนิยามดังนี้:

- การตอบโต้อย่างรวดเร็วด้วยการยิงสนับสนุนในการลาดตระเวนและการปฏิบัติการต่อต้านการก่อความไม่สงบ

- การยิงต่อต้านจรวดและเครื่องยิงลูกระเบิด
- แสดงอำนาจยิงสนับสนุน
- การรักษาความปลอดภัยในฐานะปฏิบัติการ

๔ - ๔๖ หน่วยปืนใหญ่, หน่วยป้องกันภัยทางอากาศ และหน่วยป้องกันอาวุธนิวเคลียร์และฝ่ายอำนวยการต้องถูกเตรียมการ และปฏิบัติงาน เช่น:

- การติดตามข้อมูลข่าวสาร
- การปฏิบัติการกิจการพลเรือน
- การรักษาความปลอดภัยประชาชนท้องถิ่น, พื้นที่, เส้นทาง, คุ่มกันขบวน
- การฝึกกองกำลังรักษาความปลอดภัยของประเทศเจ้าบ้าน

๔ - ๔๗ ในบางสถานการณ์ กรมผสมอาจหาข้อได้เปรียบในการพัฒนาฐานปฏิบัติการยิงสนับสนุนตลอดพื้นที่ปฏิบัติการเพื่อหาตำแหน่งการยิงสนับสนุนที่รวดเร็วสำหรับพื้นที่อันตราย สำหรับการรักษาความปลอดภัยร่วมกันสิ่งเหล่านี้ควรเกิดร่วมกันเสมอกับฐานปฏิบัติการเขตหน้าของหน่วยดำเนินกลยุทธ์

๔ - ๔๘ ข้อพิจารณาในการวางแผนอื่นๆ สำหรับการยิงสนับสนุน มีดังนี้:

- กระบวนการพัฒนาสำหรับการกวาดล้างที่รวดเร็วของการยิงสนับสนุน
- การรักษาความปลอดภัยในท้องถิ่นที่เพิ่มขึ้นสำหรับตำแหน่งการยิงของอาวุธวิถีโค้ง

- การสร้างขีดความสามารถการยิงสนับสนุนได้รอบตัว ๓๖๐ องศา
- การประสานงานระหว่างเจ้าหน้าที่ของประเทศเจ้าบ้านและกองกำลังรักษาความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติการ

- การเข้าใจข้อจำกัดการใช้อาวุธยุทโธปกรณ์แบบทวีประสงค์และพื้นที่ที่ห้ามใช้กับระเบิดแบบสังหารบุคคล/กับระเบิดดักรถถัง
- การใช้กระสุนส่องสว่างในการขัดขวางการปฏิบัติของฝ่ายตรงข้ามในเวลากลางคืน
- การใช้เรดาร์/ปืนใหญ่ในบทบาทการป้องกันสำหรับเป้าหมายที่เคลื่อนที่และการยิงข่มด้วยอาวุธวิถีโค้ง

การดำรงสภาพการรบ (SUSTAINMENT)

๔ - ๔๙ ศักยภาพของกรมผสมดำรงสภาพได้ด้วยหน่วยของตนเป็นระบบของความสามารถในเวทีโครงสร้างการดำรงสภาพ และหมุนเวียนของกำลังในพื้นที่ปฏิบัติการ การดำรงสภาพของการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพเป็นแบบรวมการและมีความซับซ้อนโดยตรงกับการจัดวางหน่วยที่แจกจ่ายตามลักษณะของหน่วย, การขาดแคลนของโครงสร้างพื้นฐานที่เพียงพอ, ความต้องการรูปแบบใหม่โดยการปฏิบัติการกิจการพลเรือน และสาเหตุของภาระงานจากประชาชนที่พลัดถิ่น ข้อพิจารณาการวางแผนสำหรับการดำเนินการดำรงสภาพในชนิดของสภาพแวดล้อม รวมถึง

- ความอ่อนตัวที่สนับสนุนการจัดระบบงานที่หลากหลาย
- การสนับสนุนท้องถิ่นผ่านการใช้สัญญาจ้างและการใช้จ่ายเสียงและของใช้ที่จำเป็นในท้องถิ่น, สิ่งอำนวยความสะดวก, การบริการสาธารณะ, การบริการ, แรงงาน และระบบการขนส่ง
- สิ่งอำนวยความสะดวกท้องถิ่นที่มีอยู่ เช่น ถนน, ท่าเรือ, สนามบิน และระบบการสื่อสาร
- การพัฒนาและการปรับปรุงของขีดความสามารถท้องถิ่นสำหรับการดูแลตัวเองสำหรับการถ่ายโอนความรับผิดชอบให้ประเทศเจ้าบ้านในท้ายที่สุด
- การที่หามาได้และการว่าจ้างในการบริการสุขภาพ
- พื้นฐานการดำรงสภาพอาจจัดหาการสนับสนุนจากพันธมิตร, หน่วยงานจากรัฐบาล และประชาชน ตามอำนาจกฎหมาย

- การสนับสนุนสัญญาว่าจ้างเกี่ยวกับการปฏิบัติการเป็นสิ่งที่เพิ่มกองกำลังให้มีประสิทธิภาพ

- การบริโภคที่เพิ่มขึ้นของสิ่งอุปกรณ์ประเภท ๑, ๓, ๔ และ ๗
- ความต้องการที่ดำรงสภาพค่ายกักกัน/การตั้งถิ่นฐานใหม่ สิ่งอำนวยความสะดวก และค่ายที่พัก

๔ - ๕๐ เครื่องมือการดำรงสภาพร้องขอการเสริมกำลังและการสื่อสารที่เชื่อถือได้เพื่อลดจุดต่อแหลมที่ถูกโจมตี เตรียมทหารสำหรับความต้องการรักษาความปลอดภัยของถิ่นซึ่งงานหลักๆ กำลังจัดการสนับสนุนด้านส่งกำลัง

