

บทที่ ๑

กล่าวนำ Introduction

กรมผสม เป็นหน่วยที่มีการจัดแบบสำเร็จรูปที่ช่วยให้ผู้บัญชาการกองพล ผู้บัญชาการกองกำลังทางบก หรือผู้บัญชาการกองกำลังเฉพาะกิจร่วม มีขีดความสามารถในการรบประชิด กรมผสมได้รับการออกแบบให้สามารถปฏิบัติการได้ทุกย่านความขัดแย้ง สามารถทำการรบด้วยการใช้ความได้เปรียบทางยุทธวิธีที่เกิดจากโครงสร้างการจัดแบบผสมเหล่า กรมผสมบรรลุภารกิจได้โดยการบูรณาการ การปฏิบัติของกองพันดำเนินกลยุทธ์ กองพันปืนใหญ่สนาม หน่วยบิน หน่วยทหารช่าง การป้องกันภัยทางอากาศและซีปนาอูธ การสนับสนุนทางอากาศโดยใกล้ชิด และการยิงของปืนเรือ นอกจากนี้กองพันลาดตระเวน (reconnaissance squadron) และระบบสื่อสารและสารสนเทศ (ข่าวสารอัตโนมัติ) จะทำให้กรมผสมมีความเหนือกว่าด้านข่าวสารเมื่อเทียบกับฝ่ายตรงข้าม หน่วยและเครื่องมือดังกล่าวช่วยให้กรมผสมรวบรวมข่าวสารปริมาณมาก ดำเนินกรรมวิธีให้เป็นข่าวกรองและกระจายไปยังผู้ตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว บทนี้จะกล่าวถึงบทบาท และการจัดของกรมผสม

ตอนที่ ๑ บทบาทของกรมผสม (ROLE OF THE BRIGADE COMBAT TEAM)

๑ - ๑ กรมผสมเป็นหน่วยดำเนินกลยุทธ์หลักของ ทบ. มีการจัดเป็นกรมผสมแบบหนัก ทหารราบ และสไตรเกอร์ กรมผสมถือเป็นกำลังผสมเหล่าเล็กที่สุด

ที่สามารถปฏิบัติการเป็นอิสระ กรมผสมสามารถปฏิบัติการรุก รับ ปฏิบัติเพื่อ เสถียรภาพ และสนับสนุนพลเรือนได้ ภารกิจหลักของกรมผสมคือ การเข้าประชิด ฝ่ายตรงข้ามด้วยการยิงและการดำเนินกลยุทธ์เพื่อทำลายหรือจับฝ่ายตรงข้าม หรือผลักดันการเข้าตีของฝ่ายตรงข้ามด้วยการยิง การรบประชิด และการตีโต้ตอบ กรมผสมเป็นหน่วยที่มีความสมบูรณ์ในตนเอง สามารถปรับเปลี่ยนการจัดให้ เหมาะสมกับภารกิจ กรมผสมสามารถปฏิบัติการนอกประเทศ สามารถบูรณาการ การปฏิบัติของกองทัพบกให้เข้ากับเหล่าอื่น พลเรือน และกำลังทหารของประเทศ ต่าง ๆ ได้ดี

๑ - ๒ กรมผสมมักปฏิบัติการเป็นส่วนหนึ่งของกองพล โดยกองพลทำหน้าที่เป็น กองบัญชาการทางยุทธวิธี (tactical headquarters) สามารถควบคุมได้สูงสุดถึง ๖ กรมผสม ในการรบในย่านความขัดแย้งสูงถึงปานกลาง (high or mid intensity) กรมผสมจะได้รับการสมทบด้วยกรมที่มีพันธกิจสนับสนุนอีกจำนวนหนึ่ง กองพลจะมอบภารกิจ พื้นที่ปฏิบัติการ ส่วนสนับสนุนให้กับกรมผสมและประสาน การปฏิบัติกับกรมผสมอื่น กรมผสมอาจต้องแยกหน่วยรองไปสมทบให้กับ หน่วยอื่นของกองพล หน่วยระดับกรมที่เพิ่มเติมให้กรมผสม ได้แก่ กรมปืนใหญ่ กรมเผ่าตรวจสนามรบ กรมสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ และกรมการบิน

สภาพแวดล้อมการปฏิบัติการ (OPERATIONAL ENVIRONMENT)

๑ - ๓ ชีตความสามารถเฉพาะของกรมผสม ช่วยให้ฝ่ายเสนาธิการ ฝ่ายอำนวยการ วางแผนทางทหารทั้งในระดับยุทธศาสตร์และยุทธการ การใช้กรมผสมใน สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่หลากหลาย ปัจจัยดังกล่าวเรียกว่า สภาพ แวดล้อมในการปฏิบัติการ ประกอบด้วย ฝ่ายตรงข้าม ฝ่ายเรา และฝ่ายเป็นกลาง ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังต้องมีความเข้าใจสภาพแวดล้อมทางกายภาพ สภาพ การเมืองการปกครอง เทคโนโลยี ทรัพยากร และวัฒนธรรมในท้องถิ่นด้วย

๑ - ๔ สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติการมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องแปรผัน ตามกลุ่มความร่วมมือ (coalition) พันมิตร หุ้นส่วน และผู้มีบทบาท (actors) การปฏิบัติการร่วมและระหว่างองค์กรทำให้เราต้องรับมือกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ อยู่ในสภาพแวดล้อมนั้น วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยเฉพาะอย่างยิ่งเทคโนโลยี

สารสนเทศ เทคโนโลยีขนส่ง และกิจกรรมทางเศรษฐกิจระดับโลกล้วนมีอิทธิพลต่อสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติการ นอกจากนี้ยังมีแนวโน้ม (trends) อื่นที่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติการที่กรมผสมต้องปฏิบัติ เช่น การเปลี่ยนแปลงของกลุ่มคนในสังคม การอพยพของประชากรเข้าสู่ชุมชนเมือง การแพร่หลายของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีไร้สาย การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ ภัยพิบัติธรรมชาติ และการแพร่ขยายอาวุธที่มีอำนาจทำลายสูง (weapons of mass destruction)

ปัจจัยในการปฏิบัติการ (OPERATIONAL VARIABLES)

๑ - ๕ เมื่อกรมผสมได้รับการแจ้งเตือนให้ส่งกำลังเข้าปฏิบัติการในยุทธบบริเวณ หน่วยหนึ่งจะเป็นผู้จัดทำวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติการ การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติการใช้อักษรย่อว่า PMESII-PT

ตาราง ๑ - ๑ ปัจจัยในการปฏิบัติการ

	ปัจจัย	คำอธิบาย
P	Political การเมือง	การกระจายอำนาจและความรับผิดชอบในทุกระดับของระบบการปกครอง
M	Military การทหาร	ขีดความสามารถของกำลังทหารทั้งปวงในสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติการ
E	Economy เศรษฐกิจ	พฤติกรรมคณะกรรมการผลิต การจำหน่าย และการบริโภค
S	Social สังคมที่อยู่ภายในสภาพแวดล้อม	สังคม คือกลุ่มประชากรที่อยู่ภายใต้อำนาจทางการเมืองเดียวกัน มีดินแดน วัฒนธรรม และมีอัตลักษณ์แบบเดียวกัน
I	Information ข่าวสาร	การรวมกันของบุคคล องค์กร และระบบ ที่รวบรวมดำเนินการวิธี การใช้และกระจายข่าวสาร ข่าวกรอง
I	Infrastructure โครงสร้างพื้นฐาน	ได้แก่ สิ่งอำนวยความสะดวกขั้นพื้นฐาน การบริการสิ่งก่อสร้างที่จำเป็นต่อการสนับสนุนต่อประชากร

P	Physical Environment สภาพแวดล้อมทางกายภาพ	ลักษณะทางภูมิศาสตร์และสิ่งที่มีมนุษย์สร้างขึ้น
T	Time	ห้วงเวลาในการปฏิบัติการ

๑ - ๖ ปัจจัยในการปฏิบัติการจะบ่งชี้แง่มุมของสภาพแวดล้อมที่กว้างเกินไปสำหรับภารกิจทางยุทธวิธีของกรมผสม ผู้บังคับกรมผสมและฝ่ายอำนวยการจะต้องกลั่นกรองข่าวสาร ข่าวกรองเกี่ยวกับปัจจัยในการปฏิบัติการและการนำเอาปัจจัยที่มีความสำคัญต่อภารกิจในการปฏิบัติการมา ร่วมกับการวิเคราะห์ภารกิจจะช่วยให้ผู้บังคับกรมผสมและฝ่ายอำนวยการเข้าใจสถานการณ์การดำรงชีวิตของคนในสังคม (เช่น ภาษา วัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ การศึกษา ความเชื่อ เป็นต้น) ซึ่งการวิเคราะห์ภารกิจเพียงอย่างเดียวอาจไม่ครอบคลุมปัจจัยในการปฏิบัติการ ได้แก่ ภารกิจ ฝ่ายตรงข้าม ภูมิประเทศและสภาพอากาศ กำลัง และการสนับสนุนที่มีอยู่เวลาที่มียู่ และข้อพิจารณาด้านพลเรือน (METT-TC)

ภัยคุกคามในสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติการ (THREAT IN THE OPERATIONAL ENVIRONMENT)

๑ - ๗ กรมผสมจะถูกส่งไปปฏิบัติการได้ทุกที่ทั่วโลก ต้องรับมือกับภัยคุกคามได้หลายรูปแบบ ทุกย่านความขัดแย้ง ภัยคุกคามอาจจะมาจากรัฐ ภัยคุกคามอาจมาจากกลุ่มที่ไม่ใช่รัฐ ได้แก่ ผู้ก่อความไม่สงบ ผู้ก่อการร้าย ผู้ค้ายาเสพติด และองค์กรอาชญากรรม ผู้มีบทบาทที่ไม่ใช่รัฐอาจใช้กำลังให้บรรลุผลประโยชน์ของตนและคุกคามต่อผลประโยชน์ของสหรัฐฯ หรือของประเทศอื่น ภัยคุกคามที่ไม่ใช่รัฐอาจดำรงอยู่อย่างโดดเดี่ยวหรือมีความร่วมมือกับภัยคุกคามที่ไม่ใช่รัฐอื่นหรือกับชาติที่เป็นภัยคุกคาม

กำลังฝ่ายตรงข้าม (ENEMY FORCES)

๑ - ๘ รูปแบบของการรบในลักษณะภูมิประเทศแบบเปิดและแบบซับซ้อนทำให้สภาพแวดล้อมทางยุทธวิธีเปลี่ยนไป การปฏิบัติการทางทหารในปัจจุบันให้ความสำคัญ

สำคัญกับการปฏิบัติการร่วม คุณลักษณะเด่นของเหล่าทัพช่วยให้กรมผสมดำเนินกลยุทธ์ได้อย่างเสรี ฝ่ายตรงข้ามที่ต้องการรวมอำนาจกำลังรบเป็นกลุ่มก่อนจะเป็นจุดอ่อนต่ออำนาจการยิงของฝ่ายเรา ฝ่ายตรงข้ามจะหลีกเลี่ยงจุดอ่อนโดยการเคลื่อนที่หน่วยยานยนต์อย่างระมัดระวัง ซึ่งอาจจะใช้การกำบังจากเมือง หมู่บ้าน หรือภูมิประเทศรugged กล่าวสรุป การใช้หน่วยยานเกราะโดยที่ไม่มีความเหนือกว่าของกำลังทางอากาศทำให้ฝ่ายตรงข้ามประสบความสำเร็จมากในการกระจายกำลังวางกำลัง และโต้ตอบ หรือถ้าจะทำ ต้องใช้ลักษณะภูมิประเทศและเส้นทางที่ปกปิด

๑ - ๙ แนวความคิดในการปฏิบัติการมีลักษณะที่อาศัยการประสานอย่างใกล้ชิดระหว่างหน่วยที่มีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่กับกำลังทางอากาศ เนื่องจากฝ่ายตรงข้ามรู้ว่าการพบปะและกำลังทางอากาศสหรัฐฯ มีขีดความสามารถในการทำลายหน่วยยานเกราะในภูมิประเทศเปิด ฝ่ายตรงข้ามจึงมักปฏิบัติการในภูมิประเทศที่ซับซ้อน ฝ่ายตรงข้ามจะใช้ภูมิประเทศที่ให้การกำบังและซ่อนพรางเพื่อหลีกเลี่ยงการโจมตีทางอากาศและการยิงเล็งตรง ดังนั้นกรมผสมจึงต้องใช้รูปแบบทางยุทธวิธีในภูมิประเทศซับซ้อนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด หลีกเลี่ยงภูมิประเทศเปิด

๑ - ๑๐ ในปัจจุบันมีโอกาสมากที่สุดที่กำลังของฝ่ายเราจะต้องทำการรบในเมือง ส่วนหนึ่งเป็นเพราะฝ่ายตรงข้ามต้องการแสวงหาความได้เปรียบแบบอสมมาตร และส่วนหนึ่งเป็นเพราะการเติบโตของชุมชนเมืองเกิดขึ้นทั่วไป อีกทั้งชุมชนเมืองยังมีความสำคัญในเชิงยุทธศาสตร์และยุทธการ แม้ว่าจะมีคำกล่าวว่าการหลีกเลี่ยงการกวาดล้างในเมืองใหญ่ แต่บางครั้งความจำเป็นทางยุทธศาสตร์อาจทำให้ฝ่ายเราต้องใช้กำลังรบเข้าควบคุมเมืองใหญ่

กำลังรบตามแบบ (CONVENTIONAL MILITARY FORCES)

๑ - ๑๑ เมื่อสถานการณ์บีบบังคับ ฝ่ายตรงข้ามอาจเป็นกำลังรบตามแบบของประเทศใดประเทศหนึ่งในภูมิภาค กองทัพบกต้องแสวงหาความเหนือกว่าทั้งในด้านเทคโนโลยี การจัด เพื่อเอาชนะการรบให้ได้ในเวลาที่ดีที่สุด

กำลังรบไม่ตามแบบ (UNCONVENTIONAL MILITARY FORCES)

๑ - ๑๒ กำลังรบไม่ตามแบบของฝ่ายตรงข้ามที่กองทัพปกติต้องเผชิญอาจเป็นกลุ่มก่อความไม่สงบ กลุ่มก่อการร้าย ขบวนการค้ายาเสพติด และองค์กรอาชญากรรม

ยุทธวิธี เทคนิค และวิธีการปฏิบัติของฝ่ายตรงข้าม (ENEMY TACTICS TECHNIQUES AND PROCEDURES)

๑ - ๑๓ จุดมุ่งหมายของฝ่ายตรงข้ามคือ เอาชนะขีดความสามารถของกรมผสมด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การลวงและการใช้สงครามอิเล็กทรอนิกส์ โดยรวมวิธีการต่างๆ มีดังนี้ :

- ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติเพื่อให้ภาพปรากฏในสนามรบต่างไปจากที่เป็นจริงและล่อลวงเพื่อขัดขวางการเตรียมสนามรบด้านการข่าวของฝ่ายเรา โดยป้องกันการถูกตรวจจับ

- วางเครื่องกีดขวางและสนามทุ่นระเบิดลงในพื้นที่ฝ่ายเราคาดไว้ และวางทุ่นระเบิดจริงในพื้นที่ฝ่ายเราไม่คาดคิด

- ปกปิดร่องรอยของหน่วยหรือระบบที่อาจเป็นเป้าหมายคุณค่าสูงต่อฝ่ายเรา ทำให้ยุ่งยากต่อการแยกแยะเป้าหมายสำคัญกับเป้าหมายที่ไม่สำคัญ ลดขีดความสามารถในการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจด้วยการลวงและการกระจายกำลัง

- ปกปิดผลกระทบจากการปฏิบัติของฝ่ายเราด้วยการลวง การปรับเปลี่ยนสิ่งบอกเหตุ หรือโฆษณาชวนเชื่อเพื่อลดความสามารถในการประเมินผลการปฏิบัติการของฝ่ายเรา

- ขยายผลจากการที่ฝ่ายเราต้องพึ่งพาระบบเครือข่ายไร้สาย ระบบอิเล็กทรอนิกส์ และเครือข่ายคอมพิวเตอร์ โดยการใช้การโจมตีด้วยสงครามอิเล็กทรอนิกส์ (electronics warfare attacks)

๑ - ๑๔ ในภูมิประเทศซับซ้อน ฝ่ายตรงข้ามจะพยายามหลีกเลี่ยงการตรวจจับของฝ่ายเราโดยใช้ระบบอาวุธที่ยากต่อการพิสูจน์ทราบ ทำให้ฝ่ายเราตรวจจับป้องกันได้ยาก และการดำเนินกลยุทธ์ของกรมผสมจะช้าลงเป็นจุดอ่อนมากขึ้น

๑ - ๑๕ ฝ่ายตรงข้ามจะกระทำเพื่อลดขีดความสามารถในการค้นหาและกำหนดเป้าหมายของฝ่ายเราด้วยการวางกำลังประชิดฝ่ายเรา หรือด้วยการแฝงตัวปะปนกับพลเรือน หรือตามสถานที่สำคัญด้านต่างๆ ทางประวัติศาสตร์ สังคม ศาสนา ฯลฯ

๑ - ๑๖ ฝ่ายตรงข้ามมักปฏิบัติการณ์ในลักษณะกระจายกำลังเพื่อลดขีดความสามารถในการค้นหาเป้าหมายของฝ่ายเรา ในสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติการ เช่นนี้ ฝ่ายตรงข้ามมักใช้การวางแผนแบบรวมการ ปฏิบัติแบบแยกการ ทำให้ผลกระทบในการโจมตีเป้าหมายของฝ่ายเราลดลง

ฝ่ายตรงข้ามในการรบขนาดใหญ่ (ENEMY IN MAJOR COMBAT OPERATIONS)

