

แนวความคิดในการพัฒนา
แผนปฏิบัติการแก้ไขปัญหาคความมั่นคง
ในพื้นที่จังหวัดยะลา
ประจำปี ๒๕๕๓
และ
กลยุทธ์ในการปฏิบัติการกิจ
ของหน่วยเฉพาะกิจยะลา
ห้วง ๖ เดือนหลัง
[เมษายน – กันยายน ๒๕๕๓]

“To win this new kind of warfare, we need new ways of
doing things!”

Major General Surachet Chaiwong
Commander, Yala Task Force

๑. ตามแนวทางของ ยุทธศาสตร์พระราชทาน นัยสำคัญของคำว่า
“เข้าใจ, เข้าถึง และพัฒนา” (To understand, to approach &
to develop) นั้น จะแสดงถึงความเป็น “พลวัตร” (Dynamics) ของ
กระบวนการแก้ไขปัญหาย่างสันติวิธี ที่มุ่งให้การปฏิบัติทั้งสิ้นของเราอยู่
ใน “ขั้นก้าวหน้า” และ “เหนือขั้นกว่า” สภาพปัญหาของสถานการณ์ที่
เป็นอยู่ ตลอดเวลา โดยจะไม่มี วิธีคิด หรือแนวทางปฏิบัติใดๆ ดำเนินไป
ภายใต้สภาพธรรมดาสามัญ หรือล้าหลัง ซึ่งเป็นหนทางสู่ความล้มเหลว
และพ่ายแพ้

“Understanding the problem is the first step toward developing a solution”.

“ความเข้าใจปัญหา คือก้าวแรกของการพัฒนา วิธีการแก้ไข”

๒. การพลิกเกมกลางคัน “Halftime Adjustments” -- เอกสารหมายเลข ๑ ไม่ว่าจะเป็นการเมือง, การค้า, การกีฬา หรือการรบ

๒.๑ โดยทั่วไปแล้ว ผู้ปฏิบัติ ซึ่งอยู่หน้าสุด หรือในระดับล่างสุด มักเป็นคนแรกที่เห็น และเริ่มปฏิบัติต่อ เหตุการณ์ก่อน แต่ผู้นำจะเป็นคนแรกที่ “อ่านเกม” สถานการณ์ออก

๒.๒ เมื่อพบการปฏิบัติที่ผิดพลาด – ต้องเปลี่ยน/แก้ไข ทันที

๒.๓ กลยุทธ์ ที่รู้แล้วว่า จะไม่ได้เปรียบอีกต่อไปในวันหน้า แม้วันนี้ยังใช้ได้ดี - ก็ต้องเปลี่ยน

๒.๔ การพลิกเกม – ทำได้ตลอดเวลา จนนาทีสุดท้าย

๒.๕ คำว่า “เปลี่ยนม้ากลางลำธาร”: เป็นเพียงคำคมที่คิดขึ้นใช้ในการหาเสียงเลือกตั้ง โดยประธานาธิบดี Abraham Lincoln ที่ว่า “Don’t swap horses in midstream” และประธานาธิบดี George W. Bush ที่ว่า “Don’t change horsemen in mid-apocalypse.” ไม่ใช่หลักการที่ต้องยึดถือปฏิบัติเสมอไป และไม่เกี่ยวข้องกับหลักการของ “ความต่อเนื่อง”

ในท่ามกลางสงคราม อิสราเอลเคยมีทั้ง การยุบสภา, การเลือกตั้ง, การอภิปรายไม่ไว้วางใจ, การประท้วง รวมทั้งการเปลี่ยนตัวผู้นำ ทั้งทางทหาร และการเมือง แต่ชนะสงครามทุกครั้ง ญี่ปุ่น เป็นประเทศที่เปลี่ยนนายกรัฐมนตรี และรัฐบาลบ่อยที่สุด แต่สามารถรักษาความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจไว้ได้ตลอดเวลา

๓. แนวความคิดรวบยอดของ ผบ.ฉก.ยะลา

น้อมนำมาจาก ยุทธศาสตร์พระราชทาน และทันสมัยตามหลักสากล

๓.๑ หัวข้อ ๖ เดือนแรก (ตุลาคม ๒๕๕๒ - มีนาคม ๒๕๕๓)

ไตรมาสถัดที่ ๑ : “การในต้องเข้มแข็ง”

ไตรมาสถัดที่ ๒ : “เสริมแรงมวลให้เข้มแข็ง”

ภาวะสิ้นสุด คือ “อวสานของการเริ่มต้น” (End of Beginning)

๓.๒ หัวข้อ ๖ เดือนหลัง (เมษายน - กันยายน ๒๕๕๓)

ไตรมาสถัดที่ ๓ : “การศึกษาต้องพัฒนา” -- เอกสารหมายเลข ๒

ไตรมาสถัดที่ ๔ : “นำยะลาสู่สันติสุขอย่างยั่งยืน”

ภาวะสิ้นสุด คือ “การเริ่มต้นของอวสาน” (Beginning of the End)

๔. เราจะชนะเมื่อไหร่ ?