๔ - ๕๑ มีการเน้นการดำรงสภาพโดยทางอากาศเมื่อถนนไม่มีความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติการ บำรุงรักษาความสัมพันธ์ในการทำงานที่ใกล้ชิดระหว่างกรมผสมและกองพันสนับสนุน(ฟอ.๔) และการสนับสนุนของกองทัพบก และการขนส่งทางอากาศของกองทัพอากาศ

๔ - ๕๒ เครื่องมือดำรงสภาพของกรมผสมและการเพิ่มเติมกำลังดำรงรักษากองกำลังทหารและจัดการสนับสนุนสำหรับการปฏิบัติการกิจการพลเรือนด้วย บางข้อพิจารณา รวมถึง:

- สิทธิพิเศษเล็กน้อยในพื้นที่ปฏิบัติการสำหรับทรัพยากร, ผู้บังคับบัญชา มุ่งเน้นความเชื่อมั่นตนเอง, การรักษาปฏิบัติแผนงานเล็กๆ และสามารถดำรงสภาพและการจัดลำดับความพยายาม

- ผู้นำท้องถิ่นสามารถช่วยในการจัดลำดับ ตามที่ผู้นำท้องถิ่นรู้อะไรที่สำคัญสำหรับพวกเขา ผู้บังคับบัญชาควรเชื่อถือผู้นำท้องถิ่น แผนงานแลกเปลี่ยนความคิดที่เป็นไปได้และทางเลือก และถามผู้นำท้องถิ่นให้แนะนำสิ่งที่สำคัญ

- ผู้บังคับบัญชาสามารถหาผู้แปลภาษา การสะสมเสียง หรือเชี่ยวชาญในพื้นที่ท้องถิ่น

- ท้องถิ่นควรจะร้องขอการป้องกันในความสมบูรณ์แผนของท้องถิ่นเท่านั้น

- การเจรจาและการปรึกษาสามารถช่วยเกณฑ์การสนับสนุนและการทำงานร่วมกันทางสังคมที่เพิ่มความแข็งแกร่ง
- เป้าหมายที่ประสบความสำเร็จสภาพแวดล้อมคือหัวใจการทำงานตามสถานการณ์

การพิทักษ์หน่วย (PROTECTION)

๔ - ๕๓ การป้องกันของกองกำลังระหว่างการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับความสำเร็จในทุกระดับ ผู้บังคับบัญชารักษาสมดุลความต้องการพิทักษ์ปกป้องอย่างต่อเนื่องระหว่างกำลังทหารและประชาชน การทำงานร่วมกันเสมอระหว่างกำลังของสหรัฐฯ กับประชาชนทำการวางแผนการพิทักษ์ยากและจำเป็น ฝ่ายข้าศึกอยู่รวมกับประชาชนท้องถิ่นระหว่างการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพและยากที่พิสูจน์ ทำให้ระดับการรับรู้ตามมาตรฐานยกระดับสูงขึ้น เครื่องมือความสามารถในการอยู่รอดของกรมผสม, การรักษาความปลอดภัยในการปฏิบัติการ (OPSEC), งานการต่อต้านการก่อการร้ายทั้งหมดกำหนดสถานที่เพื่อการป้องกันสูงสุด ความใกล้ชิดของประชาชนและทหารสามารถช่วยเหลือปัญหาด้านอนามัยให้ดีขึ้น (เช่น โรคติดต่อ) ผ่านการติดต่ออย่างใกล้ชิดกับประชาชนท้องถิ่น, ผู้ถูกคุมขังหรืออาหารท้องถิ่น การป้องกันของสถาบันทางพลเรือน, กระบวนการ และระบบถูกร้องขอเพื่อเข้าถึงเงื่อนไขบรรลุลัพธ์ทางยุทธศาสตร์การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพมักจะเป็นปัจจัยการตัดสินใจมากที่สุดในการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ เพราะความสำเร็จในการปฏิบัติการมีความสำคัญสำหรับความสำเร็จระยะยาว พื้นที่ทางพลเรือนปกติจะมีการก่อสร้างและเตรียมเส้นทาง, ถนน และถนนสายหลัก ซึ่งทำให้การจราจรกว้างขึ้นนี้สามารถนำไปแผนการเคลื่อนย้ายฝ่ายเราถูกกำหนดได้ซึ่งง่ายต่อการถูกออกแบบโดยข้าศึก ข้อพิจารณาแผนการที่เพิ่มเติมระหว่างการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพคือการป้องกันกำลังขณะที่การใช้กำลังเท่าที่จำเป็นปฏิบัติตามกฎการใช้กำลัง การยกระดับความรุนแรงของเทคนิค กลยุทธ์และกระบวนการของกองกำลังถูกชักจูงและมีความอ่อนตัวพอที่เปลี่ยนตามเงื่อนไขภัยคุกคามใน

พื้นที่ การติดตามข้อมูลข่าวสารคือสิ่งสำคัญที่เป็นตัวช่วยการป้องกันระหว่าง การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ ผู้นำและทหารติดพันมวลชนเพื่อส่งข้อความฝ่ายเรา และใจความสำคัญ (สัมพันธ์กับการปฏิบัติทางพื้นดิน) ไปยังผู้นำที่สำคัญและกลุ่ม ประชาชน นอกจากนี้ข้อพิจารณาการป้องกันระหว่างปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ รวมถึง :

- การลดระเบิดที่ยังไม่ระเบิดและภัยจากสนามทุ่นระเบิดในพื้นที่ปฏิบัติการ
- การป้องกันการฆ่ากันเองและยกระดับปัญหาให้น้อยที่สุดของเหตุการณ์ ไปถึงการปะทะ, ประชาชน และเครื่องชี้วัดพันธมิตร
- การพัฒนาการฝึกและวิธีการฟื้นฟูตัวบุคลากรที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- ทำความเข้าใจกระบวนการรักษาความปลอดภัยในการปฏิบัติการ เพราะความใกล้ชิดของประชาชน, องค์กรไม่ใช่ภาครัฐ และสัญญาว่าจ้าง
- วิธีการป้องกันข้อมูลข่าวสารที่มีวินัยเพื่อส่งวนการเข้าถึงในเครือข่าย คอมพิวเตอร์
- การควบคุมสารพิษและวัตถุอันตรายปรากฏในสภาพแวดล้อมสาธารณะ
- ความต้องการความสามารถในการดำรงอยู่สำหรับสิ่งอำนวยความสะดวก, ที่มั่น และฐานปฏิบัติการที่อยู่ไกลจากฐานหลัก