๑ - ๑๗ ในการรบขนาดใหญ่ ฝ่ายตรงข้ามจะใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น อุปกรณ์ทันสมัยติดตั้งกับหน่วยยานเกราะ ยานยนต์ หรือทหารราบเบา ฝ่ายตรงข้ามอาจใช้รถถังหรือยานรบรุ่นใหม่ จรวดนำวิถีต่อสู้รถถังทันสมัย อาร์พีจี จรวดต่อสู้อากาศยานแบบประทับบ่า อากาศยานแบบต่างๆ ปืนใหญ่ เครื่องยิงลูกระเบิดทุ่นระเบิด และระบบอาวุธที่ไม่สังหาร (non-lethal) ฝ่ายตรงข้ามอาจใช้กำลังขนาดใหญ่เสริมด้วยระบบการติดต่อสื่อสารทั้งทหารและพลเรือน หรืออาจมีระบบอาวุธที่มีอำนาจทำลายสูง (weapon of mass destruction) ฝ่ายตรงข้ามอาจใช้กำลังตามแบบขนาดใหญ่ เช่น กองพลและกองทัพน้อย รวมถึงอาจใช้การรบไม่ตามแบบและสงครามยืดเยื้อ

๑ - ๑๘ ภัยคุกคามในลักษณะสงครามไม่ตามแบบมักจะมาจากกลุ่มก่อความไม่สงบ กองโจร หรือกลุ่มก่อการร้าย คนกลุ่มนี้มีแรงจูงใจในการต่อสู้สูง มีขีดความสามารถในการใช้อาวุธที่มีความแม่นยำสูงและระบบการติดต่อสื่อสารที่ทันสมัย (เช่น ลูกระเบิดยิงแบบนำวิถี หรือจรวดต่อสู้อากาศยานแบบประทับบ่า) นอกจากนี้ ฝ่ายตรงข้ามยังสามารถใช้ระบบตรวจจับภาคพื้นดินผสมผสานกับระบบอาวุธตามแบบ ทุ่นระเบิด และระเบิดแสวงเครื่อง มีการสร้างสภาพแวดล้อมด้านข่าวสารเพื่อความสะดวกได้เปรียบผ่านทางกิจกรรมบางอย่าง เช่น การโจมตีด้วยระเบิดพลีชีพ การกระทำดังกล่าวก็เพื่อดึงดูดให้มีการรายงานข่าวหรือเพื่อสร้างภาพให้เห็น

ขีดความสามารถของฝ่ายตน เทคนิคทั่วไปอื่นที่ฝ่ายตรงข้ามมักจะใช้ ได้แก่ การลอบสังหาร การลักพาตัว เป็นต้น เมื่อกรมผสมเผชิญกับศัตรูเช่นนี้จะต้องใช้ การปฏิสัมพันธ์ด้านข่าวสาร (information engagement) กับประชาชนในพื้นที่ ในการจัดเฉพาะกิจจะต้องมีฝ่ายกิจการพลเรือน การปฏิบัติการสนับสนุนด้าน ข่าวสาร (Military Information Support Operations-MISO) กำลังปฏิบัติการ พิเศษเพื่อการรักษาความสงบเรียบร้อย

การปฏิบัติการเต็มย่านความขัดแย้ง (FULL SPECTRUM OPERATION)

๑ - ๑๙ กรมผสมปฏิบัติการภายในกรอบของการปฏิบัติการเต็มย่านความขัดแย้ง รส. ๓-๐ จะกล่าวถึงการปฏิบัติการเต็มย่านความขัดแย้งอย่างละเอียด ซึ่งจะ รวมถึงการรุก การรับ การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ และการสนับสนุนพลเรือน

๑ - ๒๐ การปฏิบัติการรุกเป็นการปฏิบัติการที่กระทำเพื่อเอาชนะหรือทำลาย กำลังฝ่ายตรงข้าม และเพื่อยึดภูมิภาค ทรัพยากร และย่านชุมชน การปฏิบัติการ รุกเป็นการนำเจตนาของผู้นำบังคับบัญชาเข้าหากล้ากับความตั้งใจของ ฝ่ายตรงข้ามในการรบ บทที่ ๒ จะกล่าวโดยละเอียดถึงการปฏิบัติของกรมผสม ในแต่ละแบบของการรุก

- การเคลื่อนที่เข้าปะทะ
- การเข้าตี
- การขยายผล
- การไล่ติดตาม

๑ - ๒๑ การปฏิบัติการตั้งรับเป็นแบบของการรบเพื่อเอาชนะการเข้าตีของฝ่าย ตรงข้าม เพื่อให้ได้เวลา เพื่ออ้อมกำลัง และเพื่อพัฒนาสถานการณ์ให้เกื้อกูลต่อ การเข้าตีหรือปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ การรับสามารถป้องกันและรักษาพื้นที่ ขณะฝ่ายเราอยู่ระหว่างการปฏิบัติเพื่อเสถียรภาพ การปฏิบัติการตั้งรับจะเป็นการ ต่อต้านการรุกและเอาชนะการเข้าตีของฝ่ายตรงข้ามด้วยการทำลายกำลังเข้าตี นอกจากนี้การปฏิบัติการตั้งรับยังเป็นการรักษาการควบคุมพื้นที่ ทรัพยากร และ

ประชากร บทที่ ๓ จะกล่าวถึงการปฏิบัติการของกรมผสมในแต่ละแบบของการตั้งรับ

- การตั้งรับแบบคล่องตัว
- การตั้งรับแบบยึดพื้นที่
- การร่นถอย

๑ - ๒๒ การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพครอบคลุมภารกิจทางทหารหลายประการ วัตถุประสงค์ก็เพื่อดำรงไว้หรือทำให้เกิดสภาพแวดล้อมที่มั่นคงปลอดภัย จัดให้มีการบริการของรัฐที่จำเป็น พื้นฟูโครงสร้างพื้นฐาน และการช่วยเหลือเพื่อมนุษยธรรม การปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพอาจมีลักษณะบีบบังคับหรือสร้างสรรค์ บทที่ ๔ มีคำอธิบายว่ากรมผสมจะปฏิบัติหรือช่วยเหลือการปฏิบัติเพื่อเสถียรภาพอย่างไร

- การรักษาความปลอดภัยให้กับพลเรือน Civil Security
- การควบคุมพลเรือน Civil Control
- การฟื้นฟูการบริการที่จำเป็นขั้นพื้นฐาน Restoration of essential services

• การสนับสนุนรัฐบาล Support to Governance
• การสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐาน Support to economic and infrastructure development

๑ - ๒๓ การสนับสนุนพลเรือนเป็นการสนับสนุนของทหารที่มีต่อฝ่ายบ้านเมือง ในภาวะฉุกเฉินเมื่อได้รับการร้องขอ เช่น การบังคับใช้กฎหมาย การบรรเทาสาธารณภัย อุบัติเหตุการโจมตีจากการก่อการร้าย

๑ - ๒๔ กิจพื้นฐานในการช่วยเหลือฝ่ายพลเรือน :

- สนับสนุนพลเรือนจากการถูกโจมตีจากการก่อการร้าย
- สนับสนุนการบังคับใช้กฎหมาย
- สนับสนุนอื่นตามที่ฝ่ายพลเรือนร้องขอ

๑ - ๒๕ การปฏิบัติการเต็มย่านความขัดแย้งในเวลาพร้อมกันจำเป็นต้องมีการประเมินอย่างรอบคอบ มีการวางแผนล่วงหน้า และมีการเตรียมหน่วย ในการนี้เริ่มด้วยการประเมินสถานการณ์เพื่อกำหนดลำดับความเร่งด่วนของกิจเฉพาะต่างๆ ที่จะต้องทำ ตัวอย่างเช่น ภายหลังการรุก กองพลมอบพื้นที่ปฏิบัติการให้กรมผสมพร้อมกิจเฉพาะให้กวาดล้างฝ่ายตรงข้ามที่อยู่กระจัดกระจาย เป็นการป้องกัน เชื้อน และปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพผู้บังคับกรมผสมกำหนดว่ากรมผสมมีกิจเฉพาะเร่งด่วน คือการสร้างสภาพแวดล้อมที่มั่นคงและปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติการ และป้องกันเชื้อน ในเวลาเดียวกันฝ่ายอำนวยการของกรมผสมจะเริ่มวางแผนสำหรับขั้นต่อไปในเรื่องการควบคุมโดยพลเรือน การช่วยเหลือฝ่ายบ้านเมืองเพื่อฟื้นฟูการบริการพื้นฐาน ส่วนการลาดตระเวนและการรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติการข่าวสาร และการป้องกันก็ต้องดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ผู้บังคับกรมผสมมอบกิจเฉพาะให้กับหน่วยรองปรับการจัดเฉพาะกิจของกรมผสม ทดแทนสิ่งอุปกรณ์และกำลังพล ทั้งนี้ หากเวลาและทรัพยากรอำนวยให้ หน่วยเหนืออาจจัดตั้งโครงการฝึกสำหรับกิจเฉพาะกิจหนึ่งหรือหลายกิจให้ก็ได้

๑ - ๒๖ เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง ผู้บังคับกรมผสมก็ต้องปรับแนวความคิดในการปฏิบัติให้สอดคล้องกัน เมื่อมีการแบ่งชั้นการปฏิบัติการ การปรับเปลี่ยนก็ต้องกำหนดไว้ในแผนแต่ละชั้นด้วย ซึ่งจะออกมาในรูปของการกำหนดกิจเฉพาะให้กับหน่วยรอง การแบ่งมอบทรัพยากร และการจัดเฉพาะกิจ การปฏิบัติการเต็มย่านความขัดแย้งมิใช่การปฏิบัติการเป็นชั้นๆ แต่ละประเภทการปฏิบัติการไม่ว่าการรุก รับเพื่อเสถียรภาพ และสนับสนุนพลเรือน จะต้องนำมาพิจารณาให้น้ำหนักในทุกขั้นตอน

การปฏิบัติการเสริมทางยุทธวิธี (TACTICAL ENABLING OPERATION)

๑ - ๒๗ กรมผสมปฏิบัติการเสริมทางยุทธวิธีเพื่อช่วยในการวางแผน เตรียมการ และสำหรับการปฏิบัติการหลัก ๔ ประเภท (รุก รับ เพื่อเสถียรภาพ และสนับสนุนพลเรือน) การปฏิบัติการเสริมทางยุทธวิธี ได้แก่

- การผลิตเปลี่ยนหน่วย

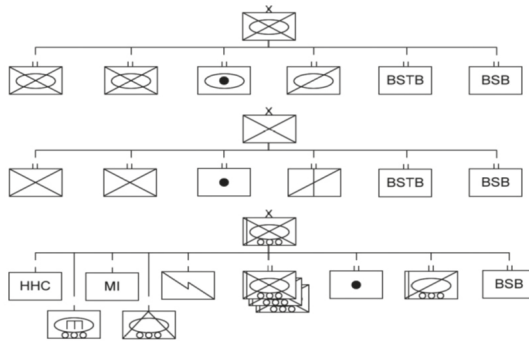
- การโอนการรบ
- การผ่านแนว
- การยุทธ์บรรจบ
- การเจาะช่อง
- การข้ามลำน้ำขนาดเล็ก
- การกวาดล้าง
- การเคลื่อนย้าย

๑ - ๒๘ กรมผสมต้องฝึกสำหรับการปฏิบัติการดังกล่าวเพื่อให้มีความพร้อมอยู่เสมอ โดยกระทำพร้อมกับการฝึกภาคสนามและการฝึกอื่นๆ ตามโอกาสที่มี

ตอนที่ ๒ การจัดและขีดความสามารถ (ORGANIZATION AND CAPABILITIES)

๑ - ๒๙ กรมผสมเป็นหน่วยกำลังรบหลักของกองทัพบกที่มีการจัดแบบผสมเหล่า กรมผสมจะถูกจัดกำลังเป็นแกนกลางสำหรับการรบในกำลังรบภาคพื้นดินของกองกำลังรบร่วม เพราะกรมผสมมีขีดความสามารถครบทุกพันธกิจการรบ กรมผสมสามารถจัดเฉพาะกิจเพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับ กองทัพบกจัดกรมผสมไว้ ๓ แบบด้วยกัน คือ **HEAVY BRIGADE COMBAT TEAM : แบบหนัก INFANTRY BRIGADE COMBAT TEAM : IBCT และ STRYKER BRIGADE COMBAT TEAM : SBCT**

๑ - ๓๐ การจัดกรมผสมจะประกอบด้วยส่วนดำเนินกลยุทธ์ การยิง ลาดตระเวน การดำรงสภาพการรบ ข้าราชการทางทหาร ทหารสารวัตร สื่อสาร และทหารช่าง (รูปที่ ๑ - ๑) ในภารกิจบางประเภทผู้บังคับบัญชาหน่วยเหนืออาจเพิ่มขีดความสามารถที่ไม่อยู่ในอัตราการจัดให้กรมผสม ได้แก่ การบิน ยานเกราะ ปืนใหญ่หรือจรวด การป้องกันภัยทางอากาศ ทหารสารวัตร กิจกรรมพลเรือน หน่วยสนับสนุนการปฏิบัติการข่าวสารทางทหาร (MISO) ทหารช่าง เคมี ชีวะ รังสี นิวเคลียร์ หรือระบบสารสนเทศ ซึ่งการเพิ่มขีดความสามารถดังกล่าวจะช่วยให้กรมผสมสามารถปฏิบัติการเต็มย่านความขัดแย้งได้อย่างมีประสิทธิภาพ

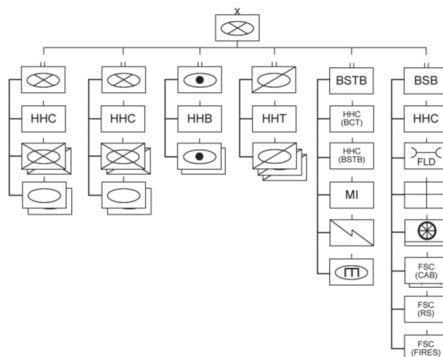


รูปที่ ๑ - ๑ การจัดกรรมผสมแบบหนัก IBCT และ SBCT

HEAVY BRIGADE COMBAT TEAM (แบบหนัก)

การจัด (ORGANIZATION)

๑ - ๓๑ กรมผสมแบบหนักเป็นหน่วยรบผสมเหล่าที่มีการจัดแบบสมดุล สามารถปฏิบัติการด้วยความเร็วและกำลังชน (รูปที่ ๑ - ๒) โดยใช้รถถัง ป.อัตตาจร ยานรบ การโจมตี ในการเคลื่อนย้ายระยะไกล กรมผสมแบบหนักต้องอาศัยขีดความสามารถในการขนส่งระดับยุทธศาสตร์ อัตราสิ้นเปลืองจะเป็นปัจจัยจำกัดระยะปฏิบัติการ อย่างไรก็ตาม กรมผสมแบบหนักเป็นหน่วยที่มีความคล่องแคล่วทางยุทธวิธีและมีอำนาจการยิงสูง



รูปที่ ๑ - ๒ การจัดการผสมแบบหนัก

กองพันผสมเหล่า (COMBINDE ARMS BATTALION)

๑ - ๓๒ กองพันผสมเหล่าเป็นหน่วยดำเนินกลยุทธ์หลักของกรมผสมแบบหนัก ในการเข้าประชิดฝ่ายตรงข้าม ทำลายหรือเอาชนะกำลังฝ่ายตรงข้าม การจัดภายในกองพันผสมเหล่าจะมีลักษณะ ๒ x ๒ ได้แก่ ๒ กองร้อยรถถัง และ ๒ กองร้อยยานเกราะ ซึ่งกองร้อยเหล่านี้จะทำการรบในลักษณะการรบผสมเหล่า สนับสนุนด้วยเครื่องยิงลูกระเบิดขนาด ๑๒๐ มม. หมวดยาตราและ และหมู่พล ชุมยิง กองพันผสมเหล่าของกรมผสมแบบหนักมีขีดความสามารถที่แตกต่างจาก กองพันผสมเหล่าของกรมผสม IBCT และ SBCT คือมีชุดต่อต้านทุ่นระเบิดที่มี เครื่องมือกวาดล้างและทำลายทุ่นระเบิด (Blade and Rollers) สำหรับติดตั้งกับ รถถัง

กองพันลาดตระเวน (RECONNAISSANCE SQUADRON)

๑ - ๓๓ บทบาทหลักของกองพันลาดตระเวนคือ ทำหน้าที่เป็นหูและตาให้กับ ผู้บังคับกรมผสม ด้วยการรายงานข่าวสารการรบที่ช่วยให้ผู้บังคับการกรมเห็นภาพ สถานการณ์ นำไปวางแผนและตกลงใจได้อย่างถูกต้องและทันเวลา กองพัน ลาดตระเวนมีขีดความสามารถในการป้องกันตนเองจากภัยคุกคามส่วนใหญ่ได้ การจัดในกองพันลาดตระเวนประกอบด้วยกำลัง ๔ กองร้อย ได้แก่ กองบังคับการ และกองร้อยกองบังคับการ และกองร้อยลาดตระเวน ๓ กองร้อยที่ใช้ยานรบ สายพานและยานเกราะล้อยางเป็นยุทธโปกรณ์หลัก (ต้นฉบับใช้ M3 และ armored wheeled vehicles) หากพื้นที่ปฏิบัติการมีขนาดใหญ่ เครื่องมือ ลาดตระเวนทางอากาศจะถูกมอบให้กับกรมผสมในลักษณะขึ้นสมทบหรือขึ้น ควบคุมทางยุทธการ เพื่อให้กองพันลาดตระเวนสามารถลาดตระเวนครอบคลุม พื้นที่ได้มากขึ้น

กองพันปืนใหญ่ (FIRES BATTALION)

๑ - ๓๔ กองพันปืนใหญ่ของกรมผสมแบบหนัก มีบทบาทในการสนับสนุนด้วย การยิงอย่างแม่นยำรวมถึงการยิงสนับสนุนอย่างใกล้ชิดและการยิงต่อต้านการยิง (counterfire) การจัดการยิงของกองพันปืนใหญ่จะประกอบไปด้วย ๒ กองร้อย

