



หนังสือเผยแพร่ความรู้
กรมยุทธศึกษาทหารบก ๒๕๖๓

การวางแผน ปฏิบัติการยุทธร่วม Joint Operation Planning



ศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์
กรมยุทธศึกษาทหารบก

ISBN 978-616-8035-62-7

การวางแผนปฏิบัติการยุทธร่วม

Joint Operation Planning

พิมพ์ครั้งที่ ๑ : พ.ศ. ๒๕๖๓

จำนวน : ๓,๐๐๐ เล่ม

เรียบเรียงโดย : วิทยาลัยการทัพบก

คณะผู้จัดทำ :	พล.ท.ธเนศ วงศ์ชะอุ่ม	พ.อ.อนันต์ แก้วดำ
	พล.ต.वलันต์ ทัพวงศ์	พ.อ.วิชิตวิทย์ เขตตลาด
	พล.ต.สดับพงษ์ จันทุรัตน์	พ.ท.พงศ์วิวัฒน์ นาคจัดริย์
	พล.ต.เพื่องวิทย์ เลหาสุโยธิน	พ.ท.หญิง กัลยา จุลศรี
	พล.ต.ธิตินันท์ สุานะจาโร	ร.ท.หญิง ทับทิม จารุเศรณี
	พ.อ.สามารถ คงสาย	จ.ส.อ.วัฒนา นนบเนียน
	พ.อ.สรายุทธ เทพแจ่มใจ	จ.ส.อ.หญิง รัตนาพร ขลุ่ยทอง
	พ.อ.เฉลิมเกียรติ ชาทิมงคลวัฒน์	

ข้อมูลทางบรรณานุกรมของหอสมุดแห่งชาติ

วิทยาลัยการทัพบก.

การวางแผนปฏิบัติการยุทธร่วม = Joint operation planning.-- กรุงเทพฯ :

ศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก

สังกัด กระทรวงกลาโหม, ๒๕๖๓.

๔๖๐ หน้า.

๑. ปฏิบัติการพิเศษ (การทหาร). ๒. นโยบายการทหาร. I. ชื่อเรื่อง.

355.031

ISBN 978-616-8035-62-7

จัดพิมพ์แจกจ่ายโดย

ศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก

๔๑ ถนนเทอดดำริ เขตดุสิต กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐ หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๒๔๑ ๔๐๓๗,