๔ - ๕๔ การปรากฏการปนเปื้อนในสภาพแวดล้อมต้องถูกพิสูจน์การปนเปื้อนอาจมี ก่อนที่กองกำลังสหรัฐฯ ปฏิบัติการในพื้นที่ แต่อาจเป็นภัยคุกคามโดยตรงกับประชาชน ซึ่งพวกเขาไม่ได้เตรียมการรับมือไว้ ในกรณีนี้มันอาจส่งผลถึงทหารช่างซึ่งเป็นส่วน หนึ่งของกองทัพบก สำหรับภารกิจเกี่ยวกับการปฏิบัติการ เพื่อแทรกแซงและ ช่วยเหลือในบางส่วนของงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ ตัวอย่างที่ ถูกปนเปื้อนในสภาพแวดล้อมน้ำดื่มปนเปื้อนในสิ่งแวดล้อมที่ถูกพิสูจน์เป็นสิ่งที่ เกี่ยวข้องโดยตรงที่เป็นสาเหตุโดยการปฏิบัติของกองกำลังสหรัฐฯ ต้องลดการปน เปื้อน ก่อนกองกำลังสหรัฐฯ ครอบครองค่ายพักหรือภายใน ๓๐ วันของการครอบครอง การสำรวจเส้นทางในสภาพแวดล้อมคือถูกดำเนินการเพื่อพิสูจน์การคงอยู่และ

การขยายการปนเปื้อนในสภาพแวดล้อมในพื้นที่ นี้คือป้องกันสุขภาพและความ
เป็นอยู่ของทหาร

การควบคุมและบังคับบัญชา (COMMAND AND CONTROL)

๔ - ๕๕ การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพยากและอาจร้องขอทักษะความเป็นหนึ่ง
เดียวโดยนายทหารฝ่ายอำนวยการและนายทหารชั้นประทวน ฝ่ายอำนวยการ
ต้องการที่ปรับโครงสร้างเพื่อดำเนินการความรับผิดชอบที่เฉพาะสำหรับการติดตาม
ข้อมูลข่าวสารและงานสัญญาว่าจ้าง ขึ้นยศอาจมาซึ่งความสามารถที่ต้องการในการ
ปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ ทหารบางคนภายใต้การทำให้สิ่งที่ถูกต้องของนายทหารชั้น
ประทวนที่มีความสามารถนำไปสู่ความสำเร็จ การทำให้สิ่งที่ผิดของกำลังส่วนใหญ่
ทำให้ภารกิจล้มเหลว

๔ - ๕๖ การมองในแง่บวกของกองกำลังสำหรับการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพควร
มีที่ปรึกษาเกี่ยวกับวัฒนธรรม โครงสร้างกำลังในปัจจุบันให้ผู้บังคับบัญชาระดับ
กองพลและกองทัพบกเป็นที่ปรึกษาทางการเมืองและวัฒนธรรม ผู้บังคับการกรมผสม
ควรพิจารณาการเลือกที่ปรึกษาด้านการเมืองและวัฒนธรรมตามความรับผิดชอบที่
เพิ่มเติมหลัก บุคคลนี้อาจเป็นหรือไม่เป็นนายทหารก็ได้ ตำแหน่งที่ร้องขอบุคคลที่
มีทักษะมนุษยสัมพันธ์ที่ดีและเข้าใจสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ผู้บังคับบัญชาไม่ควร
พยายามให้คำปรึกษาในวัฒนธรรมของตนเอง ผู้บังคับบัญชาต้องระวังอย่างเต็มที่
เกี่ยวกับมิติต่างๆ ทางวัฒนธรรม แต่นี้เป็นบทบาทที่แตกต่าง นอกจากนี้ ตำแหน่งนี้
ไม่เหมาะสมสำหรับผู้เชี่ยวชาญชาวกรอง พวกเขาช่วยได้แต่งานพวกเขาคือเข้าใจ
สภาพแวดล้อมที่เกิดขึ้น งานที่ปรึกษาทางวัฒนธรรมคือช่วยเข้าใจและสร้างสภาวะ
เงื่อนไขของท้องถิ่นด้วยโน้มน้าวสิ่งสำคัญในพื้นที่ปฏิบัติการ

๔ - ๕๗ การเข้าถึงทุกแห่งของสื่อสารมวลชนมีอิทธิพลการดำเนินการการปฏิบัติ
การทางทหารมากว่าในอดีต เครื่องรับดาวเทียมใช้อยู่ทั่วไปในประเทศกำลังพัฒนา
ผู้บันทึกเรื่องราว และสิ่งพิมพ์, วิทย์ และผู้รายงานข่าวทางโทรทัศน์เฝ้าตามและ
วิจารณ์การกระทำของกองกำลังทหารทุกเรื่อง กลุ่มก่อความไม่สงบใช้เทคนิค

การก่อการร้ายเพื่อสร้างภาพซึ่งพวกเขาหวังให้เกิดอิทธิพลกับความคิดเห็นของสาธารณชนทั้งท้องถิ่นและทั่วโลก กรมผสมควรพัฒนากิจกรรมสาธารณะเพื่อสนองตอบกิจกรรมที่สำคัญยิ่งในพื้นที่ปฏิบัติการและเอาชนะข้อได้เปรียบของฝ่ายข้าศึก โดยข้อมูลข่าวสารที่เผยแพร่ออกไปสู่ประชาชนและเวทีโลก ผู้บังคับการกรมผสมต้องติดตามเกี่ยวกับชีวิตประจำวันของท้องถิ่น, ฝ่ายเรา, ข้าศึก และตัวแทนสื่อสารมวลชนระหว่างประเทศ