ปืนใหญ่ แต่ละกองร้อยประกอบด้วย ๒ หมวด แต่ละหมวดมีปืนแบบอัตโนมัติ
ขนาด ๑๕๕ มม. ๔ กระบอก รวมทั้งกองพันมีปืนใหญ่รวมทั้งสิ้น ๑๖ กระบอก

กองพันสนับสนุนกรมผสม (BRIGADE SUPPORT BATTALION)

๑ - ๓๕ กองพันสนับสนุนเป็นหน่วยดำรงสภาพในอัตราของกรมผสมแบบหนัก
การจัดภายในประกอบด้วยกองร้อยสนับสนุนหน้า ๔ กองร้อย สำหรับสนับสนุน
ให้กับกองพันดำเนินกลยุทธ์ กองพันปืนใหญ่ และกองพันลาดตระเวน ๑ กองร้อย
ต่อ ๑ กองพัน ในกองบังคับการกองพันสนับสนุนจะมีหน้าที่สามารถรวบรวมคำขอ
(monitors incoming supplies, and construct, manages and distributes
configured loads) นอกจากนี้กองพันสนับสนุนยังมีกองร้อยส่งกำลัง กองร้อย
ซ่อมบำรุงสนาม และกองร้อยเสนารักษ์ อีกอย่างละหนึ่งกองร้อย เพื่อประกันว่า
กรมผสมจะสามารถสนับสนุนตนเองในการรบได้เป็นเวลาไม่น้อยกว่า ๗๒ ชั่วโมง

กองพันหน่วยพิเศษ (BRIGADE SPECIAL TROOPS BATTALION)

๑ - ๓๖ กองพันหน่วยพิเศษประกอบไปด้วยกองร้อยทหารช่างสนาม กองร้อย
ข่าวกรองทางทหาร กองร้อยสื่อสาร หมวดทหารสารวัตร และหมวดลาดตระเวน
ครชน. ในกองพันยังมีกองบังคับการและกองร้อยกองบังคับการทำหน้าที่ทาง
ธุรการ ส่งกำลังบำรุง การสนับสนุนทางการแพทย์ให้กับหน่วยในอัตราและหน่วย
ที่มาสมทบ กองพันหน่วยพิเศษยังมีหน้าที่ในการระวังป้องกันให้กับที่บังคับการ
ของกรมผสม อีกทั้งยังมีขีดความสามารถในการวางแผน เตรียมการ และปฏิบัติ
ภารกิจรักษาความปลอดภัยในพื้นที่ที่มีได้มอบหมายให้หน่วยอื่นได้รับผิดชอบ
เมื่อสั่ง กองพันหน่วยพิเศษสามารถเอาชนะภัยคุกคามขนาดเล็กเฉพาะตำบลได้
และหากได้รับการเพิ่มเติมกำลังก็สามารถจะจัดตั้งกองกำลังตอบโต้ภัยคุกคามที่มี
ขนาดใหญ่ได้

กองร้อยทหารช่างสนาม (Engineer Company)

๑ - ๓๗ กองร้อยทหารช่างสนามประกอบได้ด้วยหมวดทหารช่างสนาม ๓ หมวด
และหมวดเครื่องมือ ๑ หมวด เพื่อสนับสนุนความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ของ

กรมผสม นอกเหนือจากจะมีกิจเฉพาะด้านการช่างทั่วไปอย่างจำกัดแล้ว กองร้อยทหารช่างสนามยังมีขีดความสามารถในการเจาะและผ่านเครื่องกีดขวาง ช่วยเหลือในการโจมตีที่มั่นดัดแปลงแข็งแรง วางเครื่องกีดขวางเพื่อป้องกันฝ่ายเดียวกัน ก่อสร้างหรือเสริมความอยู่รอดให้กับที่มั่น ลาดตระเวนเส้นทาง และกวาดล้างหรือรื้อถอนระเบิดแสวงเครื่อง แต่กองร้อยทหารช่างสนามไม่มีเครื่องมือข้ามลำน้ำหรือคูในอัตรา

กองร้อยข่าวกรองทางทหาร (MILITARY INTELLIGENCE COMPANY)

๑ - ๓๘ กองร้อยข่าวกรองทางทหารมีภารกิจในการวิเคราะห์ข่าวสาร ประสานสอดคลองข่าวกรอง จัดทำภาพเคลื่อนไหว รวบรวมข่าวกรองสัญญาณ (SIGINT) และข่าวกรองบุคคล (HUMINT) เพื่อสนับสนุนกรมผสม ฝอ.๒ ของกรมผสมจะได้รับการช่วยเหลือจากกองร้อยข่าวกรองทางทหารในเรื่องประสานสอดคลองการเฝ้าตรวจ การลาดตระเวน และข่าวกรอง เพื่อให้กรมผสมได้รับภาพสถานการณ์ฝ่ายตรงข้ามได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

กองร้อยสื่อสาร (BRIGADE SIGNAL COMPANY)

๑ - ๓๙ กองร้อยสื่อสารเป็นหน่วยในอัตราของกรมผสมแบบหนัก (แบบหนัก) เชื่อมโยงหน่วยเข้ากับศูนย์การสัญญาณของหน่วยเหนือ ประกอบด้วย กองบังคับการกองร้อย และ ๒ หมวดสื่อสารต่อขยายระบบ หมวดสื่อสารต่อขยายระบบนี้ประกอบด้วยชุดของระบบจุดโครงข่ายร่วม (JNN) ชุดไมโครเวฟความจุสูงแบบส่งด้วยเส้นสายตา ชุดสนับสนุนข้อมูล ชุดเชื่อมต่อระบบการสื่อสารไร้สาย และชุดเครือข่ายควบคุมระบบรายงานตำแหน่ง (EPLRS) โดยปกติ ๑ หมวดสื่อสารต่อขยายระบบนี้จะตั้งอยู่ที่ที่บังคับการหลักของกรมผสม (CP) และอีก ๑ หมวดจะอยู่ที่ศูนย์ปฏิบัติการทางยุทธวิธี (TOC) กองพันสนับสนุน โดยหน่วยรับการสนับสนุนจากกองร้อยสื่อสาร กรมผสมแบบหนัก (แบบหนัก) จะใช้งานในระบบบัญชาการรบกองทัพบก (ABCS)

ภารกิจขีดความสามารถและขีดจำกัดของกรมผสมแบบหนัก (HEAVY BRIGADE COMBAT TEAM MISSIONS, CAPABILITIES, AND LIMITATIONS)

๑ - ๔๐ ในลำดับถัดไปจะอธิบายถึงภารกิจ ขีดความสามารถ และข้อจำกัดของกรมผสมแบบหนัก

ภารกิจของกรมผสมแบบหนัก (HEAVY BCT MISSION)

๑ - ๔๑ ภารกิจของกรมผสมแบบหนัก คือทำการรบและเอาชนะการรบเพื่อสนับสนุนต่อวัตถุประสงค์ระดับยุทธการและยุทธศาสตร์ กรมผสมแบบหนักทำการยึดดินแดนฝ่ายตรงข้าม ทำลายกำลังรบฝ่ายตรงข้าม และกำจัดกลไกในการควบคุมประชากรของฝ่ายตรงข้าม ปฏิบัติและดำรงสภาพการปฏิบัติการในการปฏิบัติการเต็มย่านความขัดแย้งตลอดทั่วทั้งความลึกของพื้นที่ปฏิบัติการ

ขีดความสามารถของกรมผสมแบบหนัก (HEAVY BCT CAPABILITIES)

๑ - ๔๒ ขีดความสามารถของกรมผสมแบบหนัก มีดังนี้ :

- มีอำนาจการยิง ความคล่องแคล่ว เกราะป้องกันมากกว่ากรมผสมแบบอื่น
- ปฏิบัติการได้เต็มย่านความขัดแย้ง
- ปฏิบัติภารกิจจากกำบัง ส่วนคุ้มกัน และส่วนกำบัง (screen guard and cover)
- บูรณาการการรบผสมเหล่าลงไปได้ถึงระดับกองพันเพื่อเอาชนะการรบระยะใกล้ (close fight)
- รับรู้สถานการณ์ได้อย่างรวดเร็วลงไปถึงระดับยานรบแต่ละคัน
- เชื่อมโยงกับกำลังรบ การยิง และข่าวกรองของกำลังรบร่วม
- มีระบบดำรงสภาพการรบเข้มแข็ง
- สามารถรองรับและบูรณาการหน่วยเพิ่มเติมกำลังได้ (หน่วยปืนใหญ่หรือจรวด หน่วยป้องกันภัยทางอากาศ หน่วยทหารสารวัตร หน่วยกิจการพลเรือน หน่วยปฏิบัติการข่าวสารทางทหาร (MISO) หน่วยทหารช่าง เป็นต้น) ได้

- ปฏิบัติการยุทธ์เคลื่อนที่ทางอากาศขนาดกองร้อยได้เมื่อได้รับการเพิ่มเติมอากาศยาน
- มีกองร้อยสนับสนุนหน้าสำหรับสนับสนุนให้กับกองพันผสมเหล่า กองพันปืนใหญ่ และกองพันลาดตระเวน
- กองพันหน่วยพิเศษจัดให้มีการควบคุมและบังคับบัญชาและการดำรงสภาพการรบให้กับกรมผสม

ข้อจำกัดของกรมผสมแบบหนัก (HEAVY BCT LIMITATIONS)

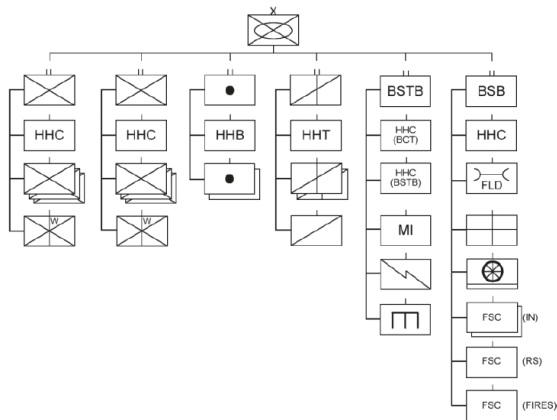
๑ - ๔๓ กรมผสมแบบหนัก มีข้อจำกัด ได้แก่ :

- การส่งกำลังเข้าสู่ยุทธบริเวณหรือพื้นที่ปฏิบัติใช้เวลานาน
- มีขีดจำกัดในการเข้าสู่พื้นที่แบบบังคับ หรือการเข้าสู่พื้นที่ปฏิบัติการแต่เนิ่น
- อัตราสิ้นเปลืองสิ่งอุปกรณ์สูง โดยเฉพาะ สป.๓ สป.๕ และชิ้นส่วนซ่อม
- ไม่มีเครื่องมือข้ามลำน้ำหรือคู (gap crossing) ในอัตรา มีขีดความสามารถทางงานช่างทั่วไปจำกัด

กรมผสมทหารราบ IBCT (INFANTRY BRIGADE COMBAT TEAM)

การจัด (ORGANIZATION)

๑ - ๔๔ กรมผสมทหารราบเป็นกรมผสมที่มีการจัดเบาที่สุด มีหน่วยทหารราบเดินเท้าเป็นหลัก มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการส่งทางอากาศและการยุทธ์เคลื่อนที่ทางอากาศ (รูปที่ ๑ - ๓) กรมผสมทหารราบทั้ง ๓ แบบ (ทหารราบเบา ทหารราบเคลื่อนที่ทางอากาศ และทหารราบส่งทางอากาศ) มีอัตราการจัดพื้นฐานเหมือนกัน ในการเคลื่อนย้ายระยะไกล กรมผสมทหารราบต้องการการขนส่งระดับยุทธศาสตร์และการสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงน้อยกว่ากรมผสมแบบอื่นๆ หน่วยในอัตราของกรมผสมทหารราบจะมีทั้งหน่วยต่อสู้ถึง หน่วยข่าวกรองทางทหาร ปืนใหญ่ สื่อสาร ทหารช่าง ลาดตระเวน และหน่วยดำรงสภาพ กรมผสมทหารราบเหมาะสำหรับปฏิบัติการในภูมิประเทศแบบปิด เช่น ป่า หนองน้ำ ภูเขา และพื้นที่ที่ประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น



รูปที่ ๑ - ๓ กรมผสมทหารราบ

กองพันทหารราบ (INFANTRY BATTALION)

๑ - ๔๕ กองพันทหารราบเป็นหน่วยดำเนินกลยุทธ์หลักของกรมผสม มีการจัดที่ประกอบด้วย กองบังคับการและกองร้อยกองบังคับการ ๓ กองร้อยปืนเล็ก และ ๑ กองร้อยอาวุธ (weapons company) ในกองร้อยปืนเล็กจะประกอบด้วย ๓ หมวดปืนเล็ก ๑ หมู่อาวุธ และ ๑ ตอนเครื่องยิงลูกระเบิดขนาด ๖๐ มม. ในกองบังคับการและกองร้อยกองบังคับการประกอบด้วย ๑ หมวดลาดตระเวน ๑ หมู่ซุ่มยิง และหมวดเครื่องยิงลูกระเบิด (ขนาด ๘๑ มม. และ ๑๒๐ มม.) ในกองร้อยอาวุธประกอบด้วย หมวดโจมตี ๔ หมวด แต่ละหมวดใช้ยานยนต์ ล้อติดจรวดนำวิถีต่อสู้รถถัง ๓ คัน เป็นหน่วยหลักในการต่อสู้รถถังของกองพัน

กองพันลาดตระเวน (RECONNAISSANCE SQUADRON)

๑ - ๔๖ กองพันลาดตระเวนของกรมผสมทหารราบประกอบด้วยกองบังคับการ และกองร้อยกองบังคับการ กองร้อยลาดตระเวนยานยนต์ล้อ ๒ กองร้อย มียานเกราะล้อเป็นยานพาหนะหลัก และกองร้อยลาดตระเวนเดินเท้า ๑ กองร้อย

๑ - ๔๗ ในกองร้อยลาดตระเวนยานยนต์ล้อจะประกอบด้วย ๓ หมวดลาดตระเวน และ ๑ ตอนเครื่องยิงลูกระเบิด ในหมวดลาดตระเวนแต่ละหมวดประกอบด้วย

ยานเกราะล้อยาง ๖ คัน ตอนเครื่องยิงลูกระเบิดประกอบด้วยเครื่องยิงลูกระเบิดแบบลากจูงขนาด ๑๒๐ มม. ๒ กระบอก และ ๑ ศูนย์อำนวยการยิง (Fire Direction Center) กองร้อยลาดตระเวนเดินเท้าประกอบด้วย ๒ หมวดลาดตระเวน และ ๑ หมู่ซุ่มยิง ในแต่ละหมวดลาดตระเวนประกอบด้วย ๓ ตอนลาดตระเวน และจรวดแจฟลิน ๑ ชุด

กองพันปืนใหญ่ (FIRES BATTALION)

๑ - ๔๘ กองพันปืนใหญ่มีการจัดเพื่อให้สามารถสนับสนุนต่อกรมผสมทหารราบด้วยการยิงที่แม่นยำและทันเวลา ในกองพันปืนใหญ่ประกอบด้วย ๒ กองร้อยปืนใหญ่ แต่ละกองร้อยมี ๒ หมวด แต่ละหมวดมีปืนใหญ่ขนาด ๑๐๕ มม. แบบลากจูง ๔ กระบอก รวมทั้งกองพันจะมีปืนใหญ่ ๑๖ กระบอก นอกจากนี้ยังมีเรดาร์ต่อต้านปืนใหญ่แบบ AN/TPQ-36 ๑ ชุด และเรดาร์ต่อต้านเครื่องยิงลูกระเบิด AN/TPQ-48 LCMRs ๔ ชุด

กองพันสนับสนุน (BRIGADE SUPPORT BATTALION)

๑ - ๔๙ กองพันสนับสนุนมีอัตราการจัดเพื่อให้กรมผสมทหารราบสามารถปฏิบัติการรบโดยไม่ต้องรับการสนับสนุนจากภายนอกนาน ๗๒ ชั่วโมง การจัดของกองพันสนับสนุนกรมผสมทหารราบจะเหมือนกันกับกองพันสนับสนุนของกรมผสมทหารม้าแบบหนัก แต่จะมีเครื่องมือขนส่งที่สามารถสนับสนุนกองร้อยปืนเล็กของกองพันได้ ๒ กองร้อย โดยจะจัดไว้ในกองร้อยสนับสนุนหน้าทั้ง ๒ กองร้อย

กองพันหน่วยพิเศษ (BRIGADE SPECIAL TROOPS BATTALION)

๑ - ๕๐ กองพันหน่วยพิเศษของกรมผสมทหารราบจะมีการจัดคล้ายกับกองพันพิเศษของกรมผสมแบบหนัก

ภารกิจ ชีตความสามารถ และข้อจำกัดของกรมผสมทหารราบ (INFANTRY BRIGADE COMBAT TEAM MISSION, CAPABILITIES, AND LIMITATIONS)

๑ - ๕๑ ในลำดับถัดไปจะอธิบายถึงภารกิจ ชีตความสามารถ และข้อจำกัดของกรมผสมแบบ IBCT

ภารกิจ (MISSION)

๑ - ๕๒ ภารกิจของกรมผสมทหารราบคือ ต่อสู้และเอาชนะการรบเพื่อสนับสนุนต่อวัตถุประสงค์ระดับยุทธการและยุทธศาสตร์ สามารถปฏิบัติเสริมให้กับกรมผสม HBTC และกรมผสม SBTC ได้ หน่วยเหนืออาจมอบภารกิจในการกวาดล้างที่มั่นแข็งแรง กวาดล้างฝ่ายตรงข้ามที่อยู่เป็นส่วนย่อยในภูมิภาคจำกัด ป้องกันที่ตั้งและกิจกรรมสำคัญ และเริ่มปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพภายหลังหน่วยดำเนินกลยุทธ์ผ่านไป กรมผสมทหารราบสามารถปรับเปลี่ยนการจัดเพื่อการตั้งรับแบบป้องกันพื้นที่ได้ง่าย การที่มียานรบขนาดหนักอยู่ในอัตราน้อยทำให้สภาพปรากฏทางการส่งกำลังบำรุงมีน้อย จึงสามารถปรับเปลี่ยนแบบของการขนส่งให้เข้ากับความต้องการทางยุทธวิธีและยุทธการได้ง่าย