๐-๒๒๔๑-๔๐๖๗-๖๙ ตีอ ๘๙๒๓๐-๓๗

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ cdsd_rta@cdsd-rta.net

เว็บไซต์ <http://www.cdsd-rta.net>

พิมพ์ที่

บริษัท ธนอรุณการพิมพ์ จำกัด

๔๕๗/๖-๗ ถนนพระสุเมรุ แขวงบวรนิเวศ เขตพระนคร

กรุงเทพฯ ๑๐๒๐๐ โทร. ๐-๒๒๘๒-๖๐๓๓-๔

โทรสาร ๐-๒๒๘๐-๒๑๘๗-๘ E-mail: thanaaron19@gmail.com

คำนำ

เอกสารฉบับนี้แปลจาก Joint Operation Planning : 11 August 2011 ซึ่งเป็นหลักนิยมในการวางแผนปฏิบัติการยุทธวิธีร่วมในระดับยุทธการของกองทัพสหรัฐอเมริกา สำหรับใช้ในการวางแผนและพัฒนาแผนอย่างอ่อนตัวในสภาพแวดล้อมที่ไม่แน่นอนและท้าทาย เพื่อบรรลุเป้าหมายในการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติอย่างยั่งยืน คู่มือเล่มนี้เหมาะสำหรับนักศึกษาวิทยาลัยการทัพบก ตลอดจนผู้บังคับหน่วยเสนาธิการร่วมของกองบัญชาการและผู้ที่สนใจใช้เป็นแนวทางในการศึกษา และประยุกต์ใช้วางแผนการปฏิบัติการยุทธวิธีร่วม โดยเนื้อหากล่าวถึงบทบาท หน้าที่ของฝ่ายเสนาธิการ และผู้บังคับบัญชา ทิศทางยุทธศาสตร์ ยุทธศิลป์ และการออกแบบทางยุทธการ กระบวนการวางแผนการรวบรวมในสภาพแวดล้อมและการติดตามแบบของสหรัฐอเมริกา โดยกรมยุทธศึกษาทหารบก จะใช้เนื้อหาในคู่มือนี้เป็นแนวทางในการพัฒนาหลักนิยมของกองทัพบก โดยในขั้นแรกจัดพิมพ์เป็นเอกสารเผยแพร่เพื่อพรางก่อนและจะดำเนินการพัฒนาเป็นหลักนิยมให้เป็นเอกสารที่อ้างอิงได้ของกองทัพบกต่อไป

กรมยุทธศึกษาทหารบกในฐานะที่เป็นหน่วยรับผิดชอบด้านการพัฒนาการฝึกศึกษาและหลักนิยมของกองทัพบก มุ่งเน้นพัฒนาองค์ความรู้ด้านการทหาร วิชาการ และวิทยาการสมัยใหม่ โดยคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิทางทหาร ให้ดำเนินการแปลและเรียบเรียงหลักนิยมที่น่าสนใจ เพื่อนำมาเป็นแนวทางให้กับกำลังพลของกองทัพบกได้ศึกษา และนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ให้ได้ผลดียิ่งขึ้น

หากมีข้อแนะนำ ดีชม ประการใด สามารถเสนอแนะได้ที่ กองพัฒนา
หลักนิยม ศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก
เลขที่ ๔๑ ถนนเทอดดำริ เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร ๑๐๓๐๐ หรือที่
doctrinecdsd@gmail.com โทร. ๐ ๒๒๔๑ ๔๐๓๙

พลโท 

(ธเนศ วงศ์ชะอุ่ม)

เจ้ากรมยุทธศึกษาทหารบก

กล่าวนำ

(ผู้เขียน)

การวางแผนร่วม ในครั้งที่ตีพิมพ์ของหลักนียมการรบรวม ๕-๐ นี้ สะท้อนถึงหลักนียมในปัจจุบัน สำหรับการอำนวยการร่วมของหน่วยงาน กิจกรรม การวางแผนหลายชาติ ตลอดย่านของการปฏิบัติการทางทหาร หลักนียมหลักเป็นส่วนหนึ่งของแกนหลัก ของหลักนียมร่วม และกำหนด กรอบของการวางแผน สำหรับความสามารถของกำลังรบของเรา ที่จะต่อสู้ และเอาชนะในฐานะของทีมรบรวม

ในขณะที่กองทัพของเรายังคงปฏิบัติหน้าที่ และปกป้องประเทศ ชาติของเราในสภาพแวดล้อมที่ซับซ้อนของการแข่งขันระดับโลก และความ ขัดแย้ง เราต้องปรับปรุงหลักนียมของเราอย่างต่อเนื่องและปรับปรุงพื้นฐาน การฝึกปฏิบัติในการวางแผน โดยอาศัยประสบการณ์ และบทเรียนที่ ได้รับ ความเข้าใจของเราในการดำเนินงานตลอดย่านของความขัดแย้ง และ ความต้องการในข้อมูลข่าวสารที่จำเป็น โดยผู้นำระดับสูง ในการตัดสินใจ ในระดับยุทธศาสตร์ และระดับยุทธการ ที่พัฒนาขึ้นในระหว่างกระบวนการ วางแผน ได้ถูกค่อย ๆ พัฒนา การพัฒนาหลักนียมการรบรวม ๕-๐ ให้ ทันสมัยนี้ช่วยให้มั่นใจว่าการดำเนินงานทั้งหมดของเรจะได้รับประโยชน์ จากการใช้งานกระบวนการวางแผนหลักนียมของเรา