๔ - ๕๘ ผู้นำต้องฝึกทหารเพื่อพิจารณาผู้ฟังทั่วโลกรับรู้การปฏิบัติการของเขายังไร ทหารต้องคิดว่าสื่อมวลชนเผยแพร่ทุกเรื่องราวที่ทหารพูดและทำ การปฏิบัติต่อสื่อมวลชนเหมือนกับพันธมิตรและทรัพยากร การช่วยเหลือผู้รายงานข่าวพบกับความต้องการข่าวสารของพวกเขา นี้จะช่วยนักข่าวบรรยายการปฏิบัติการทางทหารในทางที่ดีและลดข้อมูลที่บิดเบือนและข้อมูลที่ทำลายกันเองได้ ความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชนที่ไม่ได้ฝังตัว โดยเฉพาะอย่างยิ่งสื่อมวลชนของประเทศเจ้าบ้านสามารถเพิ่มการรับรู้สถานการณ์ของกรมผสมที่รวดเร็วอย่างประหลาดใจด้วย

๔ - ๕๙ ความต้องการที่เยี่ยมสถานที่ของงานที่ทำให้เกิดความมั่นคงมากมายอย่างต่อเนื่องในสภาพแวดล้อมที่ไม่ปลอดภัยทำได้ทางอากาศเป็นขีดความสามารถที่สำคัญสำหรับการบัญชาการรบในการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ เมื่ออากาศยานสามารถใช้ได้ ผู้บังคับการกรมผสมจัดลำดับการใช้งานให้บรรลุผล ฝ่ายยุทธการและฝ่ายสื่อสาร (ฟอ.๓ และ ฟอ.๖) และส่วนการบินของกรมผสม (BAE) ประสานงานกับที่บังคับการการบิน

การประเมินค่าการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ (ASSESSMENT OF STABILITY OPERATIONS)

๔ - ๖๐ การประเมินอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ ผู้นำต้องพัฒนาเกณฑ์หาค่าของประสิทธิภาพ, เปลี่ยนตัวชี้วัดระหว่างทางวิเคราะหฺการกิจ และกลั่นกรองอย่างต่อเนื่องตามกระบวนการในการปฏิบัติการ ผู้นำควรวางรากฐานเกณฑ์การวัดและตัวชี้วัดในการใช้บรรทัดฐานการวิเคราะห์

ภารกิจและหนทางปฏิบัติระหว่างกระบวนการแสวงหาค้นพบทางทหาร (MDMP) ผู้นำสามารถใช้ปัจจัยแปรผันในการปฏิบัติการ : การเมือง, การทหาร, เศรษฐกิจ, สังคม และข้อมูลข่าวสาร, โครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งภูมิประเทศ ลมฟ้าอากาศ และเวลา (PMESII-PT)(FM 3-0) ผู้นำควรใช้เกณฑ์เหล่านี้เพื่อพัฒนาภาพในการปฏิบัติการที่ลึกซึ้ง ผู้นำต้องเข้าใจการปฏิบัติการที่กำลังเปลี่ยนไปอย่างไร ไม่เพียงแต่เริ่มกำลังเริ่มและกำลังเสร็จสิ้นเพื่อเสถียรภาพ ผู้นำต้องพัฒนาเกณฑ์หาค่าของประสิทธิภาพ, เปลี่ยนตัวชี้วัดระหว่างการวิเคราะห์ภารกิจ, และกลั่นกรองอย่างต่อเนื่องตามกระบวนการในการปฏิบัติการ ผู้นำควรวางรากฐานเกณฑ์การวัดและตัวชี้วัดในการใช้บรรทัดฐานการวิเคราะห์ภารกิจและหนทางปฏิบัติระหว่างกระบวนการแสวงหาค้นพบทางทหาร (MDMP) ผู้นำสามารถใช้ปัจจัยแปรผันในการปฏิบัติการ: การเมือง, การทหาร, เศรษฐกิจ, สังคม และข้อมูลข่าวสาร, โครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งภูมิประเทศ ลมฟ้าอากาศ และเวลา (PMESII-PT)(FM 3-0) ผู้นำควรใช้เกณฑ์เหล่านี้เพื่อพัฒนาภาพในการปฏิบัติการที่ลึกซึ้ง ผู้นำต้องเข้าใจการปฏิบัติการที่กำลังเปลี่ยนไปอย่างไร ไม่เพียงแต่เริ่มกำลังเริ่มและกำลังเสร็จสิ้น

๔ - ๖๑ เกณฑ์เกี่ยวกับชนิดของเครื่องชี้การเปลี่ยนแปลงและบรรลุผล มีรายละเอียดตามนี้

- จำนวนร้อยละของการติดตามสมาชิกโดยกองกำลังฝ่ายเรากับการเข้าเป็นสมาชิกโดยกลุ่มก่อความไม่สงบ
- ช่วงชีวิตของผู้นำท้องถิ่นฝ่ายเราในตำแหน่งหน้าที่
- จำนวนและคุณภาพของข้อแนะนำของการปฏิบัติการของกลุ่มก่อความไม่สงบที่เกิดขึ้นในทันที
- การดำเนินงานทางเศรษฐกิจที่ตลาดและร้านค้า
- ปริมาณของข้อแนะนำหรือข้อมูลข่าวสารที่สามารถปฏิบัติได้จากภาคประชาชน

- จำนวนของการร้องขอที่เพิ่มสำหรับแผนงานการก่อสร้าง, การบริการ และเสปียงข้าวของเครื่องใช้
- การเปลี่ยนในการยิงสนับสนุน
- ช่วงเวลาวิกฤตระหว่างความล้มเหลวทางบริการสาธารณะ (ต.ย. พลังงานไฟฟ้า)
- สถิติการก่ออาชญากรรมในท้องถิ่น