๑ - ๕๓ กรมผสมทหารราบที่มีขีดความสามารถในการส่งทางอากาศสามารถปฏิบัติการกิจที่ต้องใช้ความสามารถดังกล่าว เช่น การเข้าสู่พื้นที่ปฏิบัติการในลักษณะบังคับ การยึดสนามบิน การขยายแนวห้วงอากาศ และการจัดตั้งพื้นที่พักรอ กรมผสมทหารราบมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการยุทธเคลื่อนที่ทางอากาศ

ขีดความสามารถ (CAPABILITIES)

๑ - ๕๔ ขณะที่กรมผสมทหารราบเหมาะสมสำหรับปฏิบัติการรุกต่อกำลังฝ่ายตรงข้ามในภูมิภาคที่ยากลำบาก แต่ก็ยังมีขีดความสามารถในการตั้งรับในภูมิภาคซับซ้อน การรบในเมือง การปฏิบัติการกิจระวังป้องกันขณะเคลื่อนที่ และการปฏิบัติการเพื่อเสถียรภาพ กรมผสมทหารราบเหมาะสมสำหรับปฏิบัติการในภูมิภาคที่มีลักษณะจำกัดหรือจำกัดมากกว่ากรมผสมอีกสองแบบ ขีดความสามารถอื่นๆ ของกรมผสมทหารราบ ได้แก่ :

- ตอบสนองการใช้กำลังทางด้านยุทธศาสตร์และยุทธการได้ดี
- ปฏิบัติการเข้าสู่พื้นที่แน่นอนหรือเข้าสู่พื้นที่แบบบังคับ รวมถึงการยุทธส่งทางอากาศ การยุทธเคลื่อนที่ทางอากาศ และการยุทธสะเทินน้ำสะเทินบก
- สามารถเคลื่อนย้ายบางส่วนได้ด้วยอากาศยานของกองทัพบก

- รับรู้สถานการณ์ถึงระดับผู้บังคับกองร้อย หรือผู้บังคับหมวดที่มียานพาหนะ
- มีกองร้อยสนับสนุนหน้าสำหรับกองพันทหารราบ กองพันทหารปืนใหญ่ และกองพันลาดตระเวน
- กองพันเครื่องมือพิเศษจัดตั้งเครื่องมือการควบคุมบังคับบัญชา และการดำรงสภาพการรบให้กรมผสม
- สิ้นเปลืองสิ่งอุปกรณ์บางประเภท เช่น สป.๓ สป.๕ น้อยกว่ากรมผสมอีกสองแบบ

ข้อจำกัด (LIMITATIONS)

๑ - ๕๕ ข้อจำกัดของกรมผสมทหารราบ ได้แก่ :

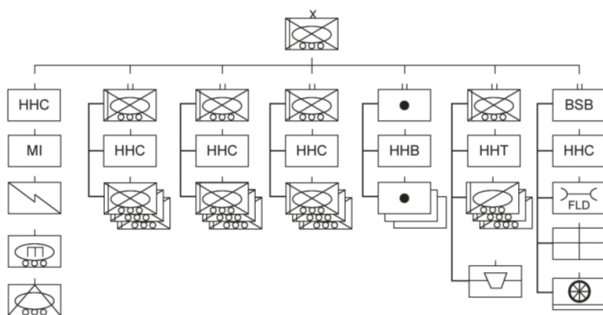
- ไม่มีขีดความสามารถด้านอำนาจการยิง ความคล่องแคล่วทางยุทธวิธี หรือการป้องกัน ในอัตราเช่นเดียวกับกรมผสมแบบหนัก และกรมผสม SBCT
- ไม่มีเครื่องมือข้ามคูหรือลำนํ้าในอัตราหรือไม่มีขีดความสามารถทางการช่างทั่วไป และมีขีดความสามารถการควบคุม และบังคับบัญชาทางการช่างอย่างจำกัด
- กองพันดำเนินกลยุทธ์ ๒ กองพันจะเคลื่อนที่ด้วยเท้าเป็นหลัก ยานพาหนะในอัตราสามารถสนับสนุนการเคลื่อนย้ายด้วยยานยนต์ได้เพียงครวละ ๒ กองร้อย

กรมผสมสไตรเกอร์ (STRYKER BRIGADE COMBAT TEAM - SBCT)

การจัด (ORGANIZATION)

๑ - ๕๖ กรมผสม SBCT เป็นหน่วยที่มีการจัดที่มีความสมดุลระหว่างความคล่องแคล่วในการเคลื่อนย้ายระดับยุทธศาสตร์และความคล่องแคล่วทางยุทธวิธี (รูปที่ ๑ - ๔) ซึ่งใช้ยานเกราะล้อแบบต่างๆ เป็นยุทธโศปกรณ์หลัก สามารถส่งกำลังเข้าพื้นที่ปฏิบัติการได้รวดเร็วกว่ากรมผสมแบบหนัก มีความคล่องแคล่วทางยุทธวิธี การป้องกัน และอำนาจการยิงสูงกว่ากรมผสมทหารราบ ในการรบ

กรมผสม SBCT จะทำการรบแบบลงจากรถเช่นเดียวกับหน่วยทหารราบทั่วไป การจัดของกรมผสม SBCT ประกอบด้วยหน่วยข่าวกรองทางทหาร หน่วยสื่อสาร หน่วยทหารช่าง หน่วยต่อสู้อากาศยาน หน่วยปืนใหญ่ หน่วยลาดตระเวน และหน่วยดำรงสภาพ สามารถปฏิบัติการรบผสมเหล่าลงไปถึงระดับกองร้อยได้ในสภาพแวดล้อมที่เป็นชุมชนและภูมิประเทศซับซ้อนต่อฝ่ายตรงข้ามหลายรูปแบบ



รูปที่ ๑ - ๔ กรมผสมสไตรเกอร์ Stryker Brigade Combat Team

กองพันทหารราบ (INFANTRY BATTALION)

๑ - ๕๗ กองพันทหารราบของ SBCT มีโครงสร้างการจัดแบบ ๓ x ๓ นั่นคือประกอบด้วย ๓ กองร้อยปืนเล็ก แต่ละกองร้อยปืนเล็กมี ๓ หมวดปืนเล็ก นอกจากนี้ยังมีมีตอนเครื่องยิงลูกระเบิดขนาด ๑๒๐ มม. ติดตั้งบนยานเกราะล้อยาง มีเครื่องยิงลูกระเบิดขนาด ๖๐ มม. แบบนำพาไปด้วยทหารราบ มีหมวดปืนโจมตี ติดตั้งบนยานพาหนะ ๓ คัน และชุดพลซุ่มยิง ในกองบังคับการและกองร้อยกองบังคับการกองพันมีหมวดเครื่องยิงลูกระเบิดขนาด ๑๒๐ มม. ๓ กระบอกติดตั้งบนรถยานเกราะ ๓ คัน มีเครื่องยิงลูกระเบิดขนาด ๘๐ มม. นำพาไปด้วยทหารราบ มีหมวดลาดตระเวน และ ๒ หมู่พลซุ่มยิง

กองพันลาดตระเวน (RECONNAISSANCE SQUADRON)

๑ - ๕๘ กองพันลาดตระเวนของกรมผสม SBCT เป็นหน่วยที่มีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่สูงมาก สามารถปฏิบัติการครอบคลุมพื้นที่เป็นบริเวณกว้าง มีกำลัง

๕ กองร้อย คือ กองบังคับการและกองร้อยกองบังคับการ ๓ กองร้อยลาดตระเวน ที่ใช้ยานเกราะเป็นยุทธโปกรณ์หลัก และ ๑ กองร้อยเฝ้าตรวจ (surveillance troop)

๑ - ๕๙ กองร้อยลาดตระเวนแต่ละกองร้อยประกอบด้วย ๓ หมวดลาดตระเวน และ ๑ ตอนเครื่องยิงลูกระเบิด ในหมวดลาดตระเวนแต่ละหมวดประกอบด้วย รถลาดตระเวน ๔ คัน ตอนเครื่องยิงลูกระเบิดประกอบด้วยเครื่องยิงลูกระเบิด ขนาด ๑๒๐ มม. แบบอัตโนมัติ และศูนย์อำนวยความสะดวก (FDC)

๑ - ๖๐ กองร้อยเฝ้าตรวจมีขีดความสามารถในการตรวจจับทั้งทางอากาศและทางพื้นดินประกอบด้วย หมวดอากาศยานไร้คนบินทางยุทธวิธี, หมวดเครื่องตรวจจับทางพื้นดินแบบผสม (multisensor ground platoon) ที่มีชุดดักจับและหา ทิศ (radion signals interception and direction-finding teams หรือที่เรียกว่า Prophet team) และมีสถานีสื่อสารที่สามารถส่ง รายงาน รับ ทั้งเสียง ข้อมูล ดิจิตอล และภาพจากหน่วยต่างๆ ตั้งแต่กองพันลาดตระเวนจนถึงระดับชาติ (national level) นอกจากนี้ยังมีหมวดเครื่องตรวจจับภาคพื้นดิน (ground sensor platoon) ที่มีเครื่องมือตรวจจับระยะไกล หมวดลาดตระเวน เคมี ชีวะ รังสี นิวเคลียร์ (คชรน.) ใช้ยานลาดตระเวน คชรน.แบบ M1135 จำนวน ๓ คัน ที่มีความสามารถในการค้นหาและแจ้งเตือนการเบี่ยงเบน คชรน. ให้กับกรมผสม

กองพันปืนใหญ่ (FIRES BATTALION)

๑ - ๖๑ กองพันปืนใหญ่ให้การสนับสนุนต่อกรมผสม SBCT อย่างแม่นยำและทันเวลาทั้งในด้านการยิงสนับสนุนอย่างใกล้ชิดและการต่อต้านการยิง กองพันปืนใหญ่ประกอบด้วยปืนใหญ่สนามขนาด ๑๕๕ มม. แบบลากจูง (M777A2) ๓ กองร้อย ซึ่งแต่ละกองร้อยประกอบด้วย ๒ หมวด แต่ละหมวดมีปืนใหญ่ ๓ กระบอก รวมทั้งกองพันมีปืนใหญ่ ๑๘ กระบอก มีเรดาร์ต่อต้านปืนใหญ่แบบ AN/TPQ-36 ๑ เครื่อง แบบ AN/TPQ-37 ๑ เครื่อง และเรดาร์ต่อต้าน ค. แบบ AN/TPQ-48 LCMRs ๕ เครื่อง

กองพันสนับสนุนกรมผสม (BRIGADE SUPPORT BATTALION)

๑ - ๖๒ กองพันสนับสนุนเป็นหน่วยดำรงสภาพในอัตราของกรมผสม SBCT มีหน่วยรอง ๔ กองร้อย คือ กองร้อยแจกจ่าย กองร้อยซ่อมบำรุงหน้า กองร้อยเสนารักษ์ และกองบังคับการและกองร้อยกองบังคับการ กองพันสนับสนุนกรมผสม SBCT ไม่มีกองร้อยสนับสนุนหน้า จึงต้องใช้การจัดเฉพาะกิจเพื่อสนับสนุนให้กับหน่วยดำเนินกลยุทธ์แต่ละหน่วยในกรมผสม รายละเอียดเรื่องนี้จะกล่าวถึงในบทที่ ๙

กองร้อยต่อสู้รถถัง (ANTITANK COMPANY)

๑ - ๖๓ ถือเป็นหน่วยต่อสู้รถถังหลักของกรมผสม SBCT ประกอบด้วยหมวดต่อสู้รถถัง ๓ หมวด แต่ละหมวดใช้อาวุธนำวิถีต่อสู้รถถังติดตั้งบนยานเกราะ ๓ คัน กองร้อยทหารช่าง (Engineer Company)

๑ - ๖๔ กองร้อยทหารช่าง ประกอบด้วยหมวด mobility platoon ๓ หมวด และหมวดสนับสนุนความคล่องแคล่ว (mobility support platoon) ๑ หมวด กองร้อยทหารช่างมีขีดความสามารถในการข้ามคูและลำน้ำอย่างจำกัด ซึ่งมีสะพานเร่งด่วน ๔ ชุด นอกเหนือจากสนับสนุนกรมในด้านความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่แล้ว ยังมีการกิจในการดำรงสภาพแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติการ (maintain the environment)

กองร้อยสื่อสาร (BRIGADE SIGNAL COMPANY)

๑ - ๖๕ กองร้อยสื่อสารเป็นหน่วยในอัตราของกรมผสมสไตรเกอร์ (SBCT) เชื่อมโยงหน่วยเข้ากับศูนย์การสัญญาณของหน่วยเหนือ ประกอบด้วย ๒ หมวดสื่อสารต่อขยายระบบ และชุดสนับสนุนทางการสื่อสารแบบต่างๆ ในกองบังคับการกองร้อย โดยหน่วยรับการสนับสนุนจากกองร้อยสื่อสาร กรมผสมสไตรเกอร์ (SBCT) จะใช้งานในระบบบัญชาการรบกองทัพบก (ABCS)

กองร้อยข่าวกรองทางทหาร (MILITARY INTELLIGENCE COMPANY)

๑ - ๖๖ กองร้อยข่าวกรองทางทหารประกอบด้วยตอนกองบังคับการ (head-

quarters section) ๑ หมวดสนธิการข่าวกรอง ฝ่าฝืนตรวจ และลาดตระเวน (ขผล.) ๑ หมวดวิเคราะห์การข่าวกรอง ฝ่าฝืนตรวจ และลาดตระเวน และ ๑ หมวดข่าวกรองบุคคลทางยุทธวิธี (tactical human intelligence) ทั้งนี้หมวดสนธิ ขผล. และหมวดวิเคราะห์ ขผล. จะขึ้นควบคุมทางยุทธการกับ ผอ.๒ ของกรมผสม ให้การสนับสนุนแผนภาพสถานการณ์ (COP) ผลกระทบจากการดำเนินกรรมวิธี เป้าหมาย การพัฒนาสถานการณ์ และการเตรียมสนามรบด้านการข่าว (IPB) อีกทั้งสนธิและวิเคราะห์รายงานการลาดตระเวนและฝ่าฝืนตรวจจากพันธกิจการรบอื่นๆ เพื่อพัฒนาผลผลิตข่าวกรองตอบสนองให้กับหัวข้อข่าวสารสำคัญ (PIR) หมวดข่าวกรองบุคคลทางยุทธวิธีสนับสนุนการรวบรวมข่าวสารโดยมนุษยย์และการต่อต้านข่าวกรองให้กับกรมผสม

ภารกิจ ขีดความสามารถ และข้อจำกัดของกรมผสม SBCT (STRYKER BRIGADE COMBAT TEAM MISSIONS CAPABILITIES AND LIMITATIONS)

๑ - ๖๗ ลำดับต่อไปจะอธิบายถึงภารกิจ ขีดความสามารถ และข้อจำกัดของกรมผสม SBCT

ภารกิจ (Mission)

๑ - ๖๘ กรมผสม SBCT มีภารกิจรบและเอาชนะการรบเพื่อสนับสนุนต่อวัตถุประสงค์ในระดับยุทธการและยุทธศาสตร์ แม้ว่ากรมผสม SBCT จะใช้กำลังและยุทธโศปกรณ์ของตนเป็นหลักในการปฏิบัติการอื่นๆ ที่มีใช้การรบขนาดใหญ่ แต่เมื่อได้รับการเพิ่มเติมกำลังด้วยยานเกราะจะสามารถปฏิบัติการได้เต็มย่านความขัดแย้งได้ เมื่อกรมผสมเข้าร่วมในการรบขนาดใหญ่ ก็จะมีปฏิบัติในลักษณะที่เป็นส่วนหนึ่งของกองพลหรือกองทัพน้อย และอาจต้องมีการจัดเฉพาะกิจตามความเหมาะสมต่อไป

ขีดความสามารถ (CAPABILITIES)

๑ - ๖๙ กรมผสม SBCT มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการเต็มย่านความขัดแย้ง ช่วยเหลือผู้บังคับหน่วยระดับยุทธการและมีความอ่อนตัวทั้งในระดับ

ยุทธวิธีและระดับยุทธการ ความอ่อนตัวนี้ได้แก่ความสามารถในการส่งกำลังเข้าปฏิบัติการ เช่น โดยทางอากาศภายในเวลาไม่กี่วัน และโดยที่กรมผสมมีความต้องการในการดำรงสภาพน้อยกว่ากรมผสมแบบหนัก ทริพยากรหลักของกรมผสมคือยานเกราะและระบบข่าวสารแบบดิจิตอล (digital information system- INFOSYS) ยานเกราะทำให้กรมผสมมีความคล่องแคล่วทั้งในระดับยุทธการและยุทธวิธี มีอำนาจการยิงและการป้องกันสูงกว่ากรมผสม IBCT ชีตความสามารถอื่นของกรมผสม SBCT ได้แก่

- มีความคล่องแคล่วในระดับยุทธศาสตร์และยุทธการสูงเมื่อเทียบกับกรมผสมแบบหนัก
- ปฏิบัติการผสมเหล่าได้ถึงระดับกองร้อย
- การตระหนักรู้สถานการณ์ (situation awareness) รวมถึงแผนภาพสถานการณ์ลงไปถึงยานพาหนะแต่ละคัน
- สามารถดำเนินกลยุทธ์ด้วยการเดินเท้าในภูมิประเทศซับซ้อนและที่เป็นเมืองด้วยกองพันดำเนินกลยุทธ์ ๓ กองพัน (กรมผสมแบบหนัก และ IBCT มีเพียง ๒ กองพัน)
- สามารถข้ามคูและลำน้ำได้อย่างจำกัด
- สิ้นเปลือง สป.๓ น้อยกว่ากรมผสมแบบหนัก แต่ความคล่องแคล่วใกล้เคียงกัน
- มีการป้องกันสูงกว่ากรมผสม IBCT
- ปฏิบัติการยุทธ์เคลื่อนที่ทางอากาศได้ในระดับกองร้อย

ขีดจำกัด (LIMITATIONS)