ในทำนองเดียวกันกับการปฏิบัติของ Adaptive Planning and Execution ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องมาเรื่อย ๆ ตั้งแต่สิ่งพิมพ์ล่าสุดของ หลักนียมการรบรวม ๕-๐ เอกสารฉบับนี้ได้ใช้การปรับปรุงกระบวนการ ที่จำเป็น เหมือนกับที่ผู้บัญชาการกำลังรบได้พัฒนาความสามารถอย่าง ต่อเนื่อง ที่จะใช้ทางเลือกทางการทหารสำหรับการเผชิญเหตุการณ์ ดังนั้น

เราจึงพยายามที่จะค้นหา พัฒนาเครื่องมือที่ช่วยให้สามารถพัฒนาได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ทบทวนและปรับแต่งแผนให้ดีขึ้น ที่จะทันความต้องการของโลกในวันนี้ ที่ก้าวไปอย่างรวดเร็ว

เนื่องจากสภาพแวดล้อมในระดับยุทธการไม่ง่ายหรือคงที่ การปรับตัว และความอ่อนตัวจึงเป็นสิ่งจำเป็นในการวางแผนและนำแผนไปปฏิบัติ สิ่งพิมพ์ของหลักนิยมการรวบรวม ๕-๐ เล่มนี้พยายามที่จะให้ผู้บัญชาการกำลังรวบรวมและผู้ใต้บังคับบัญชาของเขาได้ใช้กระบวนการที่ทำให้เกิดความอ่อนตัว และสามารถที่จะวางแผนและพัฒนาแผน สำหรับสภาพแวดล้อมที่ไม่แน่นอนและท้าทาย

กองทัพมีหน้าที่สนับสนุนผู้นำในระดับชาติให้บรรลุเป้าหมายของชาติ กองทัพจะส่งเสริมพัฒนาผู้นำ ให้มีความมั่นใจ เข้าใจในภารกิจและงานของหน่วยที่รับผิดชอบ เข้าใจหลักนิยมการรวบรวม นำไปใช้ถูกต้อง คู่มือเล่มนี้เป็นอีกความก้าวหน้าที่ยืนหยัดในการรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติอย่างยั่งยืน

ลงชื่อ เอ็ม. จี. มุลเลน

นายพลแห่งกองทัพเรือสหรัฐ

บทนำ

๑. ขอบเขต

หลักนียมการรบรวม ๕-๐ การวางแผนการปฏิบัติการรบรวม ได้สะท้อนคำแนะนำในปัจจุบัน สำหรับการวางแผน การปฏิบัติการทางทหาร และในฐานะที่เป็นหลักนียมหลัก สร้างแกนหลักของหลักนียมรบรวม สำหรับการวางแผนการปฏิบัติการรบรวม โดยตลอดย่านการปฏิบัติการทางทหาร

๒. วัตถุประสงค์

เอกสารฉบับนี้ได้จัดทำขึ้นภายใต้การดูแลของประธานคณะเสนาธิการรบรวม (CJCS) เป็นแนวทางในการควบคุมกิจกรรม และผลการดำเนินงานของกองกำลังสหรัฐในการปฏิบัติงานรบรวมกัน รวมถึงข้อพิจารณาในการปฏิสัมพันธ์ทางทหารกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน หน่วยงานข้ามชาติและหน่วยงานระหว่างประเทศอื่น ๆ ให้คำแนะนำทางทหารสำหรับการใช้อำนาจโดยผู้บัญชาการรบและผู้บัญชาการกองกำลังรบรวมอื่น ๆ (JFCs) และกำหนดหลักนียมรบรวมกันในการดำเนินงาน และการฝึกอบรมเป็นคำแนะนำทางทหารสำหรับการใช้โดยกองกำลังในการเตรียม และดำเนินการตามแผน และคำสั่งของตน ไม่ใช่ความตั้งใจของเอกสารฉบับนี้เพื่อจำกัดอำนาจของผู้บัญชาการกองกำลังรบรวมในการจัดกองกำลัง และการปฏิบัติการกิจในลักษณะที่ผู้บัญชาการกองกำลังรบรวมเห็นว่าเหมาะสมที่สุดเพื่อให้มั่นใจถึงเอกภาพของความพยายามในการบรรลุวัตถุประสงค์