๔.๑ “เราจะชนะเมื่อไหร่” หรือ “ปัญหา จชต. เมื่อไหร่จะจบ ?”

คำตอบคือ “จบเมื่อฝ่ายตรงข้ามยุติการต่อสู้”

๔.๒ เมื่อไหร่ ฝ่ายตรงข้ามจึงจะยุติการต่อสู้

คำตอบคือ “เมื่อหมดหนทางสู้”

๔.๓ เมื่อไหร่ ฝ่ายตรงข้ามจึงจะหมดหนทางสู้

คำตอบคือ “เมื่อไม่มีอะไรจะสู้”

๕. เราจะชนะอย่างไร ?

ต้องตอบคำถามให้ได้ว่า “ฝ่ายตรงข้ามสู้อย่างไร? เราจะพัฒนาวิธีการต่อสู้ (กลศึก) ให้เหนือชั้นกว่าได้อย่างไร?” และ “ฝ่ายตรงข้ามทำอะไรต่อสู้กับเรา เราจะทำให้เขาไม่มีอะไรจะสู้ (หมดหนทางสู้) ได้อย่างไร?”

๕.๑ การรบระยะใกล้ เอาชนะ “กำลังเผชิญหน้า”

๕.๑.๑ การเมือง: อาเยาะห์

๕.๑.๒ การทหาร: อาร์. เค. เค.

๕.๒ การรบทางลึก เอาชนะ “กำลังเพิ่มเติม”

๕.๓ การโจมตีทางยุทธศาสตร์ต่อขุมกำลัง “แหล่งบ่มเพาะ”

๕.๔ แหย่ยึดและขัดขวางการเข้าถึง “จุดศูนย์กลาง”

๕.๕ เป็นนักรบสามมิติ มีขีดความสามารถ ๓ ประการ ในเวลาเดียวกัน

๕.๕.๑ เป็นผู้ปฏิบัติการ (Executor) ที่มีประสิทธิภาพสูง

๕.๕.๒ เป็นภาครับ (Receiver) รวบรวมข่าวสาร ตลอดเวลา

๕.๕.๓ เป็นภาคส่ง (Transmitter) ปฏิบัติการข่าวสาร ทุกโอกาส

๕.๖ ใช้เทคโนโลยี ทวีค่าอำนาจกำลังรบ (Combat power multiplier)

เทคโนโลยี คือเครื่องมือสำคัญ ที่สามารถแก้ไขความเสียเปรียบ และความไม่แน่นอนในการต่อสู้กับ ภัยคุกคามอสมมาตร (Asymmetric Threat) ในทุกมิติ การมองข้าม/ละเลยการใช้เทคโนโลยี เท่ากับสละสิทธิ์ และปิดประตูสู่ชัยชนะ

๕.๗ เรียนรู้ (Learning) ยุทธศาสตร์/ยุทธวิธีของฝ่ายตรงข้าม และปรับเปลี่ยน (Adapting) กลศึก/วิธีการต่อสู้ ตลอดเวลา -- (เอกสาร หมายเลข ๓, ๔)

๕.๘ แสดงผลและปรากฏตนทุกหนแห่ง (Omnipresence & Omnipotence)

เราไม่สามารถปรากฏกำลังทางกายภาพ และปฏิบัติการได้ทุกหนทุกแห่งได้ ในเวลาเดียวกัน แต่เราสามารถสร้างสภาวะการรับรู้ และการสัมผัสได้ถึง พลังอำนาจในการป้องกัน และตอบโต้ภัยคุกคาม รวมทั้งร่มเงาของความรู้สึกละเอียดของประชาชน

๖. “ปฏิทรรศน์” ในภารกิจ การป้องกันและปราบปรามการก่อความไม่สงบ : ปปส.

(Paradoxes of Counterinsurgency Operations: COIN)

“More haste less speed.”

“Sometimes doing nothing is the best reaction”.

“Sometimes the more force is used, the less effective it is”.

“Tactical success guarantees nothing”.

“Sometimes the more you protect your force, the less secure”. Etc.