๑ - ๗๐ กรมผสม SBCT มีขีดจำกัดดังนี้ :

- อำนาจการยิงและการป้องกันน้อยกว่ากรมผสมแบบหนัก
- ต้องการการสนับสนุนด้วยอากาศยานสูงกว่ากรมผสม IBCT
- ไม่มีกองร้อยสนับสนุนหน้าสำหรับกองพันดำเนินกลยุทธ์
- ไม่มีกองพันหน่วยพิเศษสำหรับการควบคุมและบังคับบัญชา C2 ให้กับหน่วยอื่นของกรมผสม

ตอนที่ ๓ การควบคุมและบังคับบัญชากรมผสม (BRIGADE COMBAT TEAM COMMAND AND CONTROL)

๑ - ๗๑ การควบคุมและบังคับบัญชาเป็นการใช้อำนาจและการอำนวยการของผู้บังคับหน่วยที่ได้รับการแต่งตั้งเหนือหน่วยที่ได้รับมอบและขึ้นสมทบเพื่อปฏิบัติการให้สำเร็จ

- การบังคับบัญชา คืออำนาจที่ผู้บังคับกรมผสมและผู้บังคับหน่วยรองใช้ต่อผู้ใต้บังคับบัญชาของตนอย่างถูกต้องตามกฎหมายโดยยศและตำแหน่ง

- การควบคุม เป็นการจัดระเบียบของกรมผสมและพันธกิจการรบเพื่อการบรรลุภารกิจตามเจตนารมณ์ของผู้บังคับบัญชา

๑ - ๗๒ ผู้บังคับกรมผสมใช้การควบคุมบังคับบัญชาผ่านช่วยการบังคับบัญชา การจัดการข่าวสาร ระเบียบปฏิบัติ ยุทธโศปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นต่อการปฏิบัติการ ระบบควบคุมและบังคับบัญชาที่มีประสิทธิภาพเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับผู้บังคับกรมผสมที่จะดำเนินการ (วางแผน เตรียม ปฏิบัติ และประเมิน) คือการบังคับบัญชาการรบ และการบังคับบัญชาแบบมอบภารกิจ ทั้งนี้การบังคับบัญชาแบบมอบภารกิจเป็นเครื่องมือที่กองทัพบกนิยมใช้ในการบังคับบัญชาการรบ

การบังคับบัญชาแบบมอบภารกิจของกรมผสม (BRIGADE COMBAT TEAM MISSION COMMAND)

๑ - ๗๓ การบังคับบัญชาแบบมอบภารกิจ คือการดำเนินการในการปฏิบัติการทางทหารด้วยการปฏิบัติแบบแยกการ โดยอิงจากคำสั่ง การบังคับบัญชาแบบมอบภารกิจต้องยึดองค์ประกอบหลัก ๔ ประการ คือ :

- เจตนารมณ์ของผู้บังคับบัญชา
- ความริเริ่มของ ผบ.หน่วยรอง
- คำสั่งแบบมอบภารกิจ
- การแบ่งมอบทรัพยากรให้

๑ - ๗๔ เจตนารมณ์ของผู้บังคับกรมผสมจะกำหนดไว้ในคำสั่งและต้องเป็นที่เข้าใจลงไปถึงระดับกองร้อย ช่วยให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเข้าใจเหตุผลโดยรวมว่า

การปฏิบัติการนั้นมียุทธประสงค์อย่างไร ช่วยให้พวกเขาสามารถปฏิบัติการได้ในทันทีเมื่อสถานการณ์อำนวย ผู้บังคับหน่วยจะเน้นความสำคัญของคำสั่งในประเด็นยุทธประสงค์ของกิจเฉพาะและยุทธประสงค์โดยรวมของการปฏิบัติการมากกว่าที่จะเน้นรายละเอียดของการปฏิบัติตามกิจเฉพาะนั้น การจัดทำแผนและคำสั่งต้องง่ายและสั้นเท่าที่จะทำได้

๑ - ๗๕ การบังคับบัญชาที่ตรงข้ามกับการบังคับบัญชาแบบมอบภารกิจคือการบังคับบัญชาแบบเน้นรายละเอียด มีการรวมการด้านข่าวสารและอำนาจการตัดสินใจ หากใช้การบังคับบัญชาแบบนี้ แผนและคำสั่งมักจะมีรายละเอียดมาก จำต้องใช้การประสานอย่างละเอียดทุกขั้นในการวางแผน แต่เมื่อเริ่มปฏิบัติการไปแล้วจะปรับเปลี่ยนได้ยาก การบังคับบัญชาแบบเน้นรายละเอียดไม่เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ควรใช้บางกรณีเท่านั้น เช่น ในการเข้าตีประณิต การผลัดเปลี่ยน การผ่านแนว การยุทธ์เคลื่อนที่ทางอากาศ และการเคลื่อนย้ายกำลังขนาดใหญ่

๑ - ๗๖ ข้อพิจารณาสำหรับผู้บังคับกรมผสมในกรณีที่จะต้องเลือกว่าจะใช้การบังคับบัญชาแบบใด ได้แก่ ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ ความซับซ้อนของการปฏิบัติการ ประสิทธิภาพของระบบควบคุมและบังคับบัญชา โดยเฉพาะอย่างยิ่งประสิทธิภาพของผู้บังคับหน่วยและฝ่ายอำนาจการและเวลาที่มีอยู่สำหรับการในการวางแผนและเตรียมการ

กระบวนการปฏิบัติการ (OPERATIONS PROCESS)

๑ - ๗๗ ระหว่างการปฏิบัติการ ผู้บังคับกรมผสมจะจัดเวลาของตนและของฝ่ายอำนาจการให้สมดุล รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรในกิจกรรม ๔ ประการตามวงรอบต่อเนื่อง (operations process) ประกอบด้วยกิจกรรมหลัก ได้แก่ การวางแผน การเตรียมการ การปฏิบัติ และการประเมิน หมุนเวียนต่อเนื่องกันไป โดยผู้บังคับกรมผสมเป็นผู้ขับเคลื่อนกระบวนการดังกล่าวโดยใช้การบังคับบัญชาการรบ ซึ่งกิจกรรมต่างๆ มักดำเนินไปตามลำดับ อาจเหลื่อมทับกันหรือย้อนกลับไปใหม่ขึ้นอยู่กับสถานการณ์

การบูรณาการกระบวนการปฏิบัติการและกิจกรรมต่อเนื่องเข้าด้วยกัน (INTEGRATING PROCESS AND CONTINUING ACTIVITIES)

๑ - ๗๘ ผู้บังคับกรมผสมและฝ่ายอำนวยการกรมดำเนินการประสานสอดคล้องระบบการปฏิบัติในสนามรบ แต่ก่อนที่ผู้บังคับกรมผสมจะดำเนินการดังกล่าวได้ จะต้องบูรณาการกิจกรรมต่างๆ ของฝ่ายอำนวยการให้เสียก่อน เช่น การประสานสอดคล้อง “การยิงสนับสนุน” กับ “การเคลื่อนที่ และการดำเนินกลยุทธ์” จะทำได้ยากหากฝ่ายที่พัฒนาแผนการยิงสนับสนุนและฝ่ายที่พัฒนาแผนดำเนินกลยุทธ์ ไม่มีการประสานสอดคล้องเพื่อทราบความเป็นไปของและกัน

๑ - ๗๙ การบูรณาการจำเป็นต้องใช้กำลังพลในทุกแผนกฝ่ายอำนวยการเพื่อช่วยเหลือในการดำเนินการประสานสอดคล้อง ตัวอย่างเช่น การใช้กระบวนการแสวงข้อตกลงใจในการวางแผนจะช่วยให้แต่ละฝ่ายเข้าใจสถานการณ์ร่วมกัน การแสวงข้อตกลงใจไม่เพียงแต่ช่วยในการบูรณาการกิจกรรมของผู้บังคับการกรมฝ่ายอำนวยการ ผู้บังคับหน่วยรอง และฝ่ายอื่นๆ เท่านั้น แต่ยังช่วยบูรณาการกระบวนการอื่นด้วย ไม่ว่าจะเป็นการเตรียมสนามรบด้านการข่าว กระบวนการดำเนินการวิธีเป้าหมายและการควบคุมและบังคับบัญชาห้วงอากาศด้วย นอกจากนี้ ผู้บังคับหน่วยและฝ่ายอำนวยการยังบูรณาการพันธกิจการรบกวนทางส่วนต่างๆ ของที่บังคับการ คณะทำงาน ซึ่งจะอธิบายต่อไป

๑ - ๘๐ กระบวนการต่อไปนี้จะช่วยในการบูรณาการการทำงานของฝ่ายอำนวยการสำหรับบางพันธกิจ :

- การเตรียมสนามรบด้านการข่าว
- การประสานสอดคล้องและการบูรณาการการข่าวกรอง เผ่าตรวจและลาดตระเวน
- การดำเนินการวิธีเป้าหมาย
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การจัดการความรู้
- การควบคุมและบังคับบัญชาห้วงอากาศ (Airspace command and control)

๑ - ๘๑ กิจกรรมต่อไปนี้จะดำเนินไปอย่างต่อเนื่องระหว่างการปฏิบัติการของกรมผสม และจะต้องมีการประสานสอดคล้องและบูรณาการเข้าด้วยกันกับการปฏิบัติการ

- การลาดตระเวนและการปฏิบัติการระวังป้องกัน
- การพิทักษ์หน่วย (protection)
- การติดต่อและประสานงาน (liaison and coordination)
- การจัดการภูมิประเทศ (terrain management)
- การจัดการข่าวสาร (information management)
- การควบคุมและบังคับบัญชาห้วงอากาศ (Airspace command and control)

การบูรณาการอากาศ-พื้นดิน (AIR-GROUND INTEGRATION)

๑ - ๘๒ การบูรณาการอากาศพื้นดิน เพื่อให้กำลังทางอากาศและกำลังภาคพื้นดินสามารถปฏิบัติการพร้อมกันในสภาพแวดล้อมทางการยุทธ์ให้บรรลุวัตถุประสงค์เดียวกัน การบูรณาการจะทำให้เกิดอำนาจกำลังรบสูงสุดด้วยการผนึกกำลังของทั้งสองส่วน การประสานสอดคล้องการปฏิบัติของหน่วยบินเข้ากับแผนดำเนินกลยุทธ์ของผู้บังคับหน่วยภาคพื้นดินอาจต้องใช้การบูรณาการของเหล่าทัพหรือชาติอื่น และอาจมีการบูรณาการเฮลิคอปเตอร์แบบต่าง ๆ เช่น ฮ.โจมตี ฮ.ทั่วไป ฮ.ลำเลียง

๑ - ๘๓ หน่วยบินและหน่วยภาคพื้นที่จะต้องมีการประสานสอดคล้องและบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพและลดความสูญเสียจากการยิงที่ผิดพลาดที่มีผลกระทบต่อง่ฝ่ายเดียวกันและพลเรือนในพื้นที่ปฏิบัติการ การประสานสอดคล้องจะต้องกระทำตลอดเวลา ทั้งในระหว่างการวางแผน การเตรียมการ และการปฏิบัติการ โดยในหัวข้อต่อไปคือ ข้อพิจารณาสำหรับผู้บังคับหน่วยและฝ่ายอำนวยการที่ใช้ในการประสานสอดคล้องระหว่างหน่วยบินและหน่วยภาคพื้น :

- เข้าใจขีดความสามารถและข้อจำกัดของกำลังทั้งสองส่วน

- ใช้ระเบียบปฏิบัติประจำ (รปจ.)
- ใช้ความสัมพันธ์ที่เคยใช้เป็นประจำ
- มีการฝึกร่วมกันบ่อยๆ
- มีการควบคุมและบังคับบัญชาห้วงอากาศ
- ใช้กำลังทั้งสองส่วนให้บังเกิดผลกระทบสูงสุด
- วิธีการใช้กำลังแต่ละส่วน
- การประสานสอดคล้อง

๑ - ๘๔ การประสานสอดคล้อง คือการรวมการรบของกำลังทั้งสองส่วนให้เป็นหนึ่งเดียว โดยมุ่งหมายให้การใช้กำลังทางอากาศให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของผู้บังคับกรมผสม การประสานสอดคล้องจะเริ่มแต่เนิ่นๆ โดยให้หน่วยบินที่มาสนับสนุนหรือหน่วยบินของกรมผสมมีส่วนร่วมตั้งแต่ขั้นการวางแผน หน่วยบินจะให้คำปรึกษาเกี่ยวกับขีดความสามารถและวิธีการใช้หน่วยบินเพื่อสนับสนุนต่อภารกิจต่อผู้บังคับกรมผสม สิ่งสำคัญคือ นายทหารติดต่อกับหน่วยบินจะต้องแจ้งกิจและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนจากหน่วยบินไปยังหน่วยที่เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึง และหากมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขจะต้องแจ้งในทันที กล่าวโดยสรุปคือ ฝ่ายอำนวยการของกรมผสมและหน่วยรอง ต้องเข้าใจแผนดำเนินกลยุทธ์และเจตนารมณ์ของกรมผสมหน่วยบินที่มาสนับสนุน หรือเป็นหน่วยบินของกรมผสม จะต้องจัดนายทหารระดับฝ่ายอำนวยการที่มีความเข้าใจในการรบผสมเหล่า และการบินทางยุทธวิธีให้อยู่ในส่วนวางแผนร่วมกับฝ่ายยุทธการอากาศของกรมผสม โดยจะต้องมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการวางแผนที่มีการใช้อากาศยาน

๑ - ๘๕ การใช้อากาศยานสนับสนุนการโจมตีทางอากาศโดยใกล้ชิด หรือสนับสนุนด้วยการยิง หน่วยดำเนินกลยุทธ์ภาคพื้นดินและหน่วยบินที่สนับสนุนจะต้องมีการประสานมาตรการควบคุมเป็นอย่างดี ซึ่งจะทำให้หน่วยบินสนับสนุนและหน่วยดำเนินกลยุทธ์มีความเสี่ยงจากการยิงของฝ่ายเดียวกันน้อยที่สุด หน่วยบิน และหน่วยภาคพื้นดินของกรมผสมควรมั่นใจว่า กรมผสมมีความคุ้นเคยกับกรรมวิธีและเทคนิคการชี้เป้าหมายเป็นอย่างดี

๑ - ๘๖ การปฏิบัติในที่บังคับการ (COMMAND POST OPERATIONS) ผู้บังคับกรมผสมจะจัดฝ่ายอำนวยการเพื่อช่วยเหลือในการวางแผนและอำนวยการยุทธ์ในที่บังคับการ โดยจะต้องมีระบบการติดต่อสื่อสาร และระบบข่าวสารข้อมูล มีพันธกิจพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการข่าวสารข้อมูล ๕ ประการ คือ

- รวบรวมข่าวสารข้อมูลที่มีความสำคัญ
- ดำเนินกรรมวิธีต่อข้อมูลให้เป็นความรู้
- เก็บข่าวสารสำคัญเพื่อใช้สนับสนุนการควบคุมและบังคับบัญชาได้อย่างทันทั่วทั้งที่
- แสดงข่าวสารที่จำเป็นเหมาะสมกับผู้ใช้อ
- กระจายข่าวสารสำคัญ

๑ - ๘๗ ระบบควบคุมและบังคับบัญชาของกรมผสมประกอบด้วยบุคลากร และเครื่องมือ ส่วนสำคัญที่สุดคือ ผู้ที่จะช่วยเหลือในการควบคุมอำนวยการยุทธ์แทนผู้บังคับบัญชา ได้แก่ รองผู้บังคับการกรมฯ เสนาธิการฯ เป็นต้น

การจัดการควบคุมและบังคับบัญชา (COMMAND AND CONTROL ORGANIZATIONS)

๑ - ๘๘ กรมผสมมีโครงสร้างการจัดเพื่อควบคุมและบังคับบัญชาการปฏิบัติการผ่านทางกลุ่มบังคับบัญชา ๒ กลุ่ม และที่บังคับการ ๓ แห่งด้วยกัน คือ

- ที่บังคับการหลัก (Main CP)
 - ที่บังคับการทางยุทธวิธี (TAC CP)
 - ที่บังคับการกองพันสนับสนุน (BSB CP)
- ๑ - ๘๙ ผู้บังคับกรมผสมจัดที่บังคับการและกลุ่มบังคับการเหล่านี้ออกเป็นแผนกฝ่ายอำนวยการหรือส่วนอำนวยการ แผนกฝ่ายอำนวยการประกอบด้วยกลุ่มกำลังพลที่มีความเชี่ยวชาญแต่ละด้าน (เช่น แผนก ฝอ.๑ ฝอ.๒ ฝอ.๓)
- ๑ - ๙๐ การจัดคณะทำงาน/ฝ่ายอำนวยการจะต้องจัดให้สอดคล้องตามระบบปฏิบัติการในสนามรบ หรือตามวัตถุประสงค์ ปกติจะประกอบด้วยบุคลากรที่มี

ความเชี่ยวชาญต่างกัน จะช่วยขยายขีดความสามารถใช้ในการควบคุมบังคับบัญชา และช่วยเพิ่มความอยู่รอดในสนามรบ รายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องนี้ได้ย่อหน้า

๑ - ๑๓๐

๑ - ๙๑ ผู้บังคับกรมผสมจะกำหนดลำดับและเวลาในการเคลื่อนย้ายที่ตั้งขึ้นต้น และการจัดของที่บังคับการ กิจกรรมที่มักปฏิบัติในที่บังคับการส่วนใหญ่ ได้แก่

- ดำรงการ ประมาณการ และติดตามภาพปฏิบัติการร่วมอย่างต่อเนื่อง
- ควบคุมการปฏิบัติการ
- ประเมินการปฏิบัติการ
- พัฒนาและแจกจ่ายคำสั่ง
- ประสานกับหน่วยเหนือ หน่วยรอง และหน่วยข้างเคียง
- ดำเนินการจัดการความรู้และจัดการข่าวสาร
- งานธุรการของที่บังคับการ
- รักษาความปลอดภัยเฉพาะพื้นที่