ตอนที่ ๔ องค์การความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน, องค์การความร่วมมือระหว่างรัฐ และองค์กรไม่ใช่ภาครัฐ (INTERAGENCY, INTERGOVERNMENTAL, AND NONGOVERNMENTAL ORGANIZATIONS)

๔ - ๖๒ การมีส่วนร่วมของกรมผสมในการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพทำงานกับหลากหลายองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงสร้างการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพเปลี่ยนจากความขัดแย้งที่รุนแรงไปสู่ภาวะปกติ คำสั่งจากกองบัญชาการหน่วยเหนือ, กฎข้อบังคับกองทัพบก, กฎหมายของสหรัฐฯ, กฎหมายของประเทศเจ้าบ้าน, สนธิสัญญาระหว่างประเทศ และการประชุมกรุงเฮกและเจนีวาบังคับและควบคุมการปฏิบัติการร่วมระหว่างกรมผสมและองค์กรต่างๆ การมีส่วนร่วมขององค์กรเหล่านี้ต้องการการบังคับการเข้าถึงที่ซับซ้อน กับการแลกเปลี่ยนความเข้าใจและพึงพอใจสำหรับการบรรลุผลสำเร็จตามที่วางไว้ การเข้าถึงนี้เป็นทั้งเป้าหมายทั่วไปและความท้าทายที่ยิ่งใหญ่ที่ประสบความสำเร็จในภารกิจ องค์กรมากมายที่ไม่สามารถบีบบังคับเพื่อทำงานกับกรมผสม และไม่ได้มีแรงจูงใจที่ทำ ดังนั้นกรมผสมต้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีผ่านการทำงานร่วมกันและการประสานงานร่วมกัน ตาราง ๔-๑ การสรุปบางองค์กรที่กรมผสมต้องทำงานร่วมภายในพื้นที่ปฏิบัติการ FM3-07 จัดหาข้อมูลข่าวสารขององค์การความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน, องค์การความร่วมมือระหว่างรัฐ และองค์กรไม่ใช่ภาครัฐ

ตาราง ๔ - ๑ การจัดระเบียบกรมผสมทำงานภายในพื้นที่ปฏิบัติการ

องค์กรความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน

องค์กรความร่วมมือระหว่างหน่วยงานเป็นตัวแทนของรัฐบาลสหรัฐฯ และกระทรวงต่างๆ ที่ทำงานร่วมกันให้บรรลุผลสำเร็จ (รส.๓-๐) ตัวอย่างขององค์กร:

กระทรวงต่างประเทศ

กระทรวงยุติธรรม

ตัวแทนการพัฒนาระหว่างประเทศของสหรัฐฯ

สำนักข่าวกรองกลาง

สำนักงานสอบสวนกลาง

หน่วยงานเพื่อการฟื้นฟูในเขตปกครอง

องค์กรความร่วมมือระหว่างรัฐ

องค์กรความร่วมมือระหว่างรัฐถูกสร้างโดยข้อตกลงอย่างเป็นทางการ (ต.ย.สนธิสัญญา) ระหว่าง ๒-๓ รัฐบาล องค์กรอาจถูกสร้างในระดับโลก, ภูมิภาค หรือพื้นฐานเกี่ยวกับระบบสำหรับขอบเขตที่กว้างหรือแคบตามวัตถุประสงค์ วัตถุประสงค์ขององค์กรคือป้องกันและส่งเสริมผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างประเทศ (JP 3-08) ตัวอย่าง ดังนี้

สหประชาชาติ

สหภาพยุโรป

องค์กรสนธิสัญญา เช่น องค์กรสนธิสัญญาแอตแลนติกเหนือ

องค์กรไม่ใช่ภาครัฐ

องค์กรไม่ใช่ภาครัฐเป็นส่วนบุคคล ซึ่งปกครองตนเอง, องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร องค์กรเหล่านี้มีหน้าที่ทั้งหมดที่ตามมา: การบรรเทาความทุกข์ของเพื่อนมนุษย์; และ/หรือการส่งเสริมการศึกษา, การรักษาอนามัย, การพัฒนาเศรษฐกิจ, การป้องกันรักษาสິงแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน และการแก้ปัญหาความขัดแย้ง; และ/หรือการสนับสนุนการจัดตั้งการเรียนรู้การปกครองแบบประชาธิปไตยและสังคมทางพลเรือน (ดูใน JP 3-08) ตัวอย่าง ดังนี้

องค์การกาชาดสากล

องค์กรบรรเทาทุกข์ เช่น องค์กรอ็อกแฟม และมูลนิธิศุภนิมิต

สัญญาว่าจ้าง

สัญญาว่าจ้างที่สหรัฐฯ หลายอย่าง หรือองค์การความร่วมมือต่างๆ สนับสนุนการจัดเรียงลำดับอย่างกว้างๆ ของงานทำให้เกิดความมั่นคง ผู้บังคับบัญชาท้องถิ่น, กองบัญชาการทหารบกอื่นๆ หรือองค์การความร่วมมือระหว่างหน่วยงานและองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศอาจว่าจ้างพวกเขาทำงานแผนงานในพื้นที่ปฏิบัติการกรมผสม สัญญาว่าจ้างของพลเรือนอาจร้องขอการรักษาความปลอดภัยหรือการดำรงสภาพ กฎข้อบังคับสำหรับการปฏิบัติการร่วม สนับสนุน และอำนาจหน้าที่ต้องถูกวิเคราะห์อย่างชัดเจนกับผู้นำกลุ่มสัญญาว่าจ้างและเข้าร่วมกันในกระบวนการปฏิบัติการของกรมผสมและคำสั่ง เมื่อทำงานใกล้ชิดกับกรมผสม กลุ่มสัญญาว่าจ้างอาจมีส่วนร่วมในหน่วยประสานความร่วมมือระหว่างพลเรือน-ทหาร เพื่อสามารถสร้างการประสานงานที่ดีกว่า ตัวอย่างของการสนับสนุนสัญญาว่าจ้าง มีดังนี้

การบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกและการบริการสำหรับทหารหรือองค์กรของประเทศเจ้าบ้าน

การปฏิบัติงานสนับสนุนทางพลเรือน เช่น การผลิตไฟฟ้า, การเก็บข้อมูล, การผลิตน้ำประปา

การบริการขนส่ง

การบริการรักษาความปลอดภัยท้องถิ่น

การบำรุงรักษาเครื่องมือที่เกี่ยวข้องกับเฉพาะทางสำหรับสหรัฐฯ และกองกำลังประเทศเจ้าบ้าน

ตอนที่ ๕ การส่งผ่านการปฏิบัติการ (TRANSITIONS)

๔ - ๖๓ การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพรวมถึงการส่งผ่านของอำนาจหน้าที่และการควบคุมครอบคลุมกำลังทหาร, องค์กรและตัวแทนภาคพลเรือน และประเทศเจ้าบ้าน แต่ละห้วงการส่งผ่านเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ตามปกติ ความเสี่ยงถูกทำให้ขยายได้เมื่อกำลังต้องดำเนินการการส่งผ่านหลายด้านในเวลาเดียวกัน หรือเมื่อกำลังต้องปฏิบัติการงานที่ต่อเนื่องของการส่งผ่านที่รวดเร็ว การรวมกันวางแผนการส่งผ่านเหล่านี้และการเตรียมการด้วยความระมัดระวังและการปฏิบัติด้วยความ

ขยันหมั่นเพียรทำให้มั่นใจว่าจะไม่เกิดเหตุการณ์ขึ้น การส่งผ่านถูกระบุตามจุดตกลง ใจบนเส้นหลักความพยายาม พวกเขาปกติทำเครื่องหมายที่สำคัญในการเปลี่ยน ขึ้นในการปฏิบัติและทำสัญลักษณ์การกลับมาที่ละน้อยให้อยู่ในการกำกับดูแลของ พลเรือนและการควบคุมของประเทศเจ้าบ้าน

๔ - ๖๔ การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้คาดการณ์ไว้ในเงื่อนไขอาจต้องการผู้บังคับการ กรมผสมสั่งการการส่งผ่านในทันทีระหว่างชั้น ในกรณีที่กำลังมาแล้วการประกอบ กันทั้งหมดของกำลังที่คงอยู่ไม่เปลี่ยนแปลงแต่อาจเปลี่ยนแปลงภารกิจ, การ โครงสร้างงาน และกฎการใช้กำลังในทันที โดยปกติโครงสร้างงานของกรมผสม เกี่ยวข้องกับประชุมเงื่อนไขการเปลี่ยนแปลง อย่างไรก็ตาม แผนการส่งผ่านต้อง ให้เหตุผลในการเปลี่ยนภารกิจ ผู้บังคับบัญชาปรับให้เหมาะกับการเปลี่ยนแปลง ในทันทีที่สามารถปรับกำลังให้ดีขึ้นเพื่อเกื้อกูลในการขับเคลื่อน การประเมิน สถานการณ์และการจัดการงานอย่างต่อเนื่อง และผู้บังคับบัญชาหมุนเวียนกำลัง เพื่อรักษาความคิดริเริ่ม พวกเขาเชื่อมั่นที่ประสบความสำเร็จความสำคัญในการ เปลี่ยนแปลงปราศจากการประสบกับการหยุดชะงักของปฏิบัติการ

การเตรียมการเพื่อส่งคืน (PREPARING FOR HANDOVER)

๔ - ๖๕ การวางแผนสำหรับการเริ่มส่งคืนเมื่อกรมผสมเข้ารับหน้าที่ในการกิจสร้าง ความมั่นคง เมื่อการดำเนินการในการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพของกรมผสมถูก บรรเทา มันมีโอกาสดังความต้องการในการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง ดำเนินการต่อไป เมื่อการบรรเทาทุกข้ออยู่ในระดับที่เหมาะสมและถ่ายโอนอำนาจ การบังคับบัญชา และหน่วยที่บรรเทาทุกข้อต้องการความรู้มากเท่าที่กรมผสมสามารถ จัดหาได้

๔ - ๖๖ แพ้มเอกสาร, แพ้มข้อมูล, เอกสาร และ/หรือข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ให้ สามารถใช้การได้สำหรับการส่งคืนข้อมูลที่กำลังมาแล้ว รวมถึงบทเรียนจากการรบ, รายละเอียดของประชาชน, หมู่บ้าน และรายงานการลาดตระเวน, แผนที่ที่ทันสมัย และภาพถ่าย ทุกๆ สิ่งนั้นช่วยผู้มาแทนในสภาพแวดล้อม ข้อมูลที่ถูกวิเคราะห์

ด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์นั้นดีมาก ถ้าไม่สามารถหาได้จากหน่วยเดิมที่ถูกแทนที่ กรมผสมควรเริ่มส่งคืนแฟ้มเอกสารทุกหมวดและหมู่ชำนาญเฉพาะทางในทันทีที่มาถึง นอกจากนี้มันควรเก็บข้อมูลสำรองที่ดีและมั่นใจว่าข้อมูลที่พิมพ์ลงกระดาษของวัตถุที่มนุษย์ทำขึ้นที่สำคัญและเอกสารยังคงอยู่ ฐานข้อมูลสำหรับการส่งคืนจะลดการเสียแรงการผลักดันซึ่งเกิดระหว่างการส่งคืนโดยมั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารในเงื่อนไขท้องถิ่นถูกส่งต่อในสายการบังคับบัญชาที่ต่ำที่สุด

การเสร็จสิ้นภารกิจ (ENDING THE MISSION)

