



# การฝึก ทักษะ

เพื่อปรับเปลี่ยน  
และพลิกแพลง

# เพื่อเอาชนะ



## การฝึกทักษะเพื่อปรับเปลี่ยนและพลิกแพลงเพื่อเอาชนะ

พิมพ์ครั้งที่ 1 : พ.ศ. 2557

จำนวนพิมพ์ : 1,000 เล่ม

เรียบเรียงโดย : พล.ต.สุทัศน์ จารุมณี

คณะผู้จัดทำ

พล.ท.ทลวงรณ วรชาติ

พล.ต.บุญสันติ แสนสวัสดิ์

พล.ต.อภิชัย หงษ์ทอง

พล.ต.เดชา เดชะชาติ

พล.ต.ธนากร ทองสุข

พ.อ.ไตรรงค์ ทองเนื้อสูง

พ.อ.ประวิทย์ ลิวิวัฒนา

พ.ท.สาธิต วิชญเนตินัย

พ.ท.อนันต์ แก้วดำ

พ.ท.เฉลิมเกียรติ ชาทิมงคลวัฒน์

จ.ส.อ.สุรัตน์ คงถาวร

จ.ส.อ.วันชัย ภาวะไพบูลย์

จ.ส.อ.วัฒนา แนบเนียน

จ.ส.อ.วีระ บุญหยัด

จ.ส.ต.อานนท์ บัวสอาด

นาง พนิดา เรืองทรัพย์

นาย ประสิทธิ์ แป้นพันธุ์

### ข้อมูลทางบรรณานุกรมของสำนักหอสมุดแห่งชาติ

National Library of Thailand Cataloging In Publication Data

ศูนย์พัฒนาหลักนิยม และยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก.

การฝึกทักษะเพื่อปรับเปลี่ยนและพลิกแพลงเพื่อเอาชนะ.-- กรุงเทพฯ : ศูนย์พัฒนาหลักนิยม และยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก สังกัดกระทรวงกลาโหม, 2557.

334 หน้า.

1. ทหาร. I. ชื่อเรื่อง.

355

ISBN 978-974-7510-31-7

### จัดพิมพ์แจกจ่ายโดย

ศูนย์พัฒนาหลักนิยม และยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก

๔๑ ถนนเทอดดำริ เขตดุสิต กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐ หมายเลข ๐-๒๒๔๑-๔๐๓๗,

๐-๒๒๔๑-๔๐๖๗-๖๙ ต่อ ๘๙๒๓๐-๓๗

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ที่ cdsd\_rta@cdsd-rta.net

เว็บไซต์ <http://www.cdsd-rta.net>

## คำนำ

การปฏิบัติการทางทหารในปัจจุบันมีความยุ่งยากและซับซ้อน จำเป็นต้องใช้กำลังพลที่ฉลาดรอบรู้ ทันสมัย และมีวิสัยทัศน์ ตามคำขวัญของผู้บัญชาการทหารบก กรมยุทธศึกษาทหารบก ในฐานะที่เป็นหน่วยขึ้นตรงของกองทัพบกที่รับผิดชอบด้านการฝึก ศึกษา และพัฒนาหลักนิยม จึงได้พยายามพัฒนากำลังพลเพื่อให้มีคุณสมบัติตามคำขวัญของกองทัพบกข้างต้น การจัดทำหนังสือเผยแพร่ความรู้ก็เป็นส่วนหนึ่งที่กรมยุทธศึกษาทหารบก มอบหมายให้ศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์ ดำเนินการในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาหลักนิยม เพื่อให้กำลังพลได้เรียนรู้ด้วยตนเองผ่านการอ่านเพื่อพัฒนาความเป็นทหารอาชีพในอีกทางหนึ่ง

หนังสือเล่มนี้เป็นการรวบรวมผลงานการเขียนและแปลโดย พล.ต.สุทัศน์ จารุมณี ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ ๗ ซึ่งเคยนำเสนอไว้หลายที่หลายวาระด้วยกันตั้งแต่ท่านยังเป็นผู้บังคับกองพันเป็นการสะท้อนความคิดที่กลั่นกรองจากการเรียนรู้และประสบการณ์จริงของท่านไม่ว่าจะเป็นการฝึก การปฏิบัติงานตามแนวชายแดน และการปฏิบัติงานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

กรมยุทธศึกษาทหารบกหวังเป็นอย่างยิ่งหนังสือเล่มนี้จะเป็นเครื่องมือจุดประกายความคิดให้กับกำลังพลทุกคน นำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติการกิจเพื่อความมั่นคงแห่งชาติและเพื่อความผาสุกของประชาชน

หากมีข้อเสนอแนะ ทิชม ประการใด สามารถเสนอแนะได้ที่กองพัฒนาหลักนิยมศูนย์พัฒนาหลักนิยมและยุทธศาสตร์ กรมยุทธศึกษาทหารบก เลขที่ ๔๑ ถนนเทอดดำริ เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร ๑๐๓๐๐ หรือที่ doctrinecdsd@gmail.com โทร ๐ ๒๒๔๑ ๔๐๓๙

พลโท



(ทลวงรณ์ วรชาติ)

เจ้ากรมยุทธศึกษาทหารบก