๓. การนำไปใช้

ก. หลักนิยมการรวบรวม ได้ถูกจัดทำขึ้นในเอกสารฉบับนี้เพื่อในการนำไปใช้ประโยชน์ สำหรับเสนาธิการร่วม ผู้บัญชาการกองบัญชาการรบ หน่วยบัญชาการรวมรอง กองกำลังเฉพาะกิจร่วม เหล่าทัพ หน่วยรอง เหล่าทัพ และส่วนสนับสนุนการรบ

ข. คำแนะนำในเอกสารเล่มนี้แสดงถึงอำนาจหน้าที่ที่มีผลบังคับใช้ เช่น หลักนิยมนี้จะถูกยอมรับ ยกเว้น ในการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา จะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น หากความขัดแย้งเกิดขึ้นระหว่างเนื้อหาของหลักนิยมนี้กับเนื้อหาของหลักนิยมของเหล่าทัพ หลักนิยมนี้จะได้รับการพิจารณา ก่อน ยกเว้นกรณีที่ประธานคณะเสนาธิการร่วม ซึ่งปกติแล้วได้ประสานกับฝ่ายเสนาธิการอื่น ๆ ได้ให้คำแนะนำในปัจจุบัน และเฉพาะเจาะจงมากขึ้น ผู้บังคับบัญชากองกำลังปฏิบัติการทางทหารซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกองบัญชาการทางทหารหลายชาติ (พันธมิตรหรือความร่วมมือกัน) ควรปฏิบัติตามหลักนิยม และวิธีการหลายชาติที่ได้รับการยอมรับจากประเทศสหรัฐอเมริกา สำหรับหลักนิยม และขั้นตอนที่ไม่ได้ให้การยอมรับโดยสหรัฐอเมริกา ผู้บัญชาการควรประเมิน และปฏิบัติตามหลักนิยมและขั้นตอนของผู้บัญชาการหลายชาติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับกฎหมายข้อบังคับและหลักนิยมของสหรัฐอเมริกา

สรุปของการเปลี่ยนแปลง การทบทวนหลักนิมรบรวม ๕-๐ วันที่ ๒๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๙

- จัดลำดับใหม่และปรับเปลี่ยนบท เพื่อให้มีการไหลลื่น และสะท้อนการปฏิบัติการในการวางแผนให้เห็นได้ดีขึ้น
- เพิ่มภาคผนวกเพิ่มเติม เพื่อให้พร้อมในการอ้างอิงสำหรับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด และกระบวนการที่เฉพาะเจาะจง
- ได้รวมถึงโครงสร้างของการวางแผนใหม่ที่ถูกนำมาใช้โดยอยู่ในคำแนะนำสำหรับการใช้หน่วยกำลังรบ ปี พ.ศ. ๒๕๕๐
- สะท้อนให้เห็นถึงวิวัฒนาการของกระบวนกลาโหมจากระบบการวางแผน และปฏิบัติการยุทธร่วม ไปยังระบบการวางแผนและการปฏิบัติที่สามารถปรับให้เข้ากับสถานการณ์ได้ (Adaptive Planning and Execution System: APEX)
- ได้นำเอาข้อกำหนดของการวางแผนประเด็น มาใช้ครอบคลุมกับทุกแผนที่ถูกพัฒนาแล้วอีกครั้งในสถานการณ์ที่ไม่วิกฤติ
- ได้ลดความซ้ำซ้อน และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ระหว่างหลักนิมการรบรวม ๕-๐ และหลักนิมการรบรวม ๑ (หลักนิมสำหรับกองกำลังของสหรัฐอเมริกา)