ส่วนบังคับบัญชากรมผสม (BRIGADE COMBAT TEAM COMMAND GROUP)

๑ - ๙๒ กลุ่มบังคับบัญชาประกอบด้วยผู้บังคับการกรมและฝ่ายอำนวยการ และเจ้าหน้าที่บางนายที่ติดตามผู้บังคับการกรม เพื่อให้สามารถทำการควบคุมและบังคับบัญชาได้แม้จะไม่อยู่ในที่บังคับการ กองบังคับการกรมผสมสามารถจัดกลุ่มบังคับบัญชาได้ ๒ กลุ่ม โดยการจัดจะขึ้นอยู่กับภารกิจ กลุ่มบังคับบัญชาจะมีเครื่องมือที่ช่วยให้ปฏิบัติงานได้เป็นอิสระจากที่บังคับการทางยุทธวิธีหรือที่บังคับการหลัก กลุ่มบังคับบัญชาช่วยให้ผู้บังคับการกรมและรองผู้บังคับการกรม มีความคล่องแคล่วและมีการป้องกันเมื่อต้องเคลื่อนที่ไปตามที่ต่างๆ ภายในพื้นที่ปฏิบัติการ โดยที่ยังสามารถติดตามและสั่งการการปฏิบัติการของกรมผสมได้

๑ - ๙๓ กลุ่มบังคับบัญชาที่มีผู้บังคับการกรมเป็นผู้นำ จะประกอบด้วย จ่ากรม ผู้แทนจากแผนก ฝอ.๒ ฝอ.๓ และส่วนยิงสนับสนุน กลุ่มบังคับบัญชาควรมีกำลัง

สำหรับรักษาความปลอดภัยเมื่อต้องออกจากที่บังคับการหลัก ผู้บังคับการกรม มักนำกลุ่มบังคับบัญชาไปอยู่ ณ ตำบลวิฤต ปกติมักอยู่กับหรือใกล้ส่วนที่เป็น ความพยายามหลัก

๑ - ๙๔ ถ้าจัดกลุ่มบังคับบัญชาที่นำโดยรองผู้บังคับการกรม (DCO) เจ้าหน้าที่ ภายในกลุ่มมักจะมี ผช.ผอ.๓ ผช.ผอ.๒ และนายทหารจากส่วนยิงสนับสนุน กลุ่มบังคับบัญชาที่นำโดยรองผู้บังคับการกรมมักจะอยู่กับกำลังที่เป็นส่วนสร้าง สภาพที่ก่อรูป (shaping effort) หรือที่ที่ผู้บังคับการกรมกำหนด รองผู้บังคับการกรม จะต้องสื่อสารกับกำลังส่วนต่างๆ ของกรมผสมได้ทุกส่วน รวมถึงที่บังคับ การหลัก กลุ่มบังคับบัญชานี้ต้องมีกำลังสำหรับรักษาความปลอดภัยเมื่อต้อง ออกไปจากที่บังคับการหลักด้วย

ที่บังคับการหลักของกรมผสม (BRIGADE COMBAT TEAM MAIN COMMAND POST)

๑ - ๙๕ ที่บังคับการหลักเป็นที่บังคับการในการควบคุมและบังคับบัญชาหลัก ของกรมผสม การจัดประกอบด้วยผู้แทนจากทุกแผนกฝ่ายอำนาจการและระบบ ข่าวสารแบบเต็มระบบ (full INFOSYS) สำหรับสนับสนุนกรมผสม ในการวางแผน เตรียมการ ปฏิบัติ และประเมินผลการปฏิบัติการ ที่บังคับการหลักจะมีขนาดใหญ่ และมีกำลังพลมาก มีความคล่องแคล่วน้อยกว่าที่บังคับการทางยุทธวิธี ผู้ที่ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายอำนาจการคือ เสนาธิการกรมผสม

๑ - ๙๖ พันธกิจของที่บังคับการหลัก ได้แก่ :

- ประสานสอดคล้องการปฏิบัติการ ทั้งการปฏิบัติการแตกหัก การปฏิบัติ การเพื่อสร้างสภาวะที่ก่อรูป และการปฏิบัติการดำรงสภาพการรบ

- ส่วนติดตามสถานการณ์
- ประสานการยิงสนับสนุน
- วางแผนการปฏิบัติการในอนาคต
- ติดตามและคาดการณ์จุดตกใจและข่าวสารสำคัญที่ผู้บังคับการ กรมผสมต้องการทราบ

- ประสานกับกองบัญชาการของหน่วยเหนือ หน่วยข้างเคียงหรือหน่วยระดับเดียวกัน พร้อมทั้งให้ข่าวสารหน่วยเหล่านั้นเกี่ยวกับภารกิจที่กำลังปฏิบัติอยู่
- สนับสนุนความเข้าใจสถานการณ์ของผู้บังคับการกรมผสมโดยการจัดการข่าวสาร

- วางแผน ติดตาม และบูรณาการกำลังทางอากาศและการใช้ห้วงอากาศ

- จัดทำมาตรการนิรภัย การบริการการแพทย์ การบริหารและจัดการความเสี่ยง และมาตรการป้องกันอุบัติเหตุ ตลอดจนการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อย

๑ - ๙๗ ที่บังคับการหลักจะจัดส่วนเจ้าหน้าที่และการทำงาน โดยการบูรณาการส่วนงานขึ้นสำหรับการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเจาะจง ผู้บังคับกรมผสมจะปรับองค์การจัดส่วนต่างๆ ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติและการควบคุมบังคับบัญชา ขึ้นอยู่กับสถานการณ์และแนวความคิดในการปฏิบัติ

๑ - ๙๘ แม้โครงสร้างที่บังคับการหลักสามารถปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์ได้ แต่โดยปกติแล้วมักเป็นดังนี้ :

- ส่วนปฏิบัติการปัจจุบัน
- ส่วนวางแผน
- ส่วนการเคลื่อนที่และดำเนินกลยุทธ์
- ส่วนยิง
- ส่วนข่าวกรอง
- ส่วนพิทักษ์หน่วย
- ส่วนดำรงสภาพ

๑ - ๙๙ ข้อพิจารณาในการกำหนดที่ตั้งที่บังคับการหลัก ได้แก่ :

- ได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติของฝ่ายตรงข้ามน้อยที่สุด
- สามารถดำรงการติดต่อสื่อสารได้ดีที่สุด
- สามารถควบคุมการปฏิบัติการได้ดีที่สุด

หมายเหตุ สำหรับพื้นที่ปฏิบัติการที่มีพื้นที่ต่อเนื่องกัน (contiguous AOs) ที่บังคับการหลักของกรมผสมจะตั้งอยู่หลังศูนย์ปฏิบัติการทางยุทธวิธีของกองพัน (battalion tactical operation centers) และที่บังคับการทางยุทธวิธีของกรมผสม และถ้าทำได้ให้พ้นจากระยะยิงของปืนใหญ่กลางฝ่ายตรงข้าม สำหรับในพื้นที่ปฏิบัติการที่ไม่ต่อเนื่องกัน ที่บังคับการหลักของกรมผสมมักจะอยู่ในพื้นที่ปฏิบัติการของกองพัน

ที่บังคับการทางยุทธวิธีของกรมผสม (BRIGADE COMBAT TEAM TACTICAL COMMAND POST)

๑ - ๑๐๐ ที่บังคับการทางยุทธวิธีของกรมผสมใช้สำหรับการควบคุมการปฏิบัติการในช่วงเวลาจำกัดผู้บังคับกรมผสมใช้ที่บังคับการทางยุทธวิธีเพิ่มเติมจากที่บังคับการหลักในชั้นการปฏิบัติหรือในพันธกิจบางประการ เช่น การข้ามลำน้ำ การผ่านแนว หรือการยุทธ์เคลื่อนที่ทางอากาศ บางครั้งผู้บังคับการกรมอาจใช้ที่บังคับการทางยุทธวิธีเพื่ออำนวยความสะดวกการปฏิบัติของหน่วยรองที่ต้องมีการควบคุมอย่างใกล้ชิด เช่น การผลัดเปลี่ยน (relief in place) การควบคุมหน่วยเฉพาะกิจบางหน่วย เป็นต้น

๑ - ๑๐๑ ที่บังคับการทางยุทธวิธีมีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ มักจะอยู่ ณ ตำแหน่งที่เป็นการปฏิบัติการแตกหัก โดยทั่วไปมักจัดกำลังพลและเครื่องมือเท่าที่จำเป็น แต่บางครั้งอาจต้องจัดกำลังสำหรับการรักษาความปลอดภัยที่บังคับการทางยุทธวิธีควบคุมการปฏิบัติโดยเสนานิการกรมผสม หรือ ผอ.๓ พันธกิจของที่บังคับการทางยุทธวิธี ได้แก่

- ควบคุมการปฏิบัติการปัจจุบัน
- ให้ข่าวสารต่อภาพข่าวสารปฏิบัติการร่วม
- ประเมินความคืบหน้าของการปฏิบัติการ
- ประเมินความคืบหน้าของหน่วยเหนือและหน่วยข้างเคียง
- วางแผนระยะสั้น (short range planning)

- ให้ข้อมูลสำหรับการดำเนินกรรวิธีต่อเป้าหมายและการวางแผนการปฏิบัติการในอนาคต

- อำนาจความสะดวกให้กับผู้บังคับการกรมในการควบคุมการปฏิบัติการการออกคำสั่ง และการซักซ้อม

๑ - ๑๐๒ ในกรณีที่ไม่ใช้ที่บังคับการทางยุทธวิธี เจ้าหน้าที่และฝ่ายอำนวยการที่จัดไว้มักจะปฏิบัติงาน ณ ที่บังคับการหลัก หน่วยควรมี รปจ.ไว้สำหรับเรื่องนี้โดยเฉพาะ

ที่บังคับการกองพันสนับสนุน (BRIGADE SUPPORT BATTALION COMMAND POST)

๑ - ๑๐๓ ที่บังคับการกองพันสนับสนุนมีบทบาทในการควบคุมและประสานงานด้านธุรการและการส่งกำลังบำรุงให้กรมผสม ในบางกรณีส่วนดำรงสภาพการรบของกรมผสม (ผอ.๑ ผอ.๔ และ ผบ.พัน.สร.) อาจจัดกำลังบางส่วนมาอยู่กับที่บังคับการกองพันสนับสนุนก็ได้

๑ - ๑๐๔ พันธกิจของที่บังคับการกองพันสนับสนุน ได้แก่

- ติดตามการรบในปัจจุบันเพื่อให้สามารถคาดการณ์ความต้องการในการสนับสนุนได้ก่อนที่หน่วยจะร้องขอ

- ทำหน้าที่เป็นตำบลรับเข้า (entry point) ให้กับของกรมผสมในพื้นที่ปฏิบัติการที่ต่อเนื่องกัน

- ฝ้าตรวจเส้นหลักการส่งกำลังบำรุง (MSR) และควบคุมการจราจร

- ประสานและส่งกลับผู้บาดเจ็บ ยุทโธปกรณ์ และผู้ถูกจับกุม (detainee)

- ประสานการเคลื่อนย้ายผู้เสียชีวิตจากการรบ (KIA)

- ประสานกับกรมดำรงสภาพเรื่องความต้องการส่งกำลังเพิ่มเติม (resupply)

- ช่วยเหลือการปฏิบัติตำบลรวบรวมเชลยศึก

- จัดผู้แทนปฏิบัติการในส่วนดำรงสภาพ ณ ที่บังคับการหลักเป็น
การชั่วคราว (เมื่อได้รับคำสั่งหรือมีความจำเป็น)

ฝ่ายอำนวยการ (STAFF)

๑ - ๑๐๕ ฝ่ายอำนวยการช่วยเหลือผู้บังคับการกรมในการวางแผน ประสานงาน
และกำกับการปฏิบัติ ฝ่ายอำนวยการแต่ละแผนกจะมีเจ้าหน้าที่ที่มีความ
เชี่ยวชาญเฉพาะด้านปฏิบัติงาน ณ ที่บังคับการต่างๆ เขาเหล่านี้จะประสานงาน
กิจกรรมของแผนกตนกับแผนกอื่นๆ ผ่านทางคณะกรรมการ (boards)
คณะทำงาน (working groups) และการประชุม ตามที่กรมกำหนดเป็นการประชุม
งานตามพันธกิจ (battle rythm) (รูปที่ ๑ - ๕)

เสธ.กรม (EXECUTIVE OFFICER)

๑ - ๑๐๖ เสธ.กรม เป็นฝ่ายอำนวยการหลักที่ทำหน้าที่ประสานงานแผนกฝ่าย
อำนวยการต่างๆ ของกรม โดยการมอบหมายงาน จัดการ และกำกับการดูแล
การประสานงานเพื่อให้การปฏิบัติการของกรมบังเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ปกติ
เสธ.กรม มักจะอยู่กับที่บังคับการหลัก

ฝ่ายอำนวยการประสานงาน (COORDINATING STAFF)

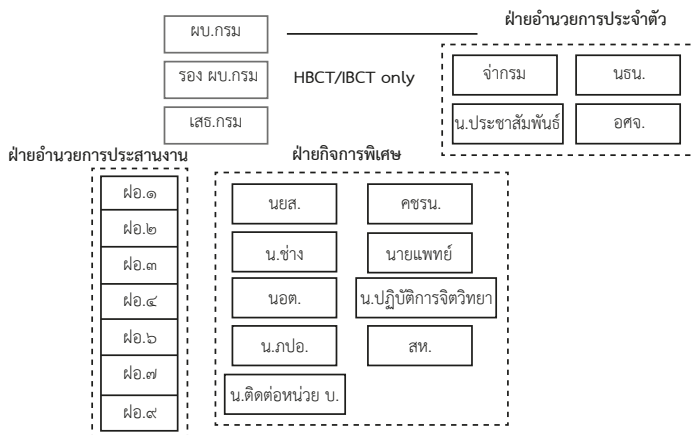
๑ - ๑๐๗ ฝ่ายอำนวยการประสานงานเป็นผู้ช่วยเหลือหลักของ เสธ.กรม มีหน้าที่
รับผิดชอบต่อผู้บังคับการกรมผ่านทาง เสธ.กรม ในหน้าที่ของตน ฝ่ายอำนวยการ
ประสานงานจะทำหน้าที่ให้คำปรึกษา วางแผน และประสานการปฏิบัติงานใน
ความรับผิดชอบของตนกับฝ่ายอำนวยการอื่นๆ นอกจากนี้ยังรับผิดชอบต่อแผนก
ฝ่ายกิจการพิเศษที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดดูใน FM 50

ฝ่ายอำนวยการประจำตัว (PERSONAL STAFF)

๑ - ๑๐๘ ฝ่ายอำนวยการประจำตัวให้คำปรึกษากับผู้บังคับการกรม ให้ข้อมูล
บางส่วนในการจัดทำแผนและคำสั่ง และติดต่อประสานงานกับส่วนต่างๆ
นอกกองบังคับการกรมผสม นอกจากนี้ยังทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายเป็น
พิเศษจากผู้บังคับการกรม ปกติมักจะปฏิบัติงานอยู่ ณ ที่บังคับการหลักภายใต้
การบังคับบัญชาของผู้บังคับการกรมโดยตรง

ฝ่ายกิจการพิเศษ (SPECIAL STAFF)

๑ - ๑๐๙ ฝ่ายกิจการพิเศษเป็นผู้ช่วยเหลือผู้บังคับการกรมและฝ่ายอำนวยการอื่นๆ แผนกของฝ่ายกิจการพิเศษจะจัดขึ้นตามความรับผิดชอบตามหน้าที่หรือทางเทคนิค ผู้บังคับการกรมมักจะมอบหมายอำนาจหน้าที่ในกำกับดูแลการทำงาน ฝ่ายกิจการพิเศษด้านใดด้านหนึ่งให้กับนายทหารฝ่ายอำนวยการประสานงาน คนใดคนหนึ่ง แม้ว่าการจัดแผนกฝ่ายกิจการพิเศษมักจะแยกจากแผนกฝ่ายอำนวยการประสานงาน แต่มักจะมีงานที่เกี่ยวข้องกัน โดยปกติฝ่ายกิจการพิเศษมักจะมีงานเกี่ยวข้องกับฝ่ายอำนวยการประสานมากกว่าหนึ่งแผนก สถานการณ์และขีดความสามารถจะเป็นตัวกำหนดว่ากรมจะต้องใช้ฝ่ายกิจการพิเศษได้บ้าง



รูปที่ ๑ - ๕ การจัดฝ่ายอำนวยการของกรมผสม

ศูนย์ต่างๆ (CENTERS)

๑ - ๑๑๐ นอกเหนือจากที่บังคับการต่างๆ แล้ว กรมผสมหรือหน่วยรองอาจจัดตั้งศูนย์ต่างๆ ขึ้น สำหรับประสานการปฏิบัติ อำนาจความสะดวกในกิจกรรมต่างๆ โดยมีเครื่องมืออำนวยความสะดวก เจ้าหน้าที่สนับสนุนเป็นการเฉพาะ ศูนย์ต่างๆ ส่วนใหญ่จัดตั้งในหน่วยระดับกองบัญชาการ ศูนย์จะคล้ายกับที่บังคับการ แต่มีวัตถุประสงค์ที่แคบกว่าที่บังคับการ

ส่วนต่างๆ ภายในที่บังคับการ (COMMAND POST CELLS AND ELEMENTS)

๑ - ๑๑๑ การจัดที่บังคับการแต่ละระดับมีความแตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่จะจัดเป็น ๒ ส่วน คือ ส่วนสำหรับบูรณาการ และส่วนสำหรับปฏิบัติพันธกิจ ส่วนบูรณาการจะจัดกลุ่มบุคลากรและเครื่องมือเพื่อบูรณาการพันธกิจการรบตามแผนที่วางไว้ ส่วนปฏิบัติพันธกิจจะจัดกลุ่มบุคลากรเพื่อการปฏิบัติพันธกิจการรบ

ส่วนบูรณาการ (INTEGRATING CELLS)