๔ - ๖๗ ตามที่การจบภารกิจของการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพสำหรับกรมผสมที่เข้าปฏิบัติการนั้น ความท้าทายภาวะผู้นำที่สำคัญต่อการรักษาทหารให้ดำเนินการต่อ พวกเขาต้องไม่ลดระดับการรักษาความปลอดภัยของพวกเขา พวกเขาต้องทำการเฝ้าตรวจและปฏิบัติการอีกหลายแผนงาน, โครงการ และปฏิบัติการ มันสำคัญมากที่ป้องกันข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการปฏิบัติการส่งผ่าน ประชาชนในท้องถิ่นรู้ว่าทหารกำลังจะจากไปและบางทีมีความคิดที่ดีของแผนการส่งผ่านโดยทั่วไป พวกเขาเคยเห็นหน่วยที่เข้ามาใหม่และหน่วยที่จากไป อย่างไรก็ตามรายละเอียดของแผนการส่งผ่านต้องถูกรักษาเป็นอย่างดี อีกอย่างหนึ่งฝ่ายข้าศึกอาจใช้การส่งคืนบ่อนทำลายกระบวนการที่ทำทั้งหมดระหว่างดูงาน กรมผสมต้องช่วยทำให้มั่นใจว่าความสำเร็จของหน่วยเข้ามาใหม่โดยการดำรงรักษาความปลอดภัยในการปฏิบัติการเพื่อส่งคืน

- ชีตความสามารถต่อการรวมผลกระทบที่เกิดขึ้น
 - ความลึกของพื้นที่ตั้งรับ
 - การระวังป้องกัน
 - ความสามารถในการใช้ความได้เปรียบของภูมิประเทศได้อย่างเต็มที่
- เช่น ขบวนการเคลื่อนที่ เครื่องกีดขวางตามธรรมชาติและช่องทางบังคับ
- ความอ่อนตัวของการปฏิบัติการตั้งรับ
 - การครอบครองเวลาของการปฏิบัติการด้วยวิธีรุก

ตอนที่ ๒ การขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัย (SECURITY FORCE ASSISTANCE)

๔ - ๖๘ หลักนิยมกองทัพกนิยาม “การขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัย” ตามที่การปฏิบัติการร่วมกันที่สร้างขึ้น, ดำเนินการ และ ดำรงสภาพท้องถิ่น, ประเทศเจ้าบ้าน หรือกองกำลังรักษาความปลอดภัยระดับภูมิภาคในการสนับสนุนอำนาจหน้าที่ที่ได้มาจากความชอบธรรม (FM3-07) การขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัยเป็นบางส่วนของ รส.๓-๐ การสร้างการปฏิบัติการทุกรูปแบบ กรมผสมปฏิบัติการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัยตลอดความขัดแย้งในทุกห้วงที่เกิดขึ้นภายในรูปแบบการปฏิบัติการทั้งหมด โดยปกติการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัยเป็นบางส่วนของส่วนการรักษาความปลอดภัยที่กว้างขึ้นที่ปรับปรุงความพยายาม การปฏิบัติการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัยสามารถสนับสนุนการรักษาความปลอดภัยทางพลเรือนของกรมผสมและงานที่ทำให้เกิดความมั่นคงในการควบคุมพลเรือน รายละเอียดที่เพิ่มเติมของการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัยของกรมผสม ดูจาก FM3-07.1

๔ - ๖๙ เพราะกรมผสมสามารถปฏิบัติการในสภาพแวดล้อมที่ไม่เอื้ออำนวยและเอื้ออำนวย มันสามารถดำเนินการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัยตลอดทุกห้วงเวลาความขัดแย้ง มันสนับสนุนพลเรือน, ทหาร, ตัวแสดงในการปฏิบัติการร่วมและตัวแสดงระหว่างนานาชาติ ตัวอย่างของขอบเขตการสนับสนุนที่เป็นไปได้ รวมถึงความปลอดภัยในการเคลื่อนที่, การดำรงสภาพ, การเพิ่มเติมของกลุ่มการบูรณะฟื้นฟูสิ่งปลูกสร้าง และ/หรือการรักษาความปลอดภัยสำหรับการเลือกตั้ง การดำเนินการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัยของกรมผสมต้องสนับสนุนการพัฒนากองกำลังรักษาความปลอดภัยของต่างชาติ ช่วยเหลือการปฏิบัติการกองกำลังรักษาความปลอดภัยของต่างชาติ และสนับสนุนและช่วยเหลือการพัฒนาสถาบันที่สำคัญและโครงสร้างพื้นฐานในประเทศเจ้าบ้าน การจัดหาการสนับสนุนให้ประเทศเจ้าบ้านกรมผสมยังคงความสามารถของการปฏิบัติการทุกรูปแบบไปพร้อมๆ กัน

กรอบแนวความคิดในการรักษาความปลอดภัยของหน่วย (SECURITY FORCE ASSISTANCE FRAMEWORK)

๔ - ๗๐ FM3-07.1 อธิบายกรอบการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัยตามที่ประกอบด้วยระบบความคิดที่ต้องการของหน่วยกรมผสมและทหาร, กฎเกณฑ์สำหรับความสำเร็จ, งานที่เป็นประจำและการปฏิบัติการ และการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัย ๓ ชนิด เนื้อหาที่ตามมาได้จัดการสรุปสั้นๆ ของพื้นฐานแต่ละชนิดในโครงสร้าง

กฎเกณฑ์ที่ต้องปฏิบัติ (IMPERATIVES)

๔ - ๗๑ กฎเกณฑ์ในการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัย

- ความเข้าใจสภาพแวดล้อมเกี่ยวกับการปฏิบัติการ
- เตรียมภาวะผู้นำที่มีประสิทธิภาพ
- การสร้างความชอบธรรมที่เป็นที่ยอมรับ
- การจัดการข้อมูลข่าวสาร
- มั่นใจในเอกภาพการบังคับบัญชา
- การรักษาความหนาแน่น

๔ - ๗๒ กฎเกณฑ์มาจากการบันทึกทางประวัติศาสตร์และประสบการณ์ที่เกิดขึ้นและจัดหาสิ่งที่สำคัญสำหรับกรมผสมเพื่อปฏิบัติให้ได้บรรลุผลในการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัย

ภาระหน้าที่ต่างๆ (TASKS)