หมายเหตุ : ปฏิทรรศน์ หรือ พาราด็อกซ์ (Paradox) คือ ประโยคหรือกลุ่มของประโยคที่เป็นจริงอย่างชัดเจน แต่นำไปสู่ความขัดแย้งในตัวเอง หรือสถานการณ์ที่อยู่นอกความคิดทั่วไป โดยทั่วไปแล้ว อาจเป็นไปได้ว่า ประโยคดังกล่าวนี้แท้จริงแล้วอาจไม่ได้นำไปสู่สภาวะขัดแย้ง ผลลัพธ์ที่

ได้อาจไม่ใช่ข้อขัดแย้งจริง ๆ หรือข้อกำหนดในตอนต้นอาจไม่จริงหรือไม่สามารถเป็นจริงพร้อม ๆ กันได้ คำว่า ปฏิทรรศน์ หรือ พาราโดกซ์ มักถูกใช้แทนที่ไปมากับคำว่าข้อขัดแย้ง อย่างไรก็ตาม แนวคิดทั้งสองนั้นไม่เหมือนกันเสียทีเดียว ในขณะที่ข้อขัดแย้งประกาศสิ่งที่ตรงกันข้ามกับตัวเอง หลาย ๆ ปฏิทรรศน์ กลับมีทางออกหรือคำอธิบาย

๗. “ความคิดตกผลึก” ของมืออาชีพ

๗.๑ “This is a game of wits and will. You’ve got to be learning and adapting constantly to survive”.

General Peter J. Schoomaker, USA, 2004

๗.๒ “Counterinsurgency is not just thinking man’s warfare – it is the graduate level of war”.

Special Forces Officer in Iraq, 2005

๗.๓ “พอเรารุก มันก็หนีหัวซุน”

“It is the secret of the guerrilla force that, to be successful, they must hold the initiative, attack selected targets at a time of their own choosing and avoid battle when the odds are against them. If they maintain their offensive in this way, both their strength and their morale automatically increase until victory is won. As a corollary, it must be the aim of counter-guerrilla forces to compel guerrilla forces to go on the defensive so they lose initiative, become dispersed and expend their energy on mere existence”. (Sir Robert Thompson)

“ความลับเบื้องหลังความสำเร็จของกองโจรประการหนึ่งคือ การเป็นฝ่ายครองความริเริ่ม เลือกโจมตีเป้าหมาย ณ เวลาที่ตนเองเป็นผู้กำหนด และหลีกเลี่ยงการต่อสู้เมื่อฝ่ายตรงข้ามจะต่อสู้ หากกองโจรสามารถดำรงความเป็นฝ่ายรุกอย่างนี้ ทั้งขวัญ/กำลังใจ และความเข้มแข็งจะเพิ่มขึ้นโดยอัตโนมัติ จนกระทั่งได้ชัยชนะ

ดังนั้น จากความลับดังกล่าว สิ่งที่ฝ่ายเราต้องตั้งเป้าเอาไว้เลย ก็คือ ต้องผลักดันให้กองโจรกลายเป็นฝ่ายรับให้ได้ ด้วยการนี้ กองโจรจึงจะสูญเสียความริเริ่ม. ต้องกระจัดกระจาย และต้องพยายามดิ้นรน เพียงให้ได้ชื่อว่า ยังมีอยู่ในโลกนี้”

๗.๔ “ความรู้สึกลึก อยู่เหนือความจริง”

The insurgents do not have to convince the populace that they are right, rather they have to convince them that the government cannot, or will not, meet their basic needs. Thus, counter insurgency becomes less of a military operation and more of a political one. Failure to understand this key difference leads to military leaders making sound military decisions, but ultimately poor political ones, which only helps the insurgents.

ผู้ก่อความไม่สงบไม่จำเป็นต้องคะยั้นคะยอให้ประชาชนเชื่อว่าตนเป็นฝ่ายถูก แต่ที่ที่ต้องการก็คือ ให้ประชาชนเชื่อว่า รัฐบาลนั้น ทั้งไม่มีความสามารถ และทั้งไม่จริงใจที่จะทำในสิ่งที่เป็นการตอบสนองความต้องการพื้นฐานของเขา ดังนั้น การป้องกันและปราบปรามการก่อความไม่สงบจึงกลายเป็นงานทางการเมืองมากกว่าเป็นงานทางทหาร การขาดความเข้าใจในข้อแตกต่างที่สำคัญนี้ จะนำไปสู่สภาพที่ -- ผู้นำทางทหารสามารถตกลงใจได้อย่างดีใน

งานทางทหาร แต่จะทำได้แย่มากในงานทางการเมือง ซึ่ง -- นั่นแหละ คือสภาพที่ “เข้าทาง” ผู้ก่อความไม่สงบ

- Major General James W. Parker Commandant, Special Warfare Center and School

๗.๕ “ยิ่งใช้กำลัง ยิ่งต้องใช้สติปัญญา”

“The maximum use of force is in no way incompatible with the simultaneous use of intellect”.

- Carl Von Clausewitz

“แม้การใช้กำลังในขั้นสูงสุด; ไม่มีเลย -- ที่จะไม่ต้องใช้สติปัญญาควบคู่กันไปด้วย”

- คาร์ล ฟอน เคล้าเซวิทซ์

ดังนั้น “การใช้กำลัง ไม่หมายถึงการขาดปัญญา – แต่ยิ่งใช้กำลัง ก็ยิ่งต้องใช้ปัญญา”