๑ - ๑๑๒ ส่วนบูรณาการมีการจัดเพื่อบูรณาการด้านแผนและการปฏิบัติการในปัจจุบันเข้าด้วยกัน โดยการประสานงานและประสานสอดคล้องทั้งกำลังรบและพันธกิจการรบ ผู้บังคับการกรมจะวางแผนเพื่อปรับแก้สถานการณ์ที่จะเกิดในอนาคต ๓ คือ ระยะยาว ระยะกลาง และระยะสั้น ส่วนใหญ่หน่วยระดับใหญ่จะทำได้ ส่วนหน่วยระดับกองพันผสมเหล่าจะรวมเอาทั้งงานการวางแผนและการปฏิบัติการไว้ในส่วนปฏิบัติการเพียงส่วนเดียว กรมผสมก็เช่นกัน เพราะไม่มีทรัพยากรเพียงพอสำหรับส่วนปฏิบัติการในอนาคต โดยทั่วไปกรมผสมจะแบ่งเล็งเฉพาะการวางแผนระยะสั้นและระยะกลาง ซึ่งจะสัมพันธ์กับส่วนวางแผนและส่วนปฏิบัติการปัจจุบันตามลำดับ planning horizon ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ ซึ่งอาจจะครอบคลุมห้วงเวลาเป็นชั่วโมง วัน สัปดาห์ หรือเดือน โดยปกติยิ่งหน่วยระดับสูง ห้วงเวลาในการวางแผนจะยิ่งนานขึ้น

ส่วนวางแผน (PLAN CELL)

๑ - ๑๑๓ ส่วนวางแผนรับผิดชอบวางแผนการปฏิบัติการในระยะกลางและระยะยาว โดยการพัฒนาแผน คำสั่ง การปฏิบัติเป็นส่วนๆ และการปฏิบัติการตามลำดับ ผ่านกระบวนการแสวงข้อตกลงใจทางทหาร (MDMP) นอกจากนี้ ส่วนวางแผนรับผิดชอบในการลวงทางทหารอีกด้วย (military deception planning)

๑ - ๑๑๔ ส่วนวางแผนประกอบด้วยกลุ่มเจ้าหน้าที่แผนและวิเคราะห์ นำโดยนายทหารที่รับผิดชอบในการวางแผน (plans officer) จัดกำลังพลจากแผนกฝ่ายอำนวยการต่างๆ เข้าร่วมปฏิบัติงาน กรมผสมจะจัดส่วนวางแผนขนาดเล็ก และรับการสนับสนุนจากแผนกฝ่ายอำนวยการอื่น

๑ - ๑๑๕ เมื่อคำสั่งยุทธการถูกพัฒนาจนสมบูรณ์ ส่วนวางแผนจะพัฒนาแผนการปฏิบัติการขั้นต่อไป ในบางกรณีอาจต้องเตรียมแก้ปัญหาคือเป็นผลของคำสั่ง นโยบาย และการประสานงาน เช่น บันทึกข้อตกลง เป็นต้น

ส่วนปฏิบัติการปัจจุบัน (CURRENT OPERATIONS CELL)

๑ - ๑๑๖ ส่วนปฏิบัติการปัจจุบันจะดูแลการปฏิบัติทั้งปวงของการปฏิบัติการปัจจุบัน ซึ่งมีทั้งการประเมินสถานการณ์ปัจจุบันไปพร้อมๆ กับการควบคุมกำลังและพันธกิจการรบให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และแนวความคิดในการปฏิบัติของผู้บังคับการกรม

๑ - ๑๑๗ ส่วนปฏิบัติการปัจจุบันจะแสดงภาพข่าวสารปฏิบัติการร่วมและบรรยายสรุปการเปลี่ยนแปลง การประเมิน และการบรรยายสรุปอื่น การให้ข่าวสารสถานภาพการปฏิบัติการแก่ฝ่ายอำนวยการอื่นและต่อหน่วยเหนือ หน่วยรอง และหน่วยข้างเคียง ส่วนปฏิบัติการปัจจุบันจะมีผู้แทนจากแผนกฝ่ายอำนวยการทุกแผนก ซึ่งอาจจะมาประจำอยู่เป็นการถาวรหรือเมื่อร้องขอ ที่ส่วนปฏิบัติการปัจจุบันจะมี เสธ.กรม กำหนดแนวทางและกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายอำนวยการและส่วนต่างๆ ของที่บังคับการหลัก

๑ - ๑๑๘ นายทหารฝ่ายยุทธการ (ผอ.๓) จะนำการทำงานของส่วนปฏิบัติการปัจจุบันจากที่บังคับการหลัก หรือที่บังคับการทางยุทธวิธี ส่วนเคลื่อนที่และดำเนินการกลยุทธ์ (movement and manuever cell) จะเป็นแกนหลักของส่วนปฏิบัติการปัจจุบัน ผู้แทนจากแผนกฝ่ายอำนวยการอื่น และนายทหารติดต่อจากหน่วยรองและหน่วยข้างเคียง

ส่วนตามพันธกิจ (FUNCTIONAL CELLS)

๑ - ๑๑๙ ส่วนตามพันธกิจประสานสอดคล้องพันธกิจการรบ ส่วนตามพันธกิจของที่บังคับการกรมผสม ได้แก่ ส่วนเคลื่อนที่และดำเนินการกลยุทธ์ ส่วนข่าวกรอง ส่วนยิง ส่วนดำรงสภาพ ส่วนปฏิบัติการบังคับบัญชาควบคุมติดต่อสื่อสารและคอมพิวเตอร์ และส่วนการพิทักษ์หน่วย พันธกิจของส่วนพิทักษ์หน่วยของกรมผสม (protection cell) จะทับซ้อนกับพันธกิจด้านการยิง การเคลื่อนที่และการดำเนินการกลยุทธ์ และการควบคุมและบังคับบัญชา

ส่วนเคลื่อนที่และดำเนินกลยุทธ์ (MOVEMENT AND MANUEVER CELL)

๑ - ๑๒๐ ส่วนเคลื่อนที่และดำเนินกลยุทธ์ ทำหน้าที่ประสานระบบและกิจกรรมต่างๆ ในการเคลื่อนที่ได้เปรียบฝ่ายตรงข้าม หน้าที่ดังกล่าว ได้แก่ การใช้กำลังผสมผสานกับการยิงและการดำเนินกลยุทธ์ การเคลื่อนย้ายที่ทำให้มีที่ตั้งที่ได้เปรียบ มีความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ และต่อต้านความคล่องแคล่วในการเคลื่อนที่ ส่วนเคลื่อนที่และดำเนินกลยุทธ์ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่จากฝ่ายยุทธการการบิน และทหารช่าง ซึ่งปฏิบัติงานภายใต้การนำของ ผอ.๓ และเป็นแกนหลักของส่วนปฏิบัติการในปัจจุบัน

ส่วนข่าวกรอง (INTELLIGENCE CELL)

๑ - ๑๒๑ ส่วนข่าวกรองทำหน้าที่ประสานระบบและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจฝ่ายตรงข้าม ภูมิประเทศ ลมฟ้าอากาศ และข้อพิจารณาด้านพลเรือน โดยการขอรับการวิเคราะห์ข่าวสารจากทุกแหล่งดำเนินกรรมวิธีให้เป็นข่าวกรอง และแจกจ่ายไปยังผู้รับ กิจกรรมดังกล่าว ได้แก่ การเตรียมสนมรบด้านการข่าว การประสานสอดคล้องและบูรณาการการข่าวกรอง ฝ้าตรวจ และลาดตระเวน เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่ของแผนกข่าวกรองจะอยู่ในส่วนนี้ ภายใต้การนำของนายทหารฝ่ายข่าวกรอง (ผอ.๒)

ส่วนยิง (FIRE CELL)

๑ - ๑๒๒ ส่วนยิงประสานระบบและกิจกรรมที่เป็นการรวบรวมและประสานการยิงจำลอง การยิงร่วม และการควบคุมและบังคับบัญชาผ่านการดำเนินกรรมวิธีต่อเป้าหมาย เจ้าหน้าที่ในส่วนนี้จะมาจากแผนกยิงสนับสนุน สงครามอิเล็กทรอนิกส์ ฝ่ายข่าวสารและฝ่ายข่าวกรอง ปฏิบัติงานภายใต้การนำของนายทหารการยิงสนับสนุน

ส่วนป้องกันภัยทางอากาศ และการจัดการห้วงอากาศ/การบิน (AIR DEFENSE AND AIRSPACE MANAGEMENT/BRIGADE AVIATION ELEMENT CELL)

๑ - ๑๒๓ ส่วนป้องกันภัยทางอากาศและการจัดการห้วงอากาศ (ADAM)/BAE

ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่จากหน่วยป้องกันภัยทางอากาศและหน่วยบิน ทำหน้าที่ประสานห้วงอากาศและการสนับสนุนด้านการบินกับส่วนอื่นๆ และทำหน้าที่การดำเนินการวิธีต่อเป้าหมายและการควบคุมห้วงอากาศ AC2 และอาจจะมีส่วนในการทำงานและการประชุมของกลุ่มต่างๆ

ส่วนพิทักษ์หน่วย (PROTECTION CELL)

๑ - ๑๒๔ ส่วนพิทักษ์หน่วยทำหน้าที่บูรณาการและประสานสอดคล้องพันธกิจ การป้องกันและระบบที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงการปฏิบัติการ พันธกิจการป้องกันและระบบดังกล่าวจะรวมถึงการป้องกันซีปนาวุธและภัยทางอากาศ การช่วยเหลือบุคคล (personnel recovery) การป้องกันข่าวสาร (information protection) การหลีกเลี่ยงการยิงฝ่ายเดียวกัน (fratricide avoidance) การระวังป้องกันพื้นที่ปฏิบัติการ (operational area security) การต่อต้านการก่อการร้าย (antiterrorism) ความอยู่รอด (survivability) การป้องกันด้านสุขภาพ (force health protection) การปฏิบัติการเคมี ชีวะ รังสี นิวเคลียร์ (CBRN operations) ความปลอดภัย (safety) การรักษาความปลอดภัยในการปฏิบัติการ (operational security) และการทำลายล้างวัตถุระเบิด (explosive ordnance disposal) ส่วนป้องกันจะประสานกับส่วนปฏิบัติการเครือข่าย (network operation cell) ในเรื่องพันธกิจการป้องกันข่าวสาร ส่วนป้องกันปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของ ผอ.๓

๑ - ๑๒๕ ในการบูรณาการป้องกันภายในกรมผสม ผู้บังคับกรมผสมอาจกำหนดให้ฝ่ายอำนวยการคนใดคนหนึ่งเป็นนายทหารป้องกัน (protection officer) โดยนายทหารผู้นี้ต้องมีประสบการณ์การบูรณาการการจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบูรณาการอื่นๆ ผช.ผอ.๓ หรือ ผอ.บางนาย อาจทำหน้าที่เป็นผู้ประสานการป้องกัน (operations coordinators) เพื่ออำนวยความสะดวกการบูรณาการพันธกิจการป้องกัน ๑๒ ประการเข้ากับการปฏิบัติการ ทั้งนี้ นายทหารการป้องกันและผู้ประสานการป้องกันจะทำงานร่วมกับหน่วยเหนือ หน่วยรอง เพื่อให้กิจกรรมต่างๆ ในการป้องกันดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ส่วนดำรงสภาพ (SUSTAINMENT CELL)

๑ - ๑๒๖ ส่วนดำรงสภาพ ทำหน้าที่ประสานระบบและกิจกรรมในการสนับสนุนเพื่อประกันเสรีในการปฏิบัติ เพิ่มระยะปฏิบัติการ และเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติการให้มากขึ้น พันธกิจและกิจกรรมดังกล่าว ได้แก่ การส่งกำลังบำรุง การบริการกำลังพล และการสนับสนุนการบริการด้านสุขภาพ (health service support) ส่วนดำรงสภาพ ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ฝ่ายกำลังพล ฝ่ายส่งกำลังบำรุง ฝ่ายการเงิน และฝ่ายการแพทย์ และปฏิบัติงานภายใต้การนำของ ผอ.๔

ส่วนปฏิบัติการเครือข่าย (NETWORK OPERATIONS CELL)

๑ - ๑๒๗ ส่วนปฏิบัติการเครือข่ายทำหน้าที่ประสานระบบและกิจกรรมที่สนับสนุนการติดต่อสื่อสารและการจัดการข่าว (information management) การปฏิบัติการเครือข่าย ได้แก่ การจัดการเครือข่าย (network management) การจัดการกระจายข่าวสาร (information dissemination management) และการประกันข่าวสาร (information assurance) กำลังพลส่วนใหญ่ในส่วนนี้มักจัดจากแผนกสื่อสาร โดยมีนายทหารฝ่ายการสื่อสาร C4 (command control communication and computer officer) เป็นผู้นำในการปฏิบัติงาน

การประชุม, คณะทำงาน และคณะกรรมการ (MEETING WORKING GROUPS AND BOARDS)

๑ - ๑๒๘ นอกเหนือจากจัดฝ่ายอำนวยการและเจ้าหน้าที่เป็นแผนกและส่วนต่างๆ แล้ว ผู้บังคับกรมผสมอาจจัดให้มีการประชุม การจัดคณะทำงาน หรือคณะกรรมการ เพื่อบูรณาการทำงานและการวางแผนและการตกลงใจภายในที่บังคับการก็ได้ ผู้บังคับกรมผสมอาจกำหนดให้ฝ่ายอำนวยการเข้าร่วมในคณะทำงานหรือคณะกรรมการของกรมผสมโดยมีเสนาธิการกรมผสมเป็นผู้ช่วยหลัก ทั้งนี้การจัดตั้งหรือการยุบเลิกขึ้นอยู่กับสถานการณ์

๑ - ๑๒๙ การประชุม คณะทำงาน และคณะกรรมการ เป็นส่วนที่มีบทบาทหลักในการประชุมพันธกิจงาน (battle rhythm) ของกรมผสม โดยมีเสนาธิการกรม

เป็นผู้กำกับดูแลและประสานการปฏิบัติ โดยต้องจัดลำดับการทำงานให้เหมาะสม เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ทันต่อเวลา

การประชุม (MEETINGS)

๑ - ๑๓๐ การประชุมเป็นการแลกเปลี่ยนข่าวสารที่สำคัญระหว่างฝ่ายต่างๆ ซึ่งอาจจะเป็นระหว่างผู้บังคับการกรมกับฝ่ายอำนวยการ ระหว่างฝ่ายอำนวยการด้วยกัน ระหว่างผู้บังคับการกรมกับผู้บังคับหน่วยรองและฝ่ายอำนวยการ ระหว่างแผนกฝ่ายอำนวยการกับส่วนงาน โดยปกติการประชุมที่มีผู้บังคับการกรมเข้าร่วมมักจะจบลงโดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ในที่บังคับการอาจมีการประชุมอย่างไม่เป็นทางการในแต่ละวัน และมักจะรวมการประชุมพันธกิจงาน (battle rhythm) และเกี่ยวข้องกับเรื่องต่อไปนี้

- การประชุมประสานสอดคล้องการปฏิบัติการ (ส่วนงานการปฏิบัติการปัจจุบัน)
- การประชุมบรรยายสรุปความคืบหน้าการปฏิบัติและการประเมินสถานการณ์ (ส่วนงานการปฏิบัติการปัจจุบัน)
- การประชุมเพื่อประสานสอดคล้องงานข่าวกรอง เผ่าตรวจ และลาดตระเวน (ส่วนงานข่าวกรอง)
- การประชุมประสานสอดคล้องการเคลื่อนย้าย (ส่วนงานดำรงสภาพ)
- การประชุมบรรยายสรุปการพลัดเปลี่ยน (ส่วนงานการปฏิบัติการปัจจุบัน)

คณะทำงาน (WORKING GROUPS)

๑ - ๑๓๑ กลุ่มงานเป็นการจัดกลุ่มฝ่ายอำนวยการและเจ้าหน้าที่จากแผนกและส่วนงานเพื่อทำงานร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นการวิเคราะห์ การประสาน หรือการให้ข้อเสนอแนะในบางเรื่องโดยเฉพาะ ตัวอย่างเช่น กลุ่มงานการดำเนินกรรมวิธีต่อเป้าหมาย (targeting) จะมีเจ้าหน้าที่จากแผนกหรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการยิงและการดำเนินกรรมวิธีเป้าหมาย ทำหน้าที่ประสานสอดคล้องการยิงเข้ากับการปฏิบัติการปัจจุบันและอนาคต

๑ - ๑๓๒ กลุ่มงานที่มักจะจัดในกรมผสม ได้แก่

- กลุ่มงานวางแผน (ส่วนงานวางแผน)
- กลุ่มงานประเมิน (ส่วนงานวางแผน)
- กลุ่มงานข่าวกรอง ฝ้าตรวจ และลาดตระเวน (ส่วนงานปฏิบัติการปัจจุบัน) (ดูเพิ่มเติมในบทที่ ๖)

- กลุ่มงานการเป้าหมาย (ส่วนงานการยิง) (ดูเพิ่มเติมในบทที่ ๗)
- คณะทำงาน information engagement (ส่วนงานการยิง) (ดูเพิ่มเติมบทที่ ๘)

- กลุ่มงานสงครามอิเล็กทรอนิกส์ (ส่วนงานการยิง) (ดู FM 3-36 เพิ่มเติม)

- กลุ่มงานการป้องกัน (protection working group) (ส่วนงานการป้องกัน)

- กลุ่มงานการควบคุมและบังคับบัญชาห้วงอากาศ (Airspace command and control working group) (ส่วนงานป้องกันภัยทางอากาศ/ส่วนการบิน-ADAM/BAE) (ดูเพิ่มเติมบทที่ ๘)

๑ - ๑๓๓ กลุ่มงานจะทำงานบางเรื่องซึ่งจะเป็นงานอะไรขึ้นอยู่กับสถานการณ์และระดับของหน่วย ปกติในระดับกองพันและกรมจำนวนกลุ่มงานจะมีน้อยกว่าหน่วยในระดับที่สูงกว่า และจะมีลักษณะการทำงานที่เป็นทางการน้อยกว่า ความถี่ในการทำงานของกลุ่มงานก็ขึ้นอยู่กับงาน สถานการณ์ และระดับหน่วยเช่นกัน