๔ - ๗๓ หน้าที่ของการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัยมี

๕ งาน:

- การจัดการ เครื่องชี้วัดช่วยกองกำลังรักษาความปลอดภัยของต่างชาติ พัฒนาโครงสร้างที่เกี่ยวกับระบบการจัดการ, กระบวนการ, สถาบัน, โครงสร้างพื้นฐาน
- การฝึก การขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัยของ

ต่างชาติพัฒนาแผนงานและสถาบันเพื่อฝึกศึกษากองกำลังเหล่านั้นบนพื้นฐานสภาพแวดล้อมการรักษาความปลอดภัย นี่รวมถึงการฝึกผู้ฝึกของสหรัฐอเมริกา

- เครื่องมือ ความพยายามทั้งหมดเพื่อประเมินและช่วยเหลือกองกำลังรักษาความปลอดภัยของต่างชาติกับการจัดเตรียมเครื่องมือ, การบำรุงรักษาเครื่องมือ
- การสร้างและบูรณะฟื้นฟู ความพยายามที่เข้าดำเนินการประเมินค่า, บูรณะฟื้นฟู และสร้างยังคงขีดความสามารถและความสามารถในการทำงานของกองกำลังรักษาความปลอดภัยต่างชาติและโครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนของพวกเขา
- ที่ปรึกษาและช่วยเหลือ กรมผสมทำงานกับกองกำลังรักษาความปลอดภัยต่างชาติพัฒนาขีดความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน

ชนิดของการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัย (TYPES OF SECURITY FORCE ASSISTANCE)

๔ - ๗๔ ผู้บังคับการกรมผสมใช้การขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัย ๓ ชนิด คือ การให้คำปรึกษา การให้ความร่วมมือ และการเสริมอื่นๆ ให้บรรลุผลสำเร็จ โดยธรรมชาติของภารกิจที่มอบให้หน่วย ปัจจัยที่เกี่ยวกับการปฏิบัติการ และปัจจัยที่เกี่ยวกับภารกิจ ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงหน่วยเหนือและหน่วยดำเนินการกลยุทธ์ ตัวอย่าง ผู้บัญชาการอาจต้องการเพื่อทำงานให้คำปรึกษา, ทำงานเกี่ยวกับความร่วมมือ และทำงานเสริมด้านอื่นๆ ในกรณีนี้ หน่วยทำงานที่ให้คำปรึกษาในการจัดการทีมสำหรับ กองกำลังรักษาความปลอดภัยของต่างชาติที่เหมาะสม, หน่วยเกี่ยวกับความร่วมมือควรจัดนายทหารฝ่ายอำนวยการเพื่อช่วยกองบัญชาการกองกำลังรักษาความปลอดภัยของต่างชาติ หน่วยที่สามควรจัดหมู่เพื่อเสริมหมวดกองกำลังรักษาความปลอดภัยของต่างชาติ หน่วยงานต้องขอการสนับสนุนที่พิเศษ, ดำรงสภาพ และการสนับสนุนทางการแพทย์ตามร้องขอ

การเพิ่มเติม (AUGMENTATION)

๔ - ๗๕ กรมผสมรับการเพิ่มเติมอยู่บนพื้นฐานความต้องการของสภาวะแวดล้อมในการปฏิบัติการ กับการสร้างเครื่องมือและขีดความสามารถเพื่อสนับสนุน

การขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัยที่ถูกจัดสรร ทั้งหมดของกรมผสมทั้ง ๓ แบบ กรมผสมหนัก, กรมผสมทหารราบ และกรมผสมสไตรเกอร์ สามารถสนับสนุนการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัย บนพื้นฐานการวิเคราะห์ภารกิจทั้งหมด รวมถึงการวิเคราะห์ระบบและความต้องการ ผู้บังคับบัญชาและฝ่ายอำนวยการกำหนดการจัดงานในหน่วยอย่างไร การจัดระเบียบงานที่ไม่มาตรฐานคงอยู่ตั้งแต่เงื่อนไขเปลี่ยนแปลงและกว้างขวาง เพราะไม่มีการจัดงานมาตรฐาน ดังนั้นไม่มีรายการเครื่องมือมาตรฐานที่อยู่ในความรับผิดชอบด้วย หน่วยต้องถูกเตรียมการสำหรับทำให้เกิดรายการเครื่องมือที่จำเป็นในภารกิจ และ/หรือรายการความต้องการเกี่ยวกับการปฏิบัติการในการสนับสนุนภารกิจการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัย การนำกองกำลังรวมถึงการจัดเตรียมกรมผสมกับกองกำลังเพิ่มเติม, บุคลากร, ซิตความสามารถ (ต.ย.สิ่งที่เป็นไปได้ของที่บูรณะฟื้นฟูในภูมิภาคที่ฝังตัว) เครื่องมือและซิตความสามารถที่เพิ่มเติมสามารถความคุมบังคับบัญชา, การติดต่อสื่อสาร, การดำรงสภาพ, ทหารช่าง, สารวัตรทหาร และข่าวกรอง

๔ - ๗๖ กลุ่มการส่งผ่านทางทหารเป็นหน่วยรองที่สำคัญสำหรับกรมผสมที่ดำเนินการขอความช่วยเหลือบังคับใช้การรักษาความปลอดภัย ภารกิจกลุ่มการส่งผ่านทางทหารคือช่วยเหลือหน่วยกองกำลังทหารของต่างชาติ เมื่อกรมจัดเตรียมหน่วยปกติเพื่อสร้างรูปแบบพื้นฐานสำหรับกลุ่มการส่งผ่านทางทหารของกรมผสม เครื่องมือและเจ้าหน้าที่เพิ่มเติมเสริมทีมของกองร้อย กรมผสมต้องอำนวยความสะดวกปฏิบัติการของกลุ่มการส่งผ่านทางทหาร เช่น การป้องกัน, การขนส่ง, การดำรงสภาพ และการติดต่อสื่อสาร