คณะกรรมการ (BOARDS)

๑ - ๑๓๔ คณะกรรมการเป็นการจัดกลุ่มฝ่ายอำนวยการและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเป็นการชั่วคราวและมีอำนาจในการตัดสินใจในเรื่องบางเรื่อง คณะกรรมการจะมีลักษณะคล้ายกับคณะทำงาน ผู้บังคับหน่วยแต่งตั้งคณะคณะกรรมการเพื่อตัดสินใจหรือเพื่อให้ข้อเสนอแนะสำหรับการตัดสินใจ การจัดคณะกรรมการมักเหมาะกับการประสานสอดคล้องที่ต้องมีการตกลงใจ ส่วนใหญ่มักเป็นเรื่องการดำเนินกรรมวิธีเป้าหมาย การเคลื่อนที่ และการประเมิน

ระบบข่าวสาร (INFORMATION SYSTEM)

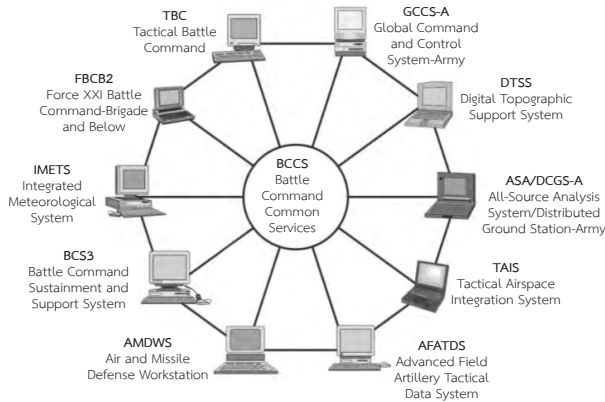
๑ - ๑๓๕ ระบบข่าวสาร เช่น ABCS จะสนับสนุนต่อการบัญชาการภารกิจ โดยจะช่วยให้กรมผสมและหน่วยรอง มีแนวทางสำหรับการใช้ความริเริ่ม แผนภาพสถานการณ์ (COP) จะแสดงถึงมุมมองของผู้บังคับการกรมและช่วยให้หน่วยรองเข้าใจสถานการณ์ ข้อมูลที่จะกล่าวต่อไปจะแสดงถึงระบบข่าวสารต่างๆ ที่สนับสนุนต่อการควบคุมและบังคับบัญชาของผู้บังคับการกรม

ระบบบัญชาการรบกองทัพ (ARMY BATTLE COMMAND SYSTEM)

๑ - ๑๓๖ ระบบบัญชาการรบกองทัพช่วยให้กรมผสมมีความได้เปรียบเกี่ยวกับการรวบรวมข่าวสารทางเทคนิค และการกระจายข่าวสารและข่าวกรองได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งระบบบัญชาการรบกองทัพ (ABCS) ประกอบด้วยระบบอัตโนมัติสนามรบ (Battlefield automated system : BAS) และระบบจัดการเครือข่ายและบริการร่วม (Common services and network management : CSNM) ซึ่งจะสนับสนุนการปฏิบัติการในเรื่องการวางแผน ประสานงาน การดำเนินการ ด้วยการเข้าถึง การส่งผ่านข้อมูลจากเครือข่ายการควบคุมบังคับบัญชาของกรมผสม โดยระบบที่ประกอบขึ้นเป็นระบบบัญชาการรบกองทัพ ABCS (ตามรูปที่ ๑ - ๖) ได้แก่

- การบัญชาการรบทางยุทธวิธี (Tactical Battle Command : TBC) ประกอบด้วย ระบบควบคุมการดำเนินกลยุทธ์ (Maneuver Control System : MCS) และที่บังคับการอนาคต (Command Post for the Future : CPOF)
- ระบบควบคุมและบังคับบัญชาทั่วโลกของกองทัพ (Global Command and Control System – Army : GCCS - A)
- ระบบวิเคราะห์จากทุกแหล่ง (All Source Analysis System : ASAS) จะทดแทนระบบภาคพื้นแบบกระจาย (Distributed Common Ground System-Army : DCGS-A)
- ระบบสนับสนุนการดำรงสภาพการบัญชาการรบ (Battle Command Sustainment Support System : BCS3)

- สถานีป้องกันอากาศยานและขีปนาวุธ (Air and Missile Defense Workstation)
- ระบบอำนวยการยิงอัตโนมัติ (Advance Field Artillery Tactical Data System : AFATDS)
- ที่บัญชาการรบของหน่วยในศตวรรษที่ ๒๑ และหน่วยระดับกรมและต่ำกว่า (Force XXI Battle Command-Brigade and Below : FBCB2)
- ระบบรวมการควบคุมห้วงอากาศระดับยุทธวิธี (Tactical Airspace Integration System : TAIS)
- ระบบแผนที่ภูมิประเทศดิจิทัล (Digital Topographic System : DTSS)
- ระบบรวมการอุตุนิยมวิทยา (Integrated Meteorological System: IMETS)
- ระบบการควบคุมร่วม (Integrated System Control : ISYSCON(V)4)
- การบริการร่วมของที่บังคับการรบ (Battle Command Common Service : BCCS) โครงสร้างของการบริการร่วมของที่บังคับการรบ คือ ที่รวมของเซิร์ฟเวอร์ ฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์ต่างๆ ที่สนับสนุนให้การบริการหลักของระบบบัญชาการรบกองทัพบกใช้งานได้ร่วมกัน รวมถึงยังเป็นโครงสร้างที่จำเป็นต่อการใช้งานของบริการระดับสูง และบริการที่มีลักษณะตอบสนองตามวัตถุประสงค์ของผู้ใช้งาน การบริการร่วมของที่บังคับการรบ (BCCS) นี้จะสนับสนุนให้ที่บังคับการในหลากหลายระดับในการเข้าใช้งาน การควบคุมและบริการอื่นๆ ที่ต่อยอดจากทั้งระบบการบริการร่วมของที่บังคับการรบและระบบอื่นๆ (เซิร์ฟเวอร์ ที่ทำงานร่วม ฐานข้อมูล เซิร์ฟเวอร์จัดการไฟล์ข้อมูล เว็บไซต์ อีเมล และอื่นๆ) รวมทั้งเครือข่ายที่ทำงานแบบอิสระ หรือเป็นส่วนหนึ่งของระบบศูนย์การสัญญาณของหน่วยเหนือ



รูปที่ ๑ - ๖ ระบบบัญชาการรบของกองทัพบก

ระบบเครือข่ายวิทยุทางยุทธวิธี (COMBAT NET RADIO AND TACTICAL RADIO SYSTEMS)

๑ - ๑๓๗ กรมผสม (BCT) ใช้โครงข่ายวิทยุ (CNR) ในการควบคุมบังคับบัญชา โดยใช้การติดต่อสื่อสารทางเสียงเป็นหลัก และทางด้านข้อมูลเป็นระบบรอง แต่ไม่รองรับข้อมูลในหลากหลายรูปแบบ ระบบโครงข่ายวิทยุนี้ถูกออกแบบเพื่อใช้แบบการสื่อสารช่องเดียวทั้งภาคพื้นดินและอากาศยาน (Single channel ground and airborne radio system : SINCGARS) รวมทั้งการสื่อสารช่องเดียวทางดาวเทียมทางยุทธวิธี (tactical satellite : TACSAT) และระบบวิทยุแบบความถี่สูง (High-Frequency : HF)

๑ - ๑๓๘ กรมผสม (BCT) ได้มีการใช้ระบบติดตามกำลังฝ่ายเดียวกัน (Blue Force Tracker : BFT) ซึ่งมีขีดความสามารถในการสื่อสารข้ามโครงข่าย โดยระบบติดตามกำลังฝ่ายเดียวกันเป็นระบบการติดต่อสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite Communication : SATCOM) ย่าน L-band สามารถทำให้ผู้บังคับบัญชาสามารถเห็นกำลังฝ่ายเดียวกัน รวมทั้งยังมีขีดความสามารถในการรับ-ส่งข้อความ แต่ระบบติดตามกำลังฝ่ายเดียวกันไม่สามารถใช้งานร่วมกับระบบบัญชาการรบกองทัพบก (ABCS) เนื่องจากไม่มีอุปกรณ์ในการเข้ารหัสข้อมูล ซึ่งส่งผลให้ระบบติดตามกำลัง

ฝ่ายเดียวกันไม่สามารถใช้งานร่วมกับระบบรายงานตำแหน่ง (Enhance Position Location Reporting System : EPLRS) ได้

๑ - ๑๓๙ กรมผสม (BCT) ได้ติดตั้งอุปกรณ์ระบบ ณ ที่บัญชาการรบของหน่วย ในศตวรรษที่ ๒๑ และหน่วยระดับกรมและต่ำกว่า (Force XXI Battle Command-Brigade and Below : FBCB2) ซึ่งสามารถใช้ระบบรายงานตำแหน่ง เพื่อความรวดเร็วในการติดต่อ ป้องกันการถูกรบกวน และเพื่อการสื่อสารที่มีความปลอดภัย เครือข่ายระบบรายงานตำแหน่งจะให้ข้อมูลที่สำคัญ และภาพรวมของระบบการสื่อสารทั้งหมด โดยติดตั้งอุปกรณ์ให้กับผู้บังคับกองร้อย รองผู้บังคับกองร้อย จ่ากองร้อย ผู้บังคับหมวด และจ่าหมวด ในระดับกองร้อยและหมวด ในการควบคุมบังคับบัญชาระดับกรมและกองพัน ระบบรายงานตำแหน่งถูกใช้เป็นเส้นทางการสื่อสารสำรองแบบจุดต่อจุด (Host-to-Host) ซึ่งต่างกับระดับกองร้อยและหมวดที่เป็นเส้นทางการสื่อสารหลัก ซึ่งระบบรายงานตำแหน่งนี้ยังสามารถติดตั้งในส่วนต่อขยายแบบโครงข่ายไร้สาย เพื่อที่จะให้บริการอุปกรณ์ไร้สาย FM 6-02.53 มีรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับโครงข่ายวิทยุและวิทยุทางยุทธวิธี

ระบบวิทยุทางยุทธวิธีร่วม (JOINT TACTICAL RADIO SYSTEM : JTRS)

๑ - ๑๔๐ ระบบวิทยุทางยุทธวิธีร่วม (JTRS) คือทางเลือกของระบบวิทยุในอนาคตของกระทรวงกลาโหม ระบบวิทยุทางยุทธวิธีร่วมจะแทนที่ระบบวิทยุดิจิทัลในระยะใกล้ (Near Term Digital Radio : NTDR) โดยหลักการเบื้องหลังของชุดวิทยุตระกูลระบบวิทยุทางยุทธวิธีร่วมคือ ทุกบริการจะย้ายไปยังระบบที่เหมือนกันทั้งหมด ปัจจุบันมีความต้องการอัตราความเร็วในการส่งข้อมูลสูง (ตามบทนำของ FM 3-90.6 1-27) ซึ่งในที่สุดระบบทั้งหมดในสนามรบจะเป็นแบบดิจิทัล ซึ่งระบบวิทยุทางยุทธวิธีร่วมได้วางรากฐานของการเชื่อมโยงโครงข่ายผ่านย่านคลื่นความถี่วิทยุ ระบบนี้ยังสามารถให้การสนับสนุนการสื่อสารข้อมูลระหว่างหน่วยรบต่างๆ นอกจากนั้นระบบวิทยุทางยุทธวิธีร่วมยังสามารถเชื่อมต่อเข้ากับระบบของพลเรือนและหน่วยงานอื่นของรัฐได้ด้วย

ระบบการควบคุมร่วม (INTEGRATED SYSTEM CONTROL : ISYSCON)

๑ - ๑๔๑ ส่วนสื่อสารของกรมผสม (BCT) และกองพันจะใช้ระบบการควบคุมร่วมเพื่อการบริหารจัดการ ควบคุม และวางแผนระบบโครงข่ายการสื่อสาร ระบบการควบคุมร่วมหรืออีกชื่อคือ ระบบจัดการอินเทอร์เน็ตทางยุทธวิธี จะให้บริการการเริ่มต้นทำงานระบบบริการการจัดการโครงข่ายในพื้นที่ และระบบอัตโนมัติเพื่อที่จะสนับสนุนโครงข่ายระบบวิทยุ CNR ในพื้นที่กว้าง ระบบการควบคุมร่วมยังมีขีดความสามารถในการจัดการการวางแผนภารกิจ การวางแผนโครงข่ายและการวิศวกรรม การจัดการแลกเปลี่ยนความถี่ในสนามรบ การจัดการโครงข่ายการส่งชุดข้อมูลทางยุทธวิธี รวมถึงการจัดการโครงข่ายในพื้นที่กว้าง

ระบบการส่งข้อมูล (TRANSPORT SYSTEMS)

โครงข่ายข้อมูลทางยุทธวิธีของหน่วยรบเพิ่มเติมแบบที่ ๑ (Warfighter Information Network-Tactical Increment 1 : WIN-T Inc 1)

๑ - ๑๔๒ จากการปรับปรุงโครงสร้างของโปรแกรมโครงข่ายข้อมูลทางยุทธวิธีของหน่วยรบของทั้งระบบจุดโครงข่ายร่วม (Joint Network Node : JNN) และโครงข่ายข้อมูลทางยุทธวิธีของหน่วยรบเข้าด้วยกัน ซึ่งปัจจุบันระบบจุดโครงข่ายร่วมปัจจุบันถูกเรียกว่า โครงข่ายข้อมูลทางยุทธวิธีของหน่วยรบเพิ่มเติมแบบที่ ๑ สามารถให้บริการที่เรียกว่า “โครงข่ายในขณะหยุด” (networking at-the-halt) ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น ๒ ส่วน คือ

- โครงข่ายข้อมูลทางยุทธวิธีของหน่วยรบเพิ่มเติมแบบที่ 1A แบบขยายโครงข่ายในขณะหยุด

- โครงข่ายข้อมูลทางยุทธวิธีของหน่วยรบเพิ่มเติมแบบที่ 1A แบบเพิ่มขีดความสามารถโครงข่ายในขณะหยุด

๑ - ๑๔๓ โครงข่ายข้อมูลทางยุทธวิธีของหน่วยรบเพิ่มเติมแบบที่ ๑ จะประกอบด้วยอุปกรณ์ที่สามารถสนับสนุนได้อย่างทันเวลา และรองรับการเปลี่ยนแปลงของหน่วยยุทธวิธี นอกจากนี้โครงข่ายข้อมูลทางยุทธวิธีของหน่วยรบเพิ่มเติมแบบที่ ๑ ยังเชื่อมต่อกรมผสมและกองพัน เข้ากับศูนย์การสัญญาณของหน่วยเหนือ

ส่วนประกอบหลักของโครงข่ายข้อมูลทางยุทธวิธีของหน่วยรบเพิ่มเติมแบบที่ ๑ คือ จุดโครงข่าย (ทั้งแบบประจำที่ เคลื่อนที่ และทางยุทธวิธี) หรือระบบจุดโครงข่ายร่วมของกองทัพบก กองพล กรมผสม และกองพันนั่นเอง

๑ - ๑๔๔ ระบบจุดโครงข่ายร่วมสนับสนุนความสามารถในการปฏิบัติการที่เป็นอิสระ และเชื่อมโยงโดยตรงเข้ายังโครงสร้างของสนามรบ เข้าสู่ศูนย์การสัญญาณของหน่วยเหนือ หรือเข้าสู่ที่บัญชาการรบร่วม ระบบจุดโครงข่ายร่วมยังสามารถบริหารจัดการกลุ่ม จุดเชื่อมต่อ ท่อส่งสัญญาณ รวมถึงวงจรต่างๆ ซึ่งระบบจุดโครงข่ายร่วมได้ให้บริการให้จุดเชื่อมต่อต่างๆ สามารถตรวจสอบ ควบคุม และจัดการได้ ชี้วัดความสามารถของระบบจุดโครงข่ายร่วมนั้นยังรวมถึงการเป็น Ethernet สวิตช์ การจัดการเส้นทางบนโครงข่าย IP และระบบจัดการความปลอดภัย ซึ่งสามารถตรวจจับการบุกรุกโครงข่ายได้ ระบบจุดโครงข่ายร่วมจะทำงานร่วมกับอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณภาคพื้นดินที่มีขีดความสามารถสูง เช่น AN/TRC-190(v3) แบบ Line of Sight AN/TRC-170 แบบสะทอน คลื่นไฟฟ้า อุปกรณ์ความปลอดภัยและป้องกันการรบกวน SMART-T [AN/TSC-154] และ Trojan SPIRIT II (AN/TSQ-190) โดย FM 6-02.43 จะมีข้อมูลในรายละเอียดของระบบส่งต่อข้อมูลการรบภาคพื้นดินระดับกองทัพบก

จุดเชื่อมต่อระดับกรมผสม (BRIGADE SUBSCRIBER NODE : BSN)

๑ - ๑๔๕ จุดเชื่อมต่อระดับกรมผสมจะทำหน้าที่เหมือนสะพานในการเชื่อมต่ออุปกรณ์เชื่อมต่อเคลื่อนที่ (Mobile Subscriber Equipment : MSE) เข้ากับระบบจุดโครงข่ายร่วม ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นเหมือนสวิตช์ รวมถึงระบบส่งสัญญาณ โดยการใช้งานของ Switches และ Routers ทั่วไป โดยที่จุดเชื่อมต่อระดับกรมผสมแบบเสียงจะใช้งานผ่านวงจรเฉพาะของตู้สลับสายของเอกชน สามารถให้บริการได้ทั้งระบบดิจิทัลและระบบอนาล็อก เช่นเดียวกันกับอุปกรณ์เชื่อมต่อเคลื่อนที่อื่น เบอร์โทรศัพท์จะถูกกำหนดให้ผู้ใช้แต่ละราย ทุกบริการจะอยู่บนระบบอัตโนมัติแบบ IP ซึ่งจะทำให้โครงข่ายสามารถตรวจสอบได้โดยผู้ใช